**和雅沃土育新苗 匠心书写芳华路**

2023-2024学年吴亚娟个人述职报告 2025.6

在教育的广袤星空中，2024到2025年的遥小依旧宛如一颗熠熠生辉的星辰，在这段时光的长河里，以坚定的信念、创新的举措和不懈的努力，书写着教育的动人篇章。身为校长的我，与以往一样，依然深感责任重大，与全体遥小人一起用匠心谱写属于我们自己的芳华之路。

**一、不忘初心，砥砺前行，踏实向前敢担当**

其身正，不令而行；其身不正，虽令不行。一学年来，我带领遥小、临津、塘小三所学校的班子成员全面贯彻中央八项规定，以一身正气带队伍、做教育。教师发展的最前沿、学生成长的第一线、学校工作的最前方，总有我们忙绿的身影、总有我们智慧的引领。我们通过每周校长办公会议、每月主题党员活动日、每次的行政例会、每阶段的教师会议来正思想、明方向。一年来，我组织各类思想政治学习40多场；开设不同主题的学生思政课20多节；《跟着习爷爷的寄语“City Walk”》在全区展示，高质量策划与遥观初中党支部联合开展的纪律教育，并受到局里好评；由我和巢春林主持的两个省级课题《场景育人：儿童生长者联盟班会活动整体设计与实践研究》《指向审美素养的农村小学语文儿童“生长性阅读”实践研究》，顺利结题；平时开展党员、群众等等各类不同的教师群体谈心谈话50多人，并带头家访、带头开展批评与自我批评，休息日、节假日更是躬耕不掇，砥砺前行，集团三校都留下了我或值班、或参与教师教研活动、或指导学生活动的身影，特别是去年，为了新优质，我和陆静、胡凤一起带领塘小的老师们改场馆、开课程、研课堂、排活动，一个个炎热的酷暑、一个个漆黑的夜晚，都留下了我们努力工作的身影。一学年来，三校各美其美，美美与共，遥小获国际生态学校绿旗单位，获常州市儿童友好学校，获区办学水平高质量考核优秀，获集团一体化办学先进集体，获区合唱比赛特等奖第一名，常州市一等奖，获区英语整班朗读一等奖、区写字比赛一等奖等各级各类荣誉N个；塘桥成功获评常州市新优质学校，市前瞻性项目成功立项，并顺利通过中期评估；临津多次迎接省市区食堂、安全等检查，均获好评。集团三校面貌欣欣向荣。

**二、开源节流，智慧创新，物型环境显品质**

一年来，我和集团班子成员在原有文化场域以及基础设施的基础上，积极寻求遥观镇政府的大力支持，为三所学校的高品质办学提供有力的物质基础。塘小以新优质建设为契机，以学校文化为魂、以课程建设为体，对原有场馆进行系统设计、巧妙改造，一个约800平米，集心理教育、党团队建设、食育教育、观摩研讨、师生休闲为一体的综合课程馆终于展现在全体塘小以及家长、社会各界人士眼前，同时一馆、两园、三廊、四苑的空间格局系统构建，高品位、巧设计的物型环境给新优质专家留下了分厂深刻的印象，也为新优质的高分通过打下了坚实的物质基础；本部最后一批十几台的西沃一体机已经安装到位，至此，全校教学班与专用教室均已安装上一体机，设施设备的全面更新为AI时代的智能化教学以及师生的高质量教学提供一切可能；面对215专项行动，集团三校开源节流，多方寻求支援，一批免费安装的智能化体育设施与多样化地面彩绘相结合的体育场景全新上线，每天一节体育课、每天不少于两小时的

**三、多措并举，团队合作，专业提升攀新高**

来到遥小已经整整七年，七年中，集团每一个老师的发展是我永远的牵挂，我们在谈心谈话中共绘教育蓝图，在发现典型中推动价值引领，在直面问题中共同解决困难，在专业引领中提升业务素养，在研究实践中提升办学质量，从而达到学校、个人、学生的三赢。这一年，我们欣喜于吴若华部级精品课的入选，欣慰于费颖怡、叶敏敏、高雅玲、张静燕、李汝燕、张琳娜、许诗涵在基本功、评优课、信息课等不同领域的一等奖，感动于在集团一体化培训后，举全集团之力助力塘小的周梅玲在班主任基本功竞赛中获得特等奖，并参加常州市赛获得二等奖的辉煌，从而开创了塘小唯一获此殊荣的先河。上周，当传来张琳娜、刘凌俊、王文静、郑茜茜、梁燕等老师获评经开区五级梯队称号时，作为校长的我感觉一切的支持与付出都值了。

当然市区两级教研活动，我们主动申请、主动加压，在市英语、科学、劳动，区语文、美术、音乐、体育、信息等各大学科中我们的蒋雅、刘凌俊、李汝燕、莫胜凤、张琳娜、张晨怡、赵梦燕、胡杨锦、严昊、陈丹、周游等纷纷精彩亮相，一位位专家的智慧引领、一次次团队的团结协作，为的就是每一个遥小集团人的种职业尊严。我想，作为校长的我唯有全力支持、创设机会、引进资源，才是我的初心和使命。我也充分相信，昨天的我是这样做的，今天也是这样做的，明天我们的团队依然会传承和发扬。

**四、立德树人，多维目标，拔节生长显个性**

集团每一位学子的全面而有个性地成长是我们办学的最终目标。作为校长的我与大家一起做项目、办活动、抓习惯、搞研究，努力通过场景、课堂、项目、活动、评价五位一体，最终达到育人的最终目标。于是，一年来，我和班子成员积极推进习惯养成，三校在“吃好饭、走好路、排好队”等方面通过专题会议名方向、视频展播明要求、升旗仪式共表彰等举措是集团每一个孩子都能做一个文明守纪董礼的好少年，当每次来到临津听着孩子们甜甜地道声：“校长好”、来到塘小看到食堂里孩子们鸦雀无声的用餐场景、看到本部孩子整齐地行走在走廊里的身影，我的内心感到由衷地充盈；一年来，我们不断创设机会，通过入学礼、成长礼、毕业礼、艺术节、体育节等三大节、四大礼见证着孩子的成长，当看到本部三年级的家长参加了孩子们的成长礼后的那种因感动、欣慰而留下激动的泪水以及发给老师们由衷地感谢话语的时候，我想，三年级的老师那种累并快乐的感受跟我是一样一样的；一年来，我们紧抓机遇，带领孩子们迎接了一次又一次挑战，遥小获得了独唱、独舞、整班合唱、英语朗读、语文书写、研究性学习、跆拳道等各个领域的区级特等奖或一等奖，其中合唱获得区特等奖第一名并参加市赛获得经开区唯一获得市赛一等奖的殊荣，我们为之激动和振奋；我们塘小同样非常不容易，区独舞、绘画、宪法比赛等均为区一等奖，特别是宪法比赛是区里唯一的特等奖，并代表区参加市赛获得佳绩；而我们临津一二年级的孩子也不赖，他们在跳绳、机器人等领域中分别获得市区一二等奖。在此真心感谢遥小的杨丽及音乐组、俞诤、杨军及英语组李汝燕等辅导人员的辛勤付出。而作为校长的我做的最多的则是从机会上积极争取，从资金上大力支持，从机制上创新管理，从人文上给与帮助。

当然，今年最要感谢的则是遥小六年级的王丽萍、高梦溪以及塘小的孙一新三位老师，使遥小的语文、塘小的数学双双高于市平均，其中遥小在全市中心小学排名中位列全市第二，塘小作为全市乡村小学中排名位列位于全市第一，为经开教育交了一份满意的答卷，在此，真心感谢王丽萍、高梦溪、孙一新为集团高质量发展做出的巨大贡献。另外，遥小六年级的殳永华、王薇、张静燕、俞香波等老师也在区测中为学校做出了一定的贡献，在此一并表示感谢，除了六年级团队，遥小三年级的俞诤、四年级的吴彩云、何华志、五年级的蒋雅、许校、曹月圆、塘小的陆校、胡校，临津低年级的王珺、钱学英、吴玲琳、金波都是我们高质量学业水平的优秀代表。相信，未来无论是区测还是市测，他们定能载着遥小集团这艘巨轮从优秀走向卓越。

**五、规范办学，平安护学，多维发展现品质**

一年多来，我们在守牢底线、不碰红线中坚守教育初心，规范化开展各项工作。塘小高标准通过常州市新优质学校的验收，老师们揣梦想、坚守乡村、无私奉献的教育追求感动了验收组的专家；遥小喜获国际生态学校绿旗称号，并成为了经开区唯一获国家级荣誉的学校；遥小还先后获得常州市儿童友好学校称号，学校温馨的场景设置、智慧的人文管理给与会领导留下了深刻的印象；一年来，遥小课本剧代表常州市唯一的参赛节目参加江苏省老少同台演出获得特等奖，为常州市关工委争了光、添了彩；遥小鼓号队还代表经开区唯一的学校参加全市鼓号大赛获得金号奖第一名，孩子们整齐而富有创意的队形给评委留下了难忘的印象，局领导也多次在全区会议上给与表扬；一年来，临津多次代表经开区接受省市区食堂、人防、安全等领域的检查。每次是他们认真工作的最好写照。我想这些荣誉以及高标准通过检查的背后是很多人默默付出的最好见证。在此我仅代表校长室真诚地道一声，辛苦了。

老师们，一路走来我们披荆斩棘，展望未来，我们征程万里。让我们在盘点、收获中，背上行囊，再次出发。