

汤庄桥小学副校长仲旭红 2024- 2025 学年度述职报告

尊敬的各位领导、全体教职工：

大家好！我是仲旭红，现任常州市新北区汤庄桥小学副校长，分管教学管理、教师发展及后勤保障工作。过去一年，在上级教育主管部门的正确领导下，在全校师生的共同努力下，我始终以高度的责任感和使命感投入工作。现将本人一年来在德、能、勤、绩、廉五个方面的履职情况汇报如下：

一、以德为先，坚守教育初心

作为一名教育工作者，我始终把师德建设放在首位，坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，认真贯彻党的教育方针政策，忠诚于党的教育事业。在日常工作中，我注重以身作则，用自身的言行感染和引导师生。在与同事相处时，我秉持团结协作、相互尊重的原则，主动关心教师的工作与生活，积极营造和谐的工作氛围。面对教师在教学或生活中遇到的困难，我总是第一时间伸出援手，帮助他们解决问题，努力打造一支团结友爱、积极向上的教师队伍。同时，我十分重视对学生的德育教育，配合好德育部门积极开展学生实践活动，引导学生树立正确的世界观、人生观、价值观，培养学生良好的道德品质和行为习惯。

二、提升能力，增强履职本领

在教学管理方面，我不断学习先进的教育理念和管理方法，在校长室的领导下，结合学校实际情况，积极推进教学改革。修订了《汤庄桥小学月考核细则》，明确“规范面前，一切从严”的考核纪律；改革了常规调研制度，由专人蹲点各年级进行教学工作的剖析和跟进指导；改革了随堂听课制度，做到 45 周岁以下教师每月听课全覆盖，全程跟踪和指导教师教学工作；更新了“勤美”课堂理念，与区“五线融合课堂模式”有机结合，提升课堂实效。

在教师发展工作中，我深知教师发展是学校发展的关键。为促进教师专业成长，我校邀请曹燕校长、陈建伟校长、周文荣主任等专家开展菜单式培训，助力教师专业发展；分别与泰山小学刘四青、胡燕春、三井小学尤佳、沈金、春江小学朱玉刚优秀老师成功牵手，以城乡牵手活动为教师搭建发展平台；为青年教师量身定制三年发展规划，组织骨干教师对青年教师进行一对一指导，以竞赛或展示活动为契机组建合作团队，快速提升青年教师专业素养。

后勤保障工作繁杂琐碎，但关乎学校的正常运转。本学年进一步加强了后勤管理制度建设，规范物资采购、食堂管理、校园安全等工作流程，提高后勤服务的效率和质量。定期组织后勤人员培训，增强他们的服务意识和专业技能，为全校师生创造良好的学习和工作环境。

三、勤勉尽责，扎实开展工作

一年来，我始终保持高度的工作热情，全身心投入到学校各项工作中。每天坚持早到校、晚离校，深入教学一线，了解教师的教学情况和学生的学习状态。无论是课堂教学、教研活动，还是校园安全检查，我都亲力亲为，确保各项工作落到实处。坚持参加区钱丽美卓越管理人才成长营、市孙丽燕乡村教育带头人培育站、市袁鹏飞“家校社”共育指导站活动，积极提升个人领导管理能力。本学年共听评课 88 节，参加校内外工作会议及培训超百场，协助学校顺利完成了各项管理工作，并获评第十六批常州市中小学骨干教师荣誉称号。

四、注重实绩，推动学校发展

一年来，我立足分管工作，以实绩为导向推动学校发展。教学管理上，通过系列举措显著增强全体师生的质量意识，在市、区教学质量检测中多学科成绩稳定提升，学生学习兴趣与能力同步增强，于各类学科竞赛和科技创新活动中斩获区级以上奖项 70 余项。教师发展工作成果丰硕，11 名教师在区级教学竞赛中获奖，2 名教师获评市骨干教师，教师发表论文 30 余篇，3 项区级以上课题顺利开展中期评估，有力促进教师专业成长与教科研能力提升。后勤保障工作中，通过精细化管理，确保学校设施设备稳定运行，校园环境整洁宜人，食堂服务广受师生好评，且全年安全“零事故”，为教育教学工作筑牢坚实后盾。

五、廉洁自律，树立良好形象

我始终严格遵守廉洁自律的各项规定，自觉抵制各种不正之风。在物资采购、项目建设等工作中，坚持公开、公平、公正的原则，严格按照程序办事，杜绝违规操作和腐败行为。在工作和生活中，我厉行节约，反对浪费，严格控制学校的各项开支，合理使用教育经费。同时，自觉接受上级部门和全校师生的监督，做到廉洁奉公、清正廉洁。

六、存在的问题与不足

回顾过去一年的工作，虽然取得了一定的成绩，但也存在一些问题和不足。

在教学管理方面，对新的教育教学理念和方法的学习和应用还不够深入，教学改革的力度有待进一步加大；在教师发展工作方面，部分教师的专业成长速度较慢，在教师均衡发展及专业引领能力有待提升；在后勤管理工作中，精细化管理水平还有待提升，后勤服务的效率和质量还需要进一步优化。

总之，过去一年，我在德、能、勤、绩、廉等方面都做了一定的工作，取得了一些成绩，但也存在诸多不足。在今后的工作中，我将继续努力，不断改进，以更加饱满的热情、更加务实的作风，履行好自己的岗位职责，努力推动学校各项工作再上新台阶，为乡村教育事业的发展贡献自己的力量。

以上是我的述职报告，不足之处，请各位领导和同事批评指正。

述职人： 仲旭红

2025 年 6 月 24 日