

个人述职报告（2024-2025 学年）

常州市新北区汤庄桥小学 乔茜

尊敬的各位领导、亲爱的老师们：

本学年，我主要协助校长分管学校德育、人事、宣传等管理工作。一年来，在各级领导的关心和帮助下，在全体教师的理解和支持下，我顺利完成各项工作，在此表示衷心的感谢。下面我向大家做述职汇报，请大家批评指正。

一、以德为先，坚守教育初心

作为一名教育工作者，我深知“德”是立身之本、执教之基。在工作中，我始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的教育方针，忠诚于党的教育事业，坚定政治立场，自觉维护学校的团结与稳定。

在德育和教学工作中，我以身作则，时刻注重自身言行对教师和学生的示范引领作用。在与同事相处时，我始终保持谦虚谨慎、团结协作的态度，尊重每一位教职工的意见和建议，积极营造和谐、融洽的工作氛围，共同推动学校各项工作的顺利开展。

二、提升能力，适应岗位要求

为了更好地履行副校长的职责，我深知不断提升自身能力的重要性。本学年，我积极参加小学校长任职资格培训和新北区小学数学倪敏优秀教师培育室活动，珍惜每一次外出学习机会，认真聆听专家讲座，与同行们深入交流探讨，学习先进的教育管理理念和教学方法，并将所学知识运用到实际工作中。

在德育管理方面，我积极加强理论学习，不断更新德育理念，探索创新德育工作模式，定期组织班主任培训和经验交流活动，加强对班主任工作的指导和管理，提高班主任的德育工作水平。同时注重整合学校、家庭、社会等多方教育资源，积极开展沟通合作，致力形成全方位、多层次的德育工作网络。

在人事管理工作中，我认真学习政策文件，严格按照规范流程做好教师招聘、职称评审、岗位聘任等工作，确保人事工作公开、公正、公平，保障教师合法权益。同时，注重教师发展和队伍建设，鼓励教师参加各类培训和教研活动，支持教师开展教学改革和科研工作，努力提高教师的专业素养和业务能力。

在宣传管理工作中，我高度重视学校宣传工作，加强对学校宣传团队的建设和管理，充分利用校园网站、微信公众号等宣传平台，及时宣传学校的教育教学成果、师生风采和校园文化活动，展示学校的良好形象，提高学校的社会知名度和影响力。

三、勤勉尽责，践行工作职责

教师的发展是学校发展的基石。我坚持每月开展随堂听课活动，走进课堂，与教师和学生进行面对面的交流，及时挖掘教学中的闪光点和不足，并给予针对性的指导和建议。公开课时帮助青年教师磨课，与张欢老师结成帮扶对子，定期听评课，帮助青年教师分析教学中的优点与不足，指导改进教学方法，提高教学质量。同时也鼓励青年教师积极参加教学竞赛和教研活动，帮助他们快速成长为学校骨干教师。

数学教学是我的本职工作。我始终坚守教学一线，认真备课、上课、批改作业，做到勤教学、勤反思。积极开展示范课、公开课教学活动，与数学组老师分享教学经验和教学心得，共同探讨教学中遇到的问题和解决方案。通过学习不断更新教育理念，在教学中融入创新技术，注重教学评价，不断提升教学水平，培

养学生学科素养，教学效果也得到了学生和家長的一致认可。

四、注重实绩，交出满意答卷

过去一年，我在分管工作与教学领域积极进取，取得一定成效。

学生管理方面，通过强化日常行为规范教育，开展主题班会、红领巾值日检查反馈等系列活动，有效改善校风、学风，学生纪律意识与学习积极性显著提升。

在教师管理工作中，严格遵循规范流程，高效完成新教师聘用、部分教师岗位晋升工作，保障教师队伍建设稳步推进。同时，认真落实事业状况、教职工信息等统计工作，确保数据准确详实，为学校科学决策提供有力支撑。

在宣传管理方面，学校的宣传工作取得了显著成效，校园网站和微信公众号的关注度和影响力不断提高，多篇宣传稿件被上级媒体转载报道，学校的良好形象得到了进一步展示。

在个人教学方面，本学年承担两节区级展示课，两篇论文分别获省三等奖和区二等奖，微课题获区二等奖。这些成绩的取得，不仅是对我个人教学工作的肯定，也为学校的教科研工作做出了积极贡献。

五、廉洁自律，坚守纪律底线

在工作和生活中，我始终严格遵守廉洁自律的各项规定，自觉遵守党纪国法，坚决抵制各种不正之风和腐败现象。严格执行学校的财务管理制度，杜绝一切违规违纪行为。配合领导班子做好教职工的廉洁教育，定期组织开展廉政学习和警示教育活劢，增强全体教职工的廉洁自律意识，确保风清气正。

六、存在的不足与改进措施

尽管取得了一定的成绩，但我也清醒地认识到自己在管理经验和能力方面还存在一定不足，在教学方面还有提升空间。针对以上不足之处，我将不断加强学习，丰富管理知识和经验，积极向优秀的教育管理者学习，提高管理能力和水平；加大教学研究力度，深入开展教学改革实践，不断探索创新教学方法和教学模式，提高课堂教学效率和质量。同时也要加强与同事们的沟通交流，虚心听取大家的意见和建议，不断改进自己的工作方法和作风，努力提高工作效率和工作质量。

回顾过去的一学年，有收获也有遗憾，有成长也有不足。在今后的工作中，我将继续以饱满的热情、坚定的信心、务实的作风，不断改进工作方法，提高工作效率，努力履行好副校长的职责，为学校的发展贡献自己的全部力量。

以上是我的述职报告，不足之处，请各位领导和同事们批评指正。谢谢大家！