副校长述职述廉述法述意识形态报告

（2024年7月-2025年6月）

常州市新北区孟河中心小学 景佳梅

一年来，在上级部门及校党支部的领导下，我始终围绕“立德树人”根本任务，认真履行分管教科研工作的职责，严格廉洁自律，筑牢意识形态阵地。现将履职情况汇报如下：

1. **以行立德，笃行务实**

本人爱岗敬业，遵纪守法，团结同志，廉洁自律，始终坚持以一个优秀共产党员的标准严格要求自己，处处以身作则，恪尽职守，顾全大局。

作为副校长，坚持“诚心对人，真心做事”做人做事的原则，“诚心对人”多为他人着想，将心比心。这不仅团结同事，而且团结行政团队，增强学校全体老师的凝聚力和战斗力。“真心做事”严格要求自己，要求别人做到的事情先自己做到，以身作则，处处做好老师们的表率。作为副校长，毫不动摇地贯彻落实国家的方针政策，始终带领全体教职工认真工作，努力把学校打造成家门口的好学校，办人民满意的教育。

1. **以学促行 自我赋能**

俗话说，一位好校长就是一所好学校，校长的高度决定着学校的高度。作为分管教学的副校长，也要站得高，才能看得远，才能引领学校稳步发展。所以，本人不断学习，努力提升自己的业务水平，积极加入“新北区钱丽美名校长成长营”，向一些名师和名校长学习先进的管理经验，提升教育教学管理水平。本学年，本人执教市级公开课一节，进行区级讲座2次，校级专题讲座多次，积极研究课题、撰写论文，始终站在研究的最前沿，提高自己的专业素养。

1. **业精于勤 行成于思**

本人遵守学校的各项规章制度，作为副校长，力争成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤，因公开会、学习都提前向领导报告。平时，经常与班子成员、教师进行思想沟通，并多次与教师个别谈心。一年来，教师的工作状态和精神面貌得到了改观，形成了想干、能干、实干的良好局面。

### **四、 踔厉奋发 创造佳绩**

1、扎实日常管理：教学是学校工作的主阵地，教学质量是学校的生命线。本人积极组织教导处以“教学常规月调研”为抓手，做到每月一调研、一反思、一评价、一反馈，基于问题，剖析原因，整改调整，规范落实教育教学新常规。

2、夯实校本教研：积极落实教研组“主题式教研活动”，语文组深耕“整本书阅读”，数学组专研“作业设计”，英语组主攻“单元整体教学”，教研组积极开展校本教研、校际联合，集团化教研活动，累计开展公开课50节以上，不断提升教师的教育教学水平。

3、抓实体艺工作：在全体综合组教师的精诚合作，共同努力下，体卫艺工作卓有成效。学校获江苏省航模比赛男子、女子综合团体一等奖；4名学生在新北区青少年创意编程与智能设计大赛获得二等奖或三等奖；5名学生在市友城绘绘画比赛中获奖；学校在新北区体育田径运动会一等奖；由黄露指导的研究性学习《流感小怪兽，中医大作战》投送常州市参加评选，学生的综合素养得到进一步提升。

4、强化科研引领：制定学年教科研计划，聚焦“新课标落地”，“跨学科教学”、“信息化教学”等多维度进行专题研究和案例探索，学校目前有两项课题在研，多个微型课题在持续研究中，本学年共有20篇论文在省级刊物上发表。

5、助力教师发展：教师是学校发展的第一要素，本人积极助力教师的发展，一方面为教师搭建多元平台，校外，借助集团化校际交流活动、新北区优秀教师牵手活动，积极为青年教师搭建平台，目前，谈敏、张思月、陈淑敏、雷琴华、黄露娟等青年教师在各级各类培育室或成长营进行孵化；校内，打造“成长论坛”，从课堂教学、班主任管理、教研组及备课组建设、教师专业发展等多维度进行专题活动，形成学习共同体。本学年，骨干教师发展迅速，季佳娴获区英语演讲比赛二等奖。黄露娟获区班主任比赛二等奖，黄露获区心理健康优质课二等奖，恽碟、谈鑫、陈奕获新北区基本功比赛三等奖。

在未来的工作中，我将继续秉持“勤勉履职，清正担当”的准则，团结教师队伍，推动教科研工作提质增效，为学校高质量发展贡献力量。路漫漫其修远兮，吾将上下而求索！吾将不忘初心，牢记使命，砥砺前行，不负韶华！