

不忘初心，继续前行

——2024-2025 学年度个人述职报告

汤庄桥小学 徐志强

一年的时光悄然飞逝，回首走过的三百多个日夜，虽然忙碌、辛苦，但感到踏实、幸福。这一年，我和大家一起，亲历着学校的每一次督导，每一个进步，每一份荣誉，每一刻精彩。从教学调研到综合督导，从教学评优获奖到学生展示亮相，汤小交出了一份份满意的答卷。曾经在网上读到这样一段话：成长，不在乎多少，不在乎快慢。只要你心中有愿景，脚下有行动，每天都收获一点点，日积月累，有一天当你回头看时，你将欣喜地发现，自己已经站上了人生的新高度。眼底，是一路走来收获的美好风光。

踏上汤小校长工作岗位的一年，除了曾经的老同学和一起从事过教育技术研究的同事，更多的是陌生而又充满活力的脸庞。但工作中，没有生疏感，没有磨合期，有的是默契，有的是宽容，有的是团结一心。不能忘记我们的行政为了一次次调研、一次次督导尽心竭力，忘我工作的情形；不能忘记我们的资深教师、骨干教师和青年教师一遍遍的磨课，反复试上的执著画面；更不能忘记我们的勤美教师起早贪黑，兢兢业业，如老黄牛般全身心投入教育教学的感人场面。一切的一切告诉我：汤小的行政有担当、有追求；汤小的老师有梦想、有实力。作为汤小的一员，我没有理由懈怠。而要让大家干有方向，学有榜样，做有干劲。于是，学校启动了新一轮三年主动发展规划，为学校发展定方向、创项目，为教师成长搭台子、铺路子，为学生发展建社团，搞研究。在大家的共同努力下，一次次学生在各级各类比赛中展现风采；一位位老师在教学评优中崭露头角，一次次学校创优成功的捷报传来，我们不仅仅品尝到了成功的喜悦，更听到了每位老师

拔节成长的声音。一个人走得快，一群人走得远。感激一路上全体教师的携手同行和无私付出，使学校各项工作有条不紊，有序推进，成绩喜人。下面我把自己一年来的工作和大家作个交流：

一、学习实践共进，丰厚自身内涵

作为一名校长，如何履行好自己的岗位职责，如何把握住学校的办学方向，自己必须具备较强的业务能力及理论水平。而学习，是最好的途径。这一年里，我“勤”字当头，砥砺前行，积极参加各类培训，在学习与思考中收获着一个个专家的高位引领与业务指导。休息之余，我与书为伴，丰富积淀。我常常阅读《中小学校长》《人民教育》等杂志。学习与实践共进，思考和规划同行，让我在面对压力和挑战的时候，多了一分淡定与从容，更多了一份底气与实力。

汤小是我作为校长工作的第二站，我用情、用心投入工作。始终坚持以身作则，恪尽职守，坚持每天七点左右到校，六点半左右离校。坚持经常性的校园巡查，坚持深入一线听课评课、交流研讨。无论平时值日还是节假日值班，都能够积极带头、亲力亲为。在学校管理中，坚持依靠班子集体，民主管理、依法治校，制度管理与情感管理有机结合，努力营造激励人、发展人的学校管理文化。严格执行政务公开、财务公开，始终以集体利益为重，积极争取上级资金，改造老旧的校舍，更新陈旧的设备，让学校有了“看得见”的变化。

二、理清办学思路，谋划长远发展

我们汤小曾经有过亮眼的体育和科技办学特色，这是我们汤小人一直引以为傲的，但无论是生源质量，还是竞争态势，我们都没有吃这些老本的底气和希望。上什么山，唱什么歌。不同时期，教育方向也会有不同的调整，如今的办学更注重综合实力的竞争，更倡导特色办学、差异发展。在风起云涌的教育改革大潮下，

我们既要善于传承、也要敢于创新，提出学校发展的新思路。“夯实基础，激发潜能，发展特长”的勤美育人模式，既有基于现实的考虑，又有教育理想的阐释。学校既要重基础、抓常规，又要用丰富多元的课程推动学生不同潜能的开发，不同特长的形成，让我们乡村学校走出的勤美学生也能在省市科技比赛中摘金夺银，也能在常州市跆拳道比赛中崭露头角，也能在新北区器乐比赛中一展风采。科技教育，我们抓住了先机，我们要示范辐射；艺术教育，我们要创新形式，我们要更进一步；数字化学习，我们要重占高地，找回我们曾经的荣耀。拼搏精神和奉献精神，才是汤小的成功之道，才是我们的立身之本。这样汤小才能在获得区素质教育综合评估争先进位奖、区教学质量进步奖后走得更远，发展的后劲才更足。

三、管理服务并重，提升学校形象

学校绝不是一个封闭的空间，而是一个充满生命的活力场。我们汤小近几年的发展虽然遇到了困难，但我们可以为它锦上添花，在管理与服务中学习提高，在盘活资源中扬长避短，获得助力，在与政府、社会、家长合作办学中加速发展。家长护学岗，从去年成立，已实施近一年，从最初担心家长不乐意参与，到如今家长志愿者热心服务，帮着拉开车门，扶着带过马路，这就是家校合作的进步，虽然还只是一部分，但教育就是一棵树摇动另一棵树，一朵云推动另一朵云，一个人影响另一个人。桶装水改直饮水，学生课桌椅更新，教室一体机全覆盖，都将一一得以实现。上学、放学不堵了，家长的抱怨声也就少了；政府部门沟通多了，电路改造、厕所改造、操场改造也就能一步步从设想变为施工蓝图了。学校的微信公众号报道多了，家长对学校办学成绩的了解就多了，学校的办学口碑也就更好了！

一年过去，收获的不仅仅是这些成绩和快乐，更多的还是对教育的思考，对工作的反思。“聚是一团火，散是满天星”，感谢汤小这个优秀的团队，感谢汤小这个优秀的集体，期待着汤小的老师和学生更出彩！更精彩！谢谢！