# 2024-2025学年副校长工作述职报告

# 常州市武进区坂上初级中学 马旦宏

在过去一学年，本人明确自身定位，立足工作岗位，努力当好校长助手，认真做好本职工作，团结协作、开拓创新，为学校发展不断奋斗。

## 一、以德立身，提升素养

## 我始终把品德修养作为首要准则，作为一个共产党员，在思想上严于律己，热爱党的教育事业，全面贯彻党的教育方针，力争思想上和表现上都能起引领作用。

## 在工作中，始终秉持敬业爱生、无私奉献的教育理念，不断提升自身道德素养，同时引领全体教师坚守高尚情操，塑造良好教师形象，努力营造健康和谐、积极向上的校园氛围。

## 作为一名教师，始终立足三尺讲台，担任本职学科教学任务，多年坚持在初三教学工作一线，认真教学。在满工作量工作的同时，积极参加教学教研活动，努力与同事一起落实常规、提升教学质量，并借势借力在校内外发挥引领作用。

## 二、德育为先，以生为本

## 确立“德育为先”的工作理念，在工作中围绕“立德树人”这一中心任务，从“理想信念”、“社会主义核心价值观”、“心理健康”、“劳动教育”、“生态文明”、“中华优秀传统文化”等方面，通过文化浸润、课程融合、实践体悟、评价引导等途径，推进德育工作深入开展。

## 指导政教处和团队定期组织开展班主任工作例会，对班级管理中的热点问题，进行指导、交流和研讨。完善班主任考核制度，多维度细化考核，以评价为导向促进班主任工作水平提升，并充分调动班主任工作的积极性。鼓励班主任老师积极参加各类工作室，为班主任专业发展提供平台，提升班主任专业技能。

## 同时，建立家长委员会，邀请家长代表参与学校管理决策。将家庭教育纳入工作计划，通过线上和线下相结合的方式，为家长提供较为系统的家庭教育指，努力提升家长的家庭教育水平。

## 三、体艺卫生，扎实推进

## 严格落实体育、音乐、美术等课程标准，注重培养学生体育和艺术方面的兴趣与基本技能。

举办校运会、篮球赛等体育赛事，成立多个体育俱乐部，培养学生体育运动爱好，激发学生体育精神，锻炼学生健康身心。组织多支运动队，参加区级及以上比赛，获得较好成绩。

举办校园文化艺术节，成立多个艺术社团，培养学生艺术兴趣与爱好。组织学生参加各类艺术比赛，展示学生风采的同时为学校赢得荣誉。

## 制定严格的校园卫生管理制度，划分卫生责任区，每日进行卫生检查与评比，为师生营造整洁的学习生活环境。加强卫生健康教育，通过多种形式，开展健康知识宣传活动。组织学生进行年度健康体检，建立学生健康档案，提供个性化健康指导。

## 四、民主管理，服务教师

围绕“爱生”这个师德核心，把塑造高尚师德作为加强教师队伍建设的一项重点工作来抓，努力塑造学校良好的师德师风，展示教师良好形象。注重学习引导、提升素养，注重活动体验、明确使命。

坚持和完善以教代会为基本形式的管理制度，规范落实各项职权，做到民主管理渠道畅通。凡涉及职工群众利益的重要事项，经会员（代表）大大会讨论决定，并不断推进校务公开工作规范化、制度化。

建立对困难职工帮扶的快速反应机制和帮扶救助机制；实施和完善教工互助、爱心捐助等措施；节日慰问、教师体检、关爱退休教师等活动均按规定一一落实，让教职工感受到学校的关心和温暖。

## 积极开展文体活动，陶冶职工的思想情操，丰富精神生活，营造健康、愉快、安全、和谐的工作环境和生活环境。积极开展教工文艺展示、教职工趣味运动，开展气排球运动等活动，在帮助教师身心健康发展的同时，也增进了教师间的情谊，加强了学校教师的凝聚力。

## 此外，在王晓峰副书记远赴千里之外，到新疆乌恰援疆支教期间，在陈文南校长带领下，包括我在内的我们校领导班子团结协作，勤恳工作，确保教育教学各项工作保质保量正常开展。

在过去一学年，我承蒙各位老师的理解与支持，各项工作有序开展，也取得一些成果，但也清醒认识到存在诸多不足。在未来工作中，我将持续加强自身品德修养，坚守廉洁自律底线，不断提升工作能力，保持勤勉敬业精神，与全体师生携手共进，努力创造更优工作业绩，为学校的高质量发展贡献自己的全部力量，不辜负同事们的信任与期望。

## 谢谢大家！