**2024-2025年度述职报告**

武进区雪堰中心小学 顾志成

尊敬的教育局领导、老师们，下午好！

又一学年即将过去，我在后勤这个岗位上做着平凡的事。回顾这一年的工作有苦也有甜，每一件事都在我的脑海中浮现。现将我的工作向各位领导和各位老师作如下述职：

一、以德为先，筑牢思想根基

深入学习贯彻党的二十大精神，严格落实党的教育方针，始终以“安全第一、服务育人”为宗旨，确保校园工作与上级政策同频共振。听从上级安排，有强烈的责任感和敬业精神。不管何时何地，我都保质保量地完成。副职要定位准确，我能做好校长的助手，与其他副校长携手，及时把学校的意图落实到各项工作之中，从对工作负责的角度坚定不移地带头执行，发挥好补台作用。

二、以能为基，提升履职水平

我主要分管学校安全、后勤工作。学校安全工作是最重要的，关系到广大师生员工的根本利益，关系到学校发展稳定的大局，安全工作是我校工作中的重中之重，为搞好学校安全工作，我如履薄冰。脑中那根安全之弦时时绷得紧紧的，时刻想着师生的安全，力求做到更好。我认真学习，钻研业务，要求别人做到的，自己先做到；要求别人学习的，自己先学习。凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，抱着“再苦先苦自己，再累自己先累”的信念尽职尽责，尽心尽力，确保了校园一方平安。得到了上级部门的充分肯定。

作为后勤的管理者，我要求后勤人员团结合作，分工不分家，形成工作面前齐抓共管，补台不拆台，通气不赌气。树立“管理就是服务”的意识，在服务的过程中充分尊重教师、尊重学生，记人之善，忘人之过，肯定长处，宽容不足。实施人性化管理，做到：以高尚的人格感染人，以文明的仪表影响人，以和蔼的态度对待人，以博大的胸怀爱护人。做到管理层层分工、职责明确、责任到位，确保后勤工作事事有人做、人人有事做。打造一支作风过硬，业务精湛的后勤队伍。

三、以勤为责，强化实干作风

坚持“一线工作法”，每日巡查食堂、校门口、走廊等重点区域，及时发现安全整改隐患，并及时整改。严格落实24小时带班制度，节假日、特殊天气期间驻校值守，保障师生平安。定期组织安保、后勤人员培训，提升服务意识与专业技能。作为分管后勤与安全工作的副校长，虽说不上工作有多难，却也是杂务繁多，千头万绪。一年来，为了做好各项后勤保障与安全工作，总有做不完的工，忙不完的事。早出晚归，但始终保持严谨的工作作风，任劳任怨，主动为学校提供强有力的后勤保障，为师生营造良好的“学习、生活、工作”环境，为学校发展打下坚实的基础。

四、以绩为实，突出工作成效

1、完善各种安全工作制度及预案，责任落实到位。在管理中严格实行“校长负总责，分管领导具体抓”的管理机制。学校将安全管理目标层层分解落实，明确责任，自上而下构筑起“分级管理、分层负责”的责任体系。

2、强化安全综合治理，不留安全管理真空地带。按照“横向到边，纵向到底”的要求，经常对校园安全进行巡查，消除学校安全管理的薄弱点、隐患点，建立了学校安全隐患台帐，有效地杜绝了事故的发生。

3、做好学校安全保卫工作，及校园与周边的安全防范、学校门卫的管理工作。严格落实上放学校门口的安全管理制度。

4、加强校医、卫生管理，加强校车安全管理。

5、定期对校园、校舍、水电、设备设施等进行安全检查，确保师生平安。

6、开展多种形式生安全教育培训和安全演练，提升师生的应急能力。

7、食堂管理工作尽职尽责，师生满意度明显提高，饮食、饮水安全管理到位。

8、做好常规安全检查，以检查促整改、以整改促防范。

我牢记“学校需要经营”的理念，我们所做的都是为了安全、为全校师生服务，保证了学校教育教学工作安全、有序、高效进行。

五、真诚为校，廉洁自律

定期参加警示教育，严格落实“三重一大”制度，无违规违纪行为。严格招标采购程序，所有项目均公开透明。恪守中央八项规定，家属及身边人员无参与校内经营活动。常念“紧箍咒”，牢固树立服务意识，明白自己所肩负的责任，规范学校的后勤管理。

六、不足与问题

成绩的取得离不开校长的正确领导，离不开老师们的支持配合，虽然我觉得我的工作是尽职尽责的，自己的工作层次和水平有了明显的提高，分管工作各方面切实得到了加强。但也存在着缺点与不足，一是服务意识和服务水平有待进一步提高；二是缺乏精细化管理意识。针对上述的问题，我有努力在今后的工作中逐步加以解决、提高。

未来，我将继续以师生需求为导向，以安全稳定为底线，推动校园安全服务保障工作再上新台阶！