**向美而行 尽心而为**

 ——2020年副校长述职报告

 武进区刘海粟小学 吴华英

在这平凡又不平凡的一年里，在海小领航人吴群英校长的引领下，全体海小人**团结协作、向美而行，共同描绘教育的蓝图。**

**在管理工作中，无论是发展中心的宣传工作，还是低年级部的管理工作，以及班级配班工作，都能尽心尽力完成。**

**一、部门工作求实效**

**网络宣传多平台。**我和发展中心的小伙伴协同合作，校园网上共发布新闻360多条，其中发展中心采编新闻60余篇；继续保持在武进教育信息网宣传报道工作中领先的地位，区网录用我校新闻80条；武进电视台、常州电视台、江苏教育网等媒体宣传报道了我校相关活动共8次。不断优化、系列推出公众号宣传，一年中推出校园公众号 108篇；区网公众号录用26 篇，市公众号1篇，学习强国1篇。有效构建宣传互动平台，提升学校美誉度。

**人事管理求精细。**带领发展中心协同各中心认真做好教师招聘、教师信息更新、备案聘用教师材料审核等工作，确保数据的准确、信息的正确。

**文化布置求品质。**结合我校艺术特色和主题文化，完成六楼党支部活动室 、“校园六个好”、四楼“榜样力量”、“善爱心书吧”、更换布置食堂走廊展板 、五级梯队长廊、工会活动室等环境布置。完成校专题片和荣誉榜制作，及时宣传学校师生取得的荣誉和成绩。

**二、级部管理求细致**

大吴校长蹲点我们低年级部，关注学生的安全、用餐与活动。我与分管一年级部的唐薇主任和分管二年级部的徐娜主任协同管理好低年级24个班级和54位教师，重大活动有商有量、相互扶持；依托教研组长和办公室主任分层管理，认真落实各项活动。关心师生，关注重点。管理坚持做到“腿勤”和“眼勤”，每天做到“五个一”：一次晨读巡视、一次用餐督查、一次教学常规巡视、一次放学值日、一次卫生检查。认真组织开好级部教师会议、级部班主任会议，将师德师风教育放在首位，将安全教育放在第一。组织做好一年级新生家长成长营、一年级知善礼暨入队仪式活动、二年级家长会《家校共育 助力成长》和体育节开幕式等活动。做好家校的沟通者，协调好家校之间的关系平衡。一年级团队被评为“最美团队”。

**三、专业成长求上进**

感谢学校和海小家人提供支持与帮助，获政府嘉奖，被评上武进区优秀教育工作者。每年获教学质量优异奖。每学期主动上教研公开课，“青蓝工程”中率先引领示范。参与效益月，在语文下水文比赛中获特等奖,在听评课比赛中获特等奖。参与的《趣味书法》获常州市首届综合评选优秀小本课程一等奖，撰写的《让孩子的成长神采飞扬》获《中小学班主任》主题征文种获奖。

 吴群英校长在《最美管理者的格局》中倡导全体行政要有研究视野的格局、有个人修为的格局、有凝聚人心的格局、有团队发展的格局。在今后的工作与学习中，我将在反思中前行，在改善中提升，不断刷新，持续精进！