**成己达人 各美其美**

**2019——2020学年度述职报告**

**武进区刘海粟小学 姚 华**

不忘初心有矢志，逐梦前行又一年。本年度，在上级领导和全体教师的关心支持下，我始终牢记并践行：“成己达人，各美其美”的工作格言，创新工作，担当责任，履行职责。今年，得领导信任，主管学校教科研工作，主抓教师成长中心；兼管学校后勤安全工作、协理服务中心。我深感责任在肩，唯有“做事脚踏实地、管理张弛有度，成长永无止境。”方能引领教师成长，助力学校发展。

我深表感激之意，这一年，承伙伴聚力扶持，各项工作能得群智群力，交出满意答卷；与教师同行共进，为青年教师创设平台、提供动能，同时也省自身、求奋进，我毅然笃行实干。现总结如下：

**一、重个人素养 好学自律**

政治觉悟不断提高。本人坚决拥护中国共产党的领导，认真贯彻党的教育方针。认真学习习近平新时代中国特色社会主义思想。聚焦学生发展核心素养，积极推进素质教育。在学校管理中，追求改革创新，不断提高教科研工作成效，努力保障一等教学质量。在新冠疫情严峻期，能服从大局，坚守在学校，协助校长做好各项疫情防控工作，被学校授予“抗疫突出贡献奖”。

专业发展不懈追求。立足课堂，锤炼教学风格。每学期至少上好一堂校内公开课。19年9月，执教市庄惠芬名校长基地校长展示课、19年11月执教区校长公开课，均受好评。积极履行武进区师训专家库成员职责，先后担任横林实小、南夏墅中心小学送培基地导师，策划的送培活动、开展的送培讲座，赢得受训教师欢迎。教研相长，注重成果提炼。本年度的撰写的教学论文，分别发表于《人大复印：小学数学教与学》、《教育研究与评论》、《课程与教学》。一篇获得常州市小数年会论文评比一等奖。引领研究，主持课题项目。担任常州市高品质项目领衔人，带领团队扎实研究，在项目集中视导中获得好评。主持省规划青年专项课题《基于做中学的小学智数学课程开发与实践研究》，顺利开题，相关成果在核心期刊发表。积极参与市区庄惠芬名校长培养基地活动，主动学习成员校长管理智慧、踊跃承担专题分享任务，被评为拔节成长学员。

**二、促教师发展 精进有为**

自分管教师发展与科研工作以来，我紧跟新形势、学习新思想，力求高位、务实地做好各项引领、培训工作。

系列策划周五笔会，提教师表达力。通过“长线设置主题，定期布置任务，按时评改内容”。持续引领青年教师：观察同伴课堂、审视自身教学、学习成功经验、提升教学素养。在主题式写作与专项型训练中，夯实研究基础，激发研究动能。一年中，我校教师撰写论文在区级以上获奖总计125篇次，发表80多篇次。

扎实开展校本培训，增教师发展力。分批开设基本功培训、教育艺术培训、新媒体技术培训等，做到有培训有评比。举行听评课比赛、三笔字展评、视频微课制作比赛、青年教师成长云论坛等，让培训效果充分呈现。分学科举办线上名师教学观摩10场，线下名师进校园讲学10场。校内名师微讲堂现场版5场、线上版12场。一年中，我校1名教师被评为常州市特教师后备人才、5名教师通过职称晋升、15人次教师在区级以上教学比武中获奖。

全面架构课题网络，促教师研究力。通过完善课题管理制度、支持科研骨干培训、请进专家指导研究，在高位引领中实现高位发展。同时加在研课题的管理力度：期初把脉计划、期中参与研讨、期末阶段考评。目前，全校共有区级以上课题22个。其中国家级课题1个、省级课题4个，市级课题4个、区级课题13个，另有在研校级课题29项。从上至下形成了完备的课题研究网络。

**三、保校园安全 平安是福**

一年来，我把学校安全工作作为重中之中来抓，确保校园平安零事故。

常态防疫，保障师生健康。人人参与防疫网络培训、全力备齐备足防疫物资、常态落实校园封闭管理、积极落实防疫工作宣传。坚持每天测温入校。每天统计上报缺课缺勤人员信息。认真落实上级安全工作要求。加强值岗护学力度，共同维护学生上学、放学交通安全；严格执行阳光食堂建设，加强食堂员工规范，坚持落实错时分批用餐，保障师生用餐安全。

强化教育，提高自护能力。每周利用校园广播、夕会课时间进行安全教育，班内每周要求开一次安全教育主题班会，每天都要求进行安全教育。加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防中毒、防暴恐等宣传教育。对照风险清单，每月安全检查，及时排除隐患。

夯实培训，增强安全意识。面向教职员工：开展防疫制度培训、个人防护知识培训、疫情应急处置全员演练培训4场、消毒技术培训、校园安保人员培训、食堂卫生管理培训、班级卫生管理培训、师生用餐管理培训。面向家长学生：陆续推出给全体家长的一封信、给全体学生的一封信。认真策划开学第一课、推出个人防护系列培训。做好学生家长的居家健康教育。

真心诚意地感谢上级领导对我的信任，各位教师对我工作的理解与支持，也感谢班子成员的协作指导。