2022-2023学年度工作述职报告

武进区刘海粟小学副校长 张明霞

近一年来，我认真学习、爱岗敬业、勤奋工作，廉洁自律，始终以健康的心态、饱满的热情、积极的行动面对各项工作，在校长的带领和教职工的关心、支持下，如期完成了我所分管的年度工作任务，现作一简单总结。

**一、思想觉悟过硬**

我始终以一个共产党员的标准严格要求自己，能自觉遵守中央的八项规定，严格落实党风廉政建设责任制规定，坚持锤炼党性、强化素质。不接受宴请，不接受馈赠，廉洁从教，严格遵守政治纪律、经济纪律、组织纪律，时刻做到自重、自省、自警。

在思想上，我能努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局；在学习上，能注意自身的学习提高，把握教改的脉搏；在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善；在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有勤奋务实的工作态度；在工作上，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作，乐于奉献；在工作业绩方面，没有辜负各级领导和老师们的期望，能较出色的完成上级各项任务。

**二、工作务实高效**

学校以教学为中心，以质量为生命线，工作面广量大事杂，但我们默默无闻，一起努力着。   
 课堂教学是提高教学质量的主阵地。平时我能坚持每周两节以上的随堂课，听后与教师们交换意见，大家相互切磋，共同提高。组织安排各级各类课堂研讨活动，让参与活动的每一位教师都有所收获。本学年我校的中心工作是以双减推进为抓手落实教学要求，以学科建设为引擎促教研组发展， 以教学质量为目标抓好师生活动。关注区教学比赛，组建参赛后援团，加强教学组研讨氛围的建设，通过微信平台、qq群等加强研讨。本年度英语、数学、音乐等学科教师参加区级以上赛课，5人获得一二等奖的好成绩。利用好作业平台的积极作用，形成作业的信息化多样化反馈形式。通过课例的分析和评价，切实提高教师运用数字化教学平台进行教学设计的能力，提高课堂教学的有效性。组织教师参加常州市双减案例评比，获市一等奖一篇，市二等奖一篇，区一二等奖三篇；组织教师参加常州市作业设计案例比赛，获得一等奖一篇，三等奖三篇。

 认真搞好日常教学工作，努力提高课教学质量，减轻学生的负担，使他们得到生动活泼的发展，是每个老师的神圣职责。因此我们严格教学常规，抓好教师日常教学工作，努力贯彻教学六认真，扎实提高教学质量。为检查、督促教学常规的落实，严格教学管理，我们积极采取措施，确保学校办学生命线。如行政约课、教师备课和作业批改情况的检查，我们采取定期与不定期相结合，抽查与全面检查相结合，此外还有每学期的好习惯调研和课堂教学效益月等，让全体老师牢牢绷紧质量这根弦，咬定质量不放松。

一年中，我努力做好校长助手、条线分管领导和数学学科教师三种角色，学习管理艺术，学习教学艺术，不断提升自己的管理水平和教学水平。

1. **立足副职角色，做好助手。**

这一年，我认真履行好副校长角色，当好校长助手。我积极献言献策，开诚布公发表自己的建议和想法，供校长室参考。我坚带头执行决议，和其他校长共担风雨，共担重任，分工不分家。

1. **当好条线领导，做好统帅。**

在分管的教学工作中，我与课程中心各位成员沟通协调，努力服务学校教育教学改革和师生的成长，做好教育科研、教学调研、减负增效、课务安排、质量监控等工作，确保学校教学工作有序、稳步推进。

1. **当好教学伙伴，做好朋友。**

作为一名数学教师，我不忘自己的立足之本，精心上好每一堂课，每学期都在教研组承担公开教学活动。我认真辅导好每一位学困生，与家长保持沟通交流，开好家长会。所教班级学科质量名列前茅。一年来，自己参与听课评课达100多节，有2篇论文发表、获奖，去年个人获武进区嘉奖。

驻足回眸，一年的工作中还有许多欠缺，有待进一步完善，如：现场学习力、言说力、转化力急需提升；管理中的系统思考、提前策划有待加强；工作的方法、各科的关注还有偏颇，这些都希望在今后的工作中能得到进一步提升。

成长的道路上只有起点，没有终点。曾经收获的或遗憾的都已然成为了昨天，今天正在希望的耕耘中酝酿美好。明天，我将依然守候教育这方热土，向着远方教育的诗意和田野执着行走！