# 许磊述职报告

尊敬的各位领导、各位老师大家好：

2022年9月份，在领导的关心和在座各位老师的支持下，我成功竞聘上服务中心副主任一职，协助中心主任抓好食堂、维修和安全等工作。在这一学年期间，在校委的领导下，在后勤中心主任及其他领导成员、广大员工的支持帮助下，我围绕后勤服务中心工作，认真履行岗位职责，全面提高了自己的思想认识、工作能力和综合素质，较好的完成了各项工作任务。下面，我将本人任职以来的学习、工作情况述职如下，请大家评议：

一、加强学习提高，努力适应工作岗位需要

在新的一学年中，我刻苦学习，加强自身修养，努力提高思想政治理论水平和管理业务知识，自觉改进工作方式方法。一是加强思想政治理论学习。二是加强后勤管理业务学习。三是注重在工作中学习积累，不断提高自身综合管理能力。在日常工作中，坚持积极好学和谦虚谨慎的作风，遇到问题能虚心向中心主任和其他领导成员请教，主动与员工探讨改进工作方式、提高工作效率的方法，不断丰富自己各方面的知识和能力。及时深入到后勤各个科室，了解各部门的工作职责和工作流程，掌握分管部门的工作情况，按照中心的工作部署细化部门工作思路，制订工作方案，认真抓好工作落实。

　二、积极提供后勤保障，努力做好安全工作

　任现职以来，在中心主任的直接领导下，按岗位分工积极协助配合中心主任抓好各项后勤服务保障工作。坚持严谨细致、扎实求稳、脚踏实地、勤奋务实的工作作风，保持积极向上的工作姿态和强烈的工作责任心，每天早来晚走，经常牺牲节假日与家人团聚的休息时间投入工作，较好地完成了上级交给的各项保障任务。本学年先后完成了各类培训，教职员工以及承接市、区级活动的伙食、教室使用等保障任务，本学年，我能积极与清洁人员进行沟通联系，在日常打扫校园的前提下，对不到位之处强调，保障了校园卫生。同时，我抓好了多种灾难安全的宣传工作，组织学生、家长观看各种各类安全视频、下发告家长书、安全平台完成上报，安排各种演练

1. 加强食堂管理

本学年我和曹老师坚持狠抓食品安全卫生工作，并把食堂安全放在首要位置。组织膳食部人员学习新颁布的《食品安全卫生法》和《鼠类等有害生物防制措施》等规章制度，积极落实餐具消毒安全，确保供应食品卫生安全。每月按照会计室给出的当月预算进行菜单的定制，开具菜单的同时与做好菜金的预估工作，能每天、每周、每月进行菜金等数据统计。本学期，积极落实了家长陪餐制度并做好记录。

1. 切实加强后勤服务硬件设施建设

在市场监督管理局的指导下，为更好地做好食堂食品的安全工作，本学年对餐厅的硬件设施和布局进行了不同程度的整改，新添置了部分厨房用具，对功能区的划分进行了重新的布置，达到布局更加合理，适用方便的良好效果。为了更好地做好生熟分开，购买了各种钢盆、塑料框子，用颜色进行区分的同时也用大标签进行进一步分别。为了消除安全隐患，本学期对学校教学楼的防盗窗进行了全面的拆除，并加装了窗户限位器和窗户掉落挡条。思想上高度重视，全力以赴逐项采取措施，消除生产中的各种安全隐患，确保操作安全和食品安全。

五、坚持及时检修，维护学校的各项设施，

本学年，在不影响正常教学工作的前提下，努力做到不等不靠，主动及时，为保证教学工作正常进行和加长学校财产的使用寿命做出努力。安全重于泰山，在这里我要感谢各个中心的配合，感谢全体教师。在本学期一开始，我检查所有的服务商的合同，对已经到期的服务商进行服务合同的续签。本学年我能及时进行服务商的结算，做到手续规范、及时高效。

六、配合各级的检查工作

分管的食堂、消防条线，本学期接受了大大小小的各类检查，开学接受了街道领导街道宋春花副主任，王建新局长到学校检查开学工作；教育局张立成、赵国华来校检查开学跑面工作；李昇学副局长来校检查开学准备工作；接受了武进区市场监督管理局的现场检查；省巡查组对食堂、消防进行检查等等，这些检查对我们食堂的日常管理方面提出了更高的要求。

七、存在的不足及今后努力方向

后勤服务工作琐碎繁杂，虽然做了大量工作，但离学校的要求还有距离，不足之处主要有：一是对后勤保障业务的学习钻研还不够刻苦，容易满足于完成具体工作任务，对整体发展谋划不够；二是在管理工作不够精细，对员工关心不够，了解不多；三是创造性地开展工作不够，工作的主动性、深入性还需进一步加强，后勤保障质量和效率有待提高。

在今后的工作中，树立全心全意为学校教学、科研服务，为全体教职员工、学员服务的思想，加强思想政治理论学习和业务知识学习，不断完善自己的知识结构，努力提高后勤管理能力。要坚持以人为本，进一步完善分管部门的各项管理制度，以更加精细、更加人性化的管理方式来促进后勤整体服务保障水平的提高。

总之，一个人的工作表现是一个人的人格写照。我在各项工作中讲究实效，不顾个人得失，这是我一贯的人格表现。由于本人的能力水平有限，虽然我如今的工作不是做得最好，但我相信我今后的工作能做得更好。