**述 职 报 告**

**芙蓉初级中学 刘晓忠**

　　大家好！不知不觉间，我担任芙蓉中学副校长已有两年，在这两年里我具体分管学校德育、后勤、工会等工作。身为学校领导，在做好自身教学工作的同时我努力学习党的教育方针及各种教育理论。用全新的教育教学理念来充实自己，努力提高自身教育理论素养。在业务学习中，不断提高自己的专业素养，提高自身的工作能力和管理水平。

　　这一年来，我以高度的事业心和责任心来重点抓好德育、后勤工作，确保学校教育教学工作的正常运转。我的工作原则是“干工作就必须做到精细化、高标准、严要求”，日常工作能做到亲力亲为，和政教处总务处打好配合仗，不折不扣完成德育和后勤工作。为了学校的发展而努力工作，为了学生的一切不辍耕耘。下面我就将一年来的工作总结如下：

1、努力学习，提高认识和见解。随着社会的不断发展，作为一名学校领导，就必须始终站在社会发展的前沿，而德育工作更要求紧跟社会形势的发展。我每天坚持观察教育动态，不断学习学校管理方面的业务知识，提高对教育的认识和个人品德修养，不断提高自身的判断能力和管理能力。这些都为我更新教育理念、加快德育创新提供了扎实的基础。工作中，我坚信：“身正为范”，因此，我对自己提出了“凡事为先”的工作要求，只有自己身体力行，严以律己才能在师生中树立良好的形象，才能使工作更好地开展。在过去的一年里，我始终坚持以身作则，恪守教师职业道德，严于律己，公正无私。积极组织全体教师参加师德师风建设活动，不断提高个人和全体教师的道德修养和职业素养。

2、建立有效的德育机制，把德育工作落到实处健全德育领导机构，加强班主任队伍建设，对于工作的布置，我都能主动联系梁红芳主任，一起商议工作的开展，以及可能会带来的困难和如何解决困难。协助政教处组织部分优秀老师参加区科技竞赛，并在区内获得团体一等奖。与陈梦娇老师一起巩固家校平台，强化家委会，指导部分热心家长进校帮助学校发展。对于学校管理中出现的学生不良行为习惯及时召开班主任会议，以使问题在最短时间内完成。建立德育长效机制，注重活动育人。开学后通过班会和年级活动先后举行了法制教育、文明礼仪教育、安全教育、及学生个人行为习惯的养成教育等。联合公安、检察、社区、家委等部门建立学生欺凌委员会，更好的规范学生的各项行为。

　　3、加强学校安全管理，完善安全管理机制。校园安全无成绩，有的只是无穷的责任。这是我分管后勤工作以来的深切体会。师生的安全大于天，校园安全工作是学校各项工作的重中之重，我始终牢固树立“安全第一”的思想，居安思危，做到警钟长鸣，常抓不懈。每天早上巡查班级情况和校内各个地方，发现问题，及时解决。不断充实和完善各种规章制度，进行严格的系统管理，努力做到：外来人员进出严格把关；学校24小时有人值班；开学初和期末结束联合总务处对学校的安全设施进行检查；同时加强与派出所、城管、家委等校外力量的合作，基本上形成了学校安全管理上的“内外合力管理模式”，确保学校无重大安全事故的发生。

4、担任校领导两年期间，一直坚守在教学第一线，在做好行政工作的同时，本学年担任两个毕业班的物理教学工作。在教学上我始终秉承着“严谨治教”的理念，在课堂教学中，不断追求课堂教学效益的好做法，根据班级的实际情况调整教学节奏，构建自己的教学策略，认真上好每一堂课，扎扎实实做好教学工作。在分管毕业班工作中，能联合教务处和年级组长做到有事大家一起商议，跟全体初三老师一起攻坚克难，群策群力，积极开展学生活动，真正做到初三各项工作有序高效。

目前学校各项工作都充满生机和活力，这些成绩的取得是全体教师团结一心、扎实苦干的结果。我也清醒地看到，学校发展过程中还存在着许多问题和不足，比如缺乏内涵发展，教师队伍发展之后，学生发展单一等。当然，自身也存在很多不足，如创新管理还需进一步探索，管理工作的细节处理有待提高。未来，我将继续加强学习，不断提升自我进一步干好本职工作，自觉坚持知行统一的原则，以身作则，努力把自己造就成为一名既有正确的管理理念，又能勇于实践的管理者。用自己不懈的追求对领导的信任、同事的帮助做出最好的回报。