武进区芙蓉初级中学领导班子述职报告

芙蓉初级中学 王国伟

各位教职工:

今天我受班子的委托，代表学校党政领导班子作2024年度述职述廉，请大家审议。

一年来，我校领导班子上级部门的领导与关怀下，在我校全体教职员工齐心协力下，秉承“知行合一，为学生健康成长奠基”的办学理念，勤政务实，廉洁自律，勤奋工作，完满地完成了年度工作任务，现将一年来的学校工作情况汇报如下。

**一 、党建引领，狠抓培根铸魂**

1、增强思想自觉。作为学校的领导班子成员，我始终坚持正确的意识形态导向，积极宣传党的理论和方针政策，深入学习贯彻习近平总书记的最新讲话和批示指示，重点加强对习近平新时代中国特色社会主义思想以及习近平法治思想的学思践悟。通过不断夯实师生的思想基础，激发爱党爱国热情，为学校的可持续发展提供了坚实的思想保障。

2、确保项目实施。进一步深化党建重点项目“头雁振飞133”行动，发挥党员干部的引领作用和党员的先锋模范作用。以“行知先锋”党建品牌为核心，开展“润心”行动和“大走访”活动，对结对学生在学习、生活和思想进行关心指导。

3、提高反腐倡廉意识。定期组织领导班子成员学习相关文件，让各位成员在学习中受教育，遵守法律法规，严格按照法律的规定开展工作。充分发挥校园网、QQ群、微信群等宣传载体，促进廉政文化传播；开展敬廉崇洁、诚实守信、勤俭节俭等主题教育活动；进一步深化校务公开工作，推进廉政建设；对食堂、招生、开支、采购等重点腐败风险点进行公开透明化管理。

4、推动优质学校建设。学校党支部在适应新形势变革的要求中，持续自我挑战，积极创建常州市“新优质学校”。全体教师紧密团结，共同努力，风雨同舟，同甘共苦，进一步践行了“知行合一，为学生健康成长奠基”的办学理念。彰显了芙中人的敬业、奉献和担当精神，致力于打造一所学生满意、家长满意、同行满意、社会满意的家门口的好学校。今年4月完成了新优质风采展示，获得了与会同仁的一致好评。

**二、教学规范，夯实固本强基**

1. 落实“双减”政策

本年度，我校积极响应国家“双减”政策，通过多渠道宣传和深入学习相关政策精神，确保教育教学活动规范有序进行。我们着力提高课后服务水平，破解作业管理难题，全面提升教育教学质量，促进学生全面健康发展。

1. 加强教学常规管理

学校强化了责任意识和质量意识，领导班子成员亲力亲为，深入教学一线，对课堂教学实施全程跟踪管理。同时，我们以新理念指导课堂教学改革实践，推动自主学习、合作探究、展示评价等环节的有效融合，激发课堂活力。此外，我们还完善了学科素养检测体系，规范化各项考务工作流程。

1. 提升教师专业素养

为了不断提升教师的专业能力，学校积极推进“体验式生长课堂”建设，并细化了备课、上课、作业批改等环节要求。通过开展校本研修活动和邀请教研员进行现场指导，鼓励教师参与课题研究和论文撰写，有效提升了教师的教学能力和科研水平。

1. 丰富校园文化生活

学校组织学生参加了多项区级以上比赛并取得优异成绩，展现了学生的综合素质和特长。同时，开设了多样化的社团活动，积极探索课程育人方法，旨在培养学生的兴趣和特长，促进其全面发展。

**三、德育活动，促进适切生长**

1、规范化学生管理

本年度，学校对学生实施了严格的规范化管理，依据既定的规章制度进行。通过竞聘12位学生会成员负责五项管理检查工作，对于个别学生的违纪行为，政教处采取了针对性的教育措施和必要的处分，旨在帮助学生认识并纠正错误，培养良好的行为习惯。

2、加强德育工作

学校高度重视德育工作的重要性，积极开展了一系列主题教育活动。这些活动涵盖了感恩教育、爱国教育、传承“三杰”精神以及普通话推广等方面，全面提升了学生的思想道德素质。此外，学校还强化了班级德育主阵地的作用，加强了班主任队伍建设，提高了班主任的德育工作水平。通过组织主题班会研讨观摩活动，进一步提升了班主任的专业能力。

3、发挥团队协作优势

学校政教处充分发挥了团队协作的优势，明确了分工并密切协作，确保了各项工作的有效落实。同时，加强了与各年级、各部门的沟通，形成了强大的合力，共同推进了学校政教工作的发展。

4、积极发展家校合作

学校重视家校之间的沟通与合作，定期召开家委会和家长会，及时向家长通报学校的政教工作动态，并积极听取家长的意见和建议。通过这种方式，学校与家长共同解决学生成长过程中遇到的问题，并邀请家长参与学校活动，增进了家长对学校的了解和支持。

5、关注学生心理健康

学校始终将学生的心理健康放在首位，专门设立了心理辅导室，并安排专业人员全天开放为学生提供心理咨询服务。此外，学校还邀请了专业心理讲师来校进行讲座，为学生提供了更多的心理健康教育资源。

**四、强化安全教育，确保校园安全稳定**

1、加强安全教育。

一是学校利用班队会、晨午会、1530等对学生进行日常安全教育，内容包括行防疫安全、上下学交通安全、课间文明休息安全、在家用电用火安全等等。二是节假日前通过发放告家长书等形式引导家长对学生进行安全教育。三是借助安全教育平台学习对学生进行教育，定期组织安全演练：消防演练、地震演练，提高师生的安全意识。同时，我们加强与芙蓉派出所的联系，确保校园周边环境的安全。

1. 严格收费程序标准，做好收费公示

在学生收费管理上，严格按照收费公示规定的项目标准、范围进行收费，做到了无乱收费、无乱摊派、无擅自增加收费项目、无随意提高收费标准等现象，并做好收费公示，自觉接受社会、学生家长的监督。

1. 规范食堂管理

本学期，每周召开食堂工作人员例会，进行现场查看，认真做好督促每天的打扫、保洁、消毒杀菌工作，对防疫安全、食品安全主题培训会做了多次学习，强化了食堂工作人员的着装和规范操作，保障食堂食品卫生。

**五、反思不足，坚持求真务实作风**

1、硬件设施与软件内涵平衡发展

尽管政府已为学校提供了基础建设支持，我们仍需致力于提升教育教学质量的内涵发展。这要求我们获得更多上级部门的资金与师资支持，并在此基础上逐步优化学校软实力的建设。

1. 完善学校规章制度与激励机制

学校目前在某些规章制度和师生激励机制方面尚存不足，这些都需要我们认真审视并不断完善。通过建立更加公正、有效的激励体系，我们能够进一步激发全体教职工的工作热情和创新能力。

1. 加强领导班子的战略前瞻性与工作聚焦

领导班子需要增强战略意识，制定更为清晰、具有前瞻性的发展蓝图，并确保工作聚焦于学校的核心发展目标。我们鼓励领导班子成员不断提升自身管理水平和理论素养，以适应教育发展的新要求。

展望未来，芙蓉初级中学将继续秉承“知行合一，为学生健康成长奠基”的办学理念，坚定不移地推进以下发展方向：一是加大资源投入，改善办学条件；二是深挖文化底蕴，凝练办学思想；三是细化学科专业建设，提高课堂教学效果；四是丰富校园文化生活，充实学生课余活动。

让我们携手共进，不断追求教育教学的卓越。

芙蓉初中

2024.6