副校长述职述廉述法述意识形态报告

（2023年7月-2024年6月）

常州市新北区孟河中心小学 景佳梅

一年来，在领导的关心和指导下，在全体老师的支持和帮助下，作为学校分管教学、科研、德育、后勤工作的副校长，各项工作有序开展并取得了一些成绩。现将本人的履职情况简要汇报如下：

1. **以行立德，笃行务实**

本人爱岗敬业，遵纪守法，团结同志，廉洁自律，始终坚持以一个优秀共产党员的标准严格要求自己，处处以身作则，恪尽职守，顾全大局。

作为副校长，坚持“诚心对人，真心做事”做人做事的原则，“诚心对人”多为他人着想，将心比心。这不仅团结了同事，而且团结了行政团队，增强了学校全体老师的凝聚力和战斗力。“真心做事”严格要求自己，要求别人做到的事情先自己做到，以身作则，处处做好老师们的表率。作为副校长，毫不动摇地贯彻落实国家的方针政策，始终带领全体教职工认真工作，努力把学校打造成家门口的好学校，办人民满意的教育。

1. **以学促行 自我赋能**

俗话说，一位好校长就是一所好学校，校长的高度决定着学校的高度。作为分管教学的副校长，也要站得高，才能看得远，才能引领学校稳步发展。所以，本人不断学习，努力提升自己的业务水平，积极加入“新北区钱丽美名校长成长营”，向一些名师和名校长学习先进的管理经验，提升教育教学管理水平。本学年，本人执教区级公开课两节，区级讲座一次，校级专题讲座多次，积极研究课题、撰写论文，始终站在研究的最前沿，提高自己的专业素养。

1. **业精于勤 行成于思**

### 本人遵守学校的各项规章制度，作为副校长，力争成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤，因公开会、学习都提前向领导报告。平时，经常与班子成员、教师进行思想沟通，并多次与教师个别谈心。一年来，教师的工作状态和精神面貌得到了改观，形成了想干、能干、实干的良好局面。

### **四、 踔厉奋发 创造佳绩**

1、笔耕不辍，创建学校内涵项目。本人积极参与学校各类项目的创建，探索学校内涵发展的新路径。《孟河医派馆：精诚少年品格涵育行动》2023年成功创建为常州市品格提升工程项目。2023.11学校被评为新北区课程基地，2024年又积极申报新北区学科教研基地，为教师搭建资源平台，助推教师专业发展。

2、关注日常，抓实教学质量。教学是学校工作的主阵地，教学质量是学校的生命线。本人积极组织教导处以“教学常规月调研”为抓手，做到每月一调研、一反思、一评价、一反馈，基于问题，剖析原因，整改调整，规范落实教育教学新常规。为了进一步提高青年教师的课堂教学水平，积极与优秀的教师进行城乡牵手活动，分别与三井鲍校、春江张妍、小河蒋校进行结对牵手，本年度各学科举行牵手活动区域展示课达30多次。老师们在研究和实践中提高课堂效率，实现师生共长。2023年度再次获得新北区教学质量优秀和素质教育综合评估争先进位奖。由雷佳敏指导的研究性学习《远离近视，让生活充满光和亮》获常州市研究性学习评比二等奖，新北区研究性学习评比特等奖。

3、抓住节点，推进体卫艺工作。 在全体综合组教师的精诚合作，共同努力下，体卫艺工作卓有成效。学校获江苏省红十字示范校、江苏省中小学实验能力大赛优秀组织奖；江苏省航模比赛男子、女子综合团体一等奖；常州市短剧比赛一等奖；体育新北区联合组队获常州市一等奖；学生的综合素养得到进一步提升。

4、多元平台，助推教师发展。 教师是学校发展的第一要素，本人积极助力教师的发展，一方面为教师搭建多元平台，校外，借助集团化校际交流活动、新北区优秀教师牵手活动；校内，打造“成长论坛”，从课堂教学、班主任管理、教研组及备课组建设、教师专业发展等多维度进行专题活动，形成学习共同体。本学年，骨干教师发展迅速，捷报频传。雷佳敏获新北区综合实践活动评优课一等奖，劳动学科基本功二等奖，雷琴华获新北区劳动学科评优课二等奖，宋白杨、陈淑敏获新北区信息化教学能手三等奖。

5、德育育人，培育时代新人。一年来，学校以活动为载体，对学生进行思想教育，通过国旗下讲话，主题班会、黑板报、红领巾广播等形式开展教育活动，注重对学生爱国主义教育、法制教育、心理健康教育等，取得了良好的效果。本学年，学校获江苏省优秀大队；常州市检以养德先进组织单位；六（1）中队获评常州市优秀少先队，六（1）班获新活力优秀班集体，多名学生在省市区级比赛中获奖。

作为副校长，我深知自己的责任重大。在未来的工作中，我将继续秉持“以人为本”的管理理念，全面提升学校的教育教学质量和管理水平。我期待与全体师生共同努力，推动学校事业的新发展，为培养更多优秀的人才贡献我的力量。路漫漫其修远兮，吾将上下而求索！吾将不忘初心，牢记使命，砥砺前行，不负韶华！