**这一年，我和山水共成长**

常州经开区山水实验小学 曹仁花

流云系不住，清风送岁月。转瞬又到了复盘、梳理、再出发的时间，在昼与夜、光与影的交织中，有过苦恼，有过奋斗，有过迷茫，但更有收获。

本学年，在许校长的领导和指导下，在全体教师的支持和帮助下，我在山水实验小学开始分管全新的工作：教学、教科研、教师培训、招生、体卫艺竞赛、信息与装备、社团活动等，同时做好责任督学配合工作。分管工作繁杂，但我牢记自己的教育初心，在政治思想上忠诚党的教育事业，坚持贯彻执行党的教育方针，始终坚持堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业履行职责。现就一年来本人岗位工作述职如下：

**一、摆正位置，做好校长助手**

作为一名分管教学副校长，就是一名校长的助手，我始终摆正自己的位置，当好校长的参谋，全力以赴执行分管工作，维护班子的团结，做到执行者与创造者的统一；同时树立服务意识和大局意识，协调好学校上下级关系，协调好教师与中层的关系，营造和谐的学校内外部关系，在学校教师队伍建设中传递正能量，发挥引领示范作用，引领全体教师同心同德、凝心聚力、共同携手，认真、细致做好每一项工作，助推学校的发展。

**二、严以律己，守住自己底线**

在工作和生活中，我时刻牢记自己是一名党员，牢记“全心全意为人民服务”的初心，严守党的政治纪律和政治规矩，带头遵守廉洁自律各项规定，认真履行“一岗双责”，严以律己，真正做到言行一致、表里如一。

**三、勤勉务实，做好常规工作**

**1.注重课堂，提高教学质量。**课堂教学是提高教学质量的主阵地。作为分管教学的领导，走入课堂，深入教师是我规定自己必须做到的。山水实验小学目前有一年级6个班和中心小学四五六年级24个班级，教师年龄结构两极分化明显，我坚持走进教师们的课堂，带头做好“周二行政听课”，每学期听40节左右的课，每堂课听完后立即进行交流点评，扎实构建“灵动课堂”教学模式。6月7日，区教师发展中心对学习开展“飞行调研”，我和教导处成员一起，在许校长的领导下，未雨绸缪，积极做好各项准备工作，学校的课堂教学、教研组和备课组建设等教学常规得到了各位专家的一致好评，更得到施主任的高度赞誉。

**2.团队建设，推动教师发展。**在我的带领下，学校教导处、教科室通过新教师培训、青蓝工程、周二行政听课、常规检查等促进新教师快速融入与成长，推动骨干教师专业成长。建立教学常规定期和不定期检查制度，每学期初、期中、期末检查老师们的听课、电子备课、二备以及作业批改情况，校长室联合教导处处每周二行政听课，认真实施教学评一体化教学，以此在常规课堂中落实新课程理念；坚持检查课程执行情况并及时反馈，以此加强教学常规管理力度。为落实“双减”政策，切实减轻学生过重的作业负担，进一步提高学科教育教学质量，我们开展语数英学科青年教师作业设计评比和学生优秀作业设计评比活动。一学年来，在市区各类教学基本功和评优课比赛中，张一、万发顺、沈恬等青年教师获得了一等奖的好成绩，展现了山水青年教师积极向上的教学姿态。

3.**改革检测，优化练习内容。**开学初，我们组织语数英三门学科教师，就省测、市测的试题类型和答题方法进行专题培训，让每位教师清晰考查的题型，明晰考察目标，真正做到“心中有方法，前行有力量”。同时，我们成立语数英各学科命题小组，对题目类型，题目的难易度进行研究，不断加强题库建设，做到题库建设有方向，有质量。 此外，面对五年级区测和市测两项重要工作，我作为分管教学的副校长，能积极组织教导处和五年级团队，团结一致，积极备试，最终，在区测中，我校获得了总成绩第一的好成绩。

**4.丰富活动，提升学生素养。**学习时，安静投入；活动时，活力十足。这是我们山水实验小学努力追求的校园样态。这一学年，我带领体育组策划了“每个人的体育节”，创意无限的开幕式，深受喜爱的活动项目，人人参与的体育活动，让师生们全情投入，乐此不疲；作为山水实小的体育特色项目——篮球，我们把“玩球”当作每天的体育乐趣，人人爱篮球，个个会打球；美术组的艺术节在传承中创新，让校园文化更加多彩；音乐组积极组织参加各类艺术比赛，成绩有了较大的突破，更组织开展了学生个人音乐会，收到了很好的反响；科技与信息组组织了经开区的航模比赛，组织有序，更涌现出了王晗硕等优秀的科技和信息好苗子……周周有活动，人人能出彩，我们努力培养全面发展的好少年。

**四、以身作则，做好本职工作**

作为毕业班的语文教师，我始终坚持认真备好每一节课、上好每一节课、批好每一份作业、做好每一次辅导、认真评价每一位学生，积极参加省市区级各项培训，严格执行各项常规，要求老师们做到的自己首先做到。所带班级的语文成绩优良，扎实的语文课更得到了学生的喜爱，认真的工作态度得到了家长的肯定。

我和山水的一年时光短促而充实，经历中沉淀着成长。“大道至简，悟在天成。复杂的事情简单去做，简单的事情重复去做，重复的事情用心去做，长期坚持，自然功成。”我想以此来鞭策自己，继续努力，正确对待自己的不足，认真听取领导和老师们的意见，在日复一日，年复一年的工作中不断前进，感谢老师们一路陪伴我、支持我成长。