勤于学 善于思 笃于行

——2023-2024学年陈晓旭述职报告

各位领导，同事们：

光阴似水，今年已是我走上校级领导岗位的第二个年头。本年度，我分管山水实小及中心校四、五、六年级的德育、人事、宣传、安全和后勤⼯作。回⾸过往的一年，在局领导、校领导的带领下，在全体教职⼯的热情⽀持和帮助下，各项⼯作得以顺利完成。现将本人一年来履职情况报告如下，恭请指正。

1. 虚心学习，在思索中前行。

　　教书人首先是读书人。随着教育理念的更新迭代的，我越发感受到：只有加强学习，才能适应⾃⼰分管业务的⼯作需要，才能更好地指导、解决在⽇常⼯作中面临的各种问题。因此，在工作中，我多渠道地向书本学习、向同事学习，在思索中前行。

1. **夯实业务功底。**学校工作千头万绪，但出发点是做对学生发展有利有益的事。作为一名教育工作者，我认为上好课、对学生负责是底线。本学年，我担任四年级2班英语教学工作。我认真学习新课标、钻研教材、积极参与教研活动，在学习中锤炼教学技能，力求上好每一堂课；我坚持以兴趣为中心、提质增效，陪伴孩子们认真学习、快乐成长，教学成绩始终保持名列前茅。本学年，我还通过了中高级教师职称评审，以评促学，进一步提升教育教学专业素养，扎实教学基本功。
2. **积淀管理理论。**古人云：“非学无以广才，非志无以成学。”善于学习、勤于学习，是克服本领恐慌、成为行家里手的关键。这一学年，我除了继续分管德育工作，还需分管人事、宣传、安全和后勤等条线工作。其中，安全与后勤于我是从未涉足的管理领域。而只有克服经验不足的短板，才能从容应对新形势和新挑战。因此，一年来，我利用空余时间阅读了《与时偕行》、《为了自由呼吸的教育》等书籍，不断积淀管理理论、精进管理能力。
3. **学习身边榜样。**在横小、在山水，老师们敬业爱生、求真务实、俯首甘为孺子牛的奉献精神我看在眼里，更记在心里。我常告诫自己必须坚守初心，不忘自己是这队伍中的一员。无论是老教师的班级管理与协调能力、青年教师的蓬勃向上与虚心好学、还是党员教师的敢于担当与高风亮节都值得我去学习、借鉴，更鞭策着我时刻不忘以身作则，率先垂范。
4. 开拓进取，在实践中收获。
5. **切实强化德育队伍建设。**这一年，我们继续强化班主任队伍建设，打造名优德育师资。进一步加强班主任业务培训，每月召开的班主任工作例会，以“老班论坛”的形式开展，邀请梁芬、刘芬老师等资深班主任从特殊学生引导、家校沟通、班级管理等方面进行经验分享，为班主任们答疑解惑、指引方向；实施班主任“青蓝工程”，优化班主任工作考核评价机制，不断提高班主任工作的水平和质量。本学年，我们继续以班主任基本功竞赛为契机，发挥“名班主任工作坊”的培养和助推作用，横小、山水、阳光共4名班主任组成备赛小组，在经开区班主任基本功竞赛中均获了区一等奖的喜人成绩。成绩的取得离不开参赛选手的钻研与进取，更离不开德育办、名班主任工作坊成员组成智囊团的助力作用。我们携手同行，继续创造横小教育集团班主任队伍新的辉煌。
6. **着力打造“全景”德育。**一年来，我们立足学生身心发展需求，致力于探寻适合山水实验的德育发展新路径，着力建设全景德育，努力提高德育实效，创建德育特色。我们立足常规，进一步落实学生的文明礼仪教育和良好习惯养成教育。我们以课程和体验活动为载体，让孩童在丰富多彩的校园生活中大胆探索，自然扎根，自在舒展，自由绽放。上学期，我们举行了百博基金颁奖典礼、“追梦红领巾，争做新时代好少年”大队委改选活动；举行了一年级家长会、四年级十岁成长仪式；我们还热火朝天地举行了“山海相约，筑梦同行”爱心义卖。寒假期间，组织少先队员开展了一系列寻访活动，队员们走进横山桥博物馆、经开区文化馆实地寻访，开阔了眼界，也提升了队员的综合素养。本学期，与“龙”合影、趣味灯谜洋溢着元宵节的喜悦；小雷锋在行动——小小宣讲员、社区小卫士让互助奉献精神在队员心中生根发芽；植树节，学生绘制护绿标牌，种下毕业树，也种下了梦想； 六一前夕，“山水少年勇逐梦 童心向党做栋梁”一年级分批入队活动培育了少先队员爱国情怀和责任意识。六一文艺汇演，我们细致谋划、精诚合作，呈现了山水娃朝气蓬勃的精神面貌。
7. **创意实施劳动教育。**劳动是生命的底色，也是学校教育中不可缺少的重要内容。一年来，我带领德育办成员践行五育并举，深入推进劳动创新项目，强化学生的劳动观念，体验劳动所带来的愉悦感、获得感和成就感。上学期，组织开展了每周一次摘星劳动技能打卡、整理书包比赛、巧手包馄饨食育活动，开展了“寻道自然 ‘芹’有独钟”劳动实践活动，带领四年级学生走进水芹田，了解水芹的生长，感受自然之趣和劳动之美。本学期，我们在校园内开辟了“山水农耕园”劳动教育实践基地，春季播种和认领班级小菜地激发了学生的劳动热情，孩子们每天坚持给植物浇水，如今的农耕园生机勃勃，植物长势喜人。实践中，我们也逐步找寻到劳动教育与节日课程有机结合的路径。元宵节亲手搓汤圆，清明节烹制时令菜，端午节包粽子、制作艾草花束、创意蛋壳手绘等，让节日课程精彩纷呈，更让劳动逸美的观念深入学生心间。
8. **心理健康教育多维联动。**为进一步加强学生心理健康教育，引导学生保持乐观、积极的心态，我校在每学期初都对各班心理委员进行培训，组织班主任摸排班级“特需学生”，做好一对一的关怀跟进工作。班主任们坚持每周上好一节润心班会课，茅雨、张一老师联合中心校，坚持每月上好一节心理团辅课，老师们不断尝试、反思，更好地与学生沟通，致力于建立良好的师生关系，也助力孩子们练就更强大的心理素质。
9. **扎实推进家校社协同育人。**本学年，学校定期召开家委会理事会暨膳食委员会会议，让家长深度了解学校，形成家校互动互助的良好状态。召开六年级家长会，引导家长理性看待亲子关系，多给予孩子鼓励，与青春期的孩子一起成长。我们还精心组织全体教师开展了大家访工作，走进学困生、特需关爱学生的家庭，了解孩子的生活、倾听家长的心声。
10. **规范管理提升善真服务。**后勤工作繁琐复杂，千头万绪。作为分管后勤副校长，我边学边做，以“后勤工作服务于教育教学工作”为原则，坚持“速度、温度”的服务宗旨，一切为师生服务，努力创造优美舒适的校园环境，为教育教学提供有力保障，尽心尽力做好后勤服务工作，为学校发展保驾护航。总务处每月一次组织人员对学校校舍、体育设施、水电设施等进行检查，及时排除校园安全隐患，及时解决师生在教育教学工作中遇到的困难，为广大师生创造良好的工作学习环境。此外，我们把学校食堂卫生安全作为头等大事来抓，进一步规范食堂管理，以监管检查、做实服务等形式筑牢校园食品安全防线，守护校园好“食”光。

辛勤付出终有收获。一年来，我带领团队成员团结协作，各项工作取得了优秀的成绩，师生获奖硕果累累，而我也很荣幸地获得了经开区三八红旗手荣誉称号。上学期，张一老师获常州市家庭教育指导工作论文征集活动特等奖；汤晓丹老师获评省优秀少先队心理健康教育论文、案例征集“省二等奖”，并获评市中小学班主任育人故事征文一等奖；石玲老师获市中小学班主任育人故事征文二等奖。唐海燕老师获评常州市优秀少先队辅导员；五（1）中队被授予常州市少先队英雄中队荣誉称号。吕晨菡同学获区中小学“学宪法讲宪法”演讲比赛特等奖、区中小学宣讲大赛特等奖。周璟彤同学获区中小学“学宪法讲宪法”知识竞赛特等奖，常州市二等奖。本学期，石玲老师在班主任基本功大赛中获区一等奖。一年一度的金钥匙科技竞赛成绩依然喜人——共获特等奖2人，一等奖5人，二等奖10人，高扬老师被评为金钥匙竞赛优秀辅导教师，我校也连续两年被评为江苏省科技教育先进学校。上周，我校申报的品格提升项目被确立为经开区基础教育前瞻性教学改革实验项目。此外，我带领各部门凝心聚力，顺利完成了学校首轮三年主动发展规划的制定，协助许校长完成了经开区第二轮岗位聘任工作。

我所分管的工作能有序进行、顺利开展，离不开领导、同事们这一年来给予我的支持、关心和帮助更离不开全体教职工的辛勤付出。在此，真诚地感谢大家。今后我将一如既往地在同志们的帮助与支持下勤于学习、努力工作，以人为本，实事求是，为学生发展、学校发展与老师们一起拼搏、尽一份微薄之力。