**执着地追求，默默地坚守**

 **——2024年校长述职报告**

**常州经开区横山桥中心小学 许小红**

 2023，于学校而言，是承前启后，开创未来的一年；山水实小的创办，开启了百年横小办学历史全新的一页；于个人而言，是充满挑战与希望的一年，三所学校，两个校区，压力前所未有，挑战无处不在。但我坚信，横小是大家的横小，只要我们横小人心往一处想，劲往一处使，就可以创造新的辉煌。

记得女科学家颜宁在访谈中曾经说过：把眼前的事情做好，把力所能及的事情做到最好，就会有你的路，你的机会！我是这样想的，也是这样做的。回望过去的一年，感动无处不在：

**一是领导的信任与支持是我砥砺前行的坚强后盾。**记得去年3月中旬，横小和山水要划分学区，对于一直一体化招生的我们来说是一个巨大挑战，如何科学合理划分并得到老百姓的认可，是我们面临的最大挑战。为此，镇党委、镇政府高度关注此事，专门召开协调会，多方听取村书记、村民代表、老干部的意见，最后形成最佳方案，招生工作顺利圆满。记得8月18日，山水实小正式交付，当时学校大门、专用教室、报告厅里面的设施设备均未到位，区管委会领导、横山桥镇镇长、社会事业局局长现场办公，解决了很多难题，加快了工程推进，为新校顺利开学打下了扎实的基础。同时，我也永远不会忘记横山桥各村书记和爱心企业家对学校的大力支持，山水实小的新校落成典礼，江苏恒耐的韩亚伟老总全力支持；今年六一前夕，薛巷电讯的王总，五一村委捐赠了4付篮球架；省庄村、芳茂村、金丰村、东洲村、西崦社区、东城湾村捐助了3套希沃一体机；星辰村、横山桥村、奚巷村捐赠了1套会议室音响。他们对教育的大力支持，体现了他们造福桑梓的大爱情怀，让我们感佩不已。

**二是全体教师的众志成城与全力以赴是我砥砺前行的不竭动力。**中心和山水的分设，首先需要解决的是教师的合理安排。无论是行政领导的调整，还是新学期教师课务的安排，我们横小老师都发扬了“大气和谐”和“学校利益至上”的精神，一切行动听指挥，学校需要我到哪里，我就到哪里发光发热。记得去年9月，天气异常闷热，山水实小刚刚开办，办公和教学条件都未完善，老师们热得痱子都出来了，但是大家依然理解学校的难处。记得山水新校落成典礼前夕，因为报告厅设备还未安装完毕，又没有经费聘请专业老师排练节目，我们学校的六年级老师和音乐老师，冒着酷暑，在中心小学一楼大厅和四楼多媒体教室加紧排练，热了，就用食堂里的大排风扇给孩子们驱热。就是在这样艰苦的环境和条件下，我们依旧用最佳的节目质量赢得了所有领导和嘉宾的高度赞许。

我们说：质量是学校的生命线。我们大横小的每一位老师，在学校高质量发展之路上，全身心投入，全力以赴，在各级各类比赛中取得了非常优异的成绩。记得去年的三年级英语整班朗读比赛前夕，在蒋校长的带领下，横小、阳光、山水的英语老师团结协作，班主任全力配合，最终取得了区第一，市一等奖的优异成绩；记得去年的市区艺术大赛中，我们音乐组老师分工合作，在市合唱比赛、器乐比赛、短剧比赛、朗诵比赛中，均取得了市一二等奖的好成绩！还有市区作文竞赛、金钥匙科技竞赛、二年级整班写字比赛、足球篮球羽毛球比赛、机器人比赛、航空摸比赛、编程比赛等等，都取得了非常优异的成绩。这些成绩的取得，是老师们刻苦的业务钻研、细心的指导和每天艰苦的训练换来的。

每年的市测和区测，是衡量一所学校教育质量非常重要的一项指标，也是学校高质量考核的重要内容。在今年的区测中，我们学校的五年级语文、数学、英语总分位列经开区第一，数学学校均分和五1班班级均分均位列经开区第一，五2班英语班级均分位列经开区第一。尤其令人欣喜的是阳光小学的语文、数学、英语总分位列经开区前十。这些成绩的取得，离不开全体教师每天从早到晚兢兢业业的工作，特别是五年级的语、数、英老师，他们为了学生能取得优异的成绩，一手教新课，一手抓复习；一手抓提优，一手抓补差；始终抱着不放弃、不抛弃的信念，用每天的疲惫和辛劳换来了学科质量的提升。可以说，每一分的提高，背后都是老师们苦口婆心的教育和坚持。

**三是全体行政人员的负重前行与开拓创新是我砥砺前行的信心之源。**俗话说：一个人可以走得很快，一群人可以走得很远。大横小能够保持高位发展，和我们行政团队成员的共同努力是分不开的。记得去年7月，随着山水的开办，从校级领导到中层人员，我们都要进行合理分配和安排。面对全新的挑战，我们6位校长，坚决服从社会事业局的组织决定，重新调整分工，以最快的速度调整自己的心态，带领部门中层全方位展开分管工作，给全体老师做了表率，当了榜样。我一直认为，一所学校，是靠精神站立的。横小人“求真务实，大气和谐”的精神，永远激励着我们仰望星空，脚踏实地。记得今年4月，区中青班6位学员在山水跟岗一周的学习期间，给他们印象最深的就是我们行政班子和全体教师吃苦耐劳，求真务实的工作态度。

老师们，岁月不居，时节如流。一年来，在大家的共同努力下，我们创造了一个又一个值得骄傲的成绩，取得了一项又一项骄人的荣誉。因为你们，所以自豪。因为你们，所以安心；因为你们，所以温暖。当我每天穿梭于中心和山水的路上，当我每天拖着疲惫的身体回家，当我看着一位又一位老师获评市区五级梯队教师、一个又一个老师获得市区评优课一二等奖时，我是满满的自豪感和成就感。

作家梁衡在《人人皆可为国王》中说：“国王的精神享受有三：一是成就感；二是自由度；三是追随者。”我想，一位管理者，在其精神层面上也不外乎这三种享受。当我们基本可以以这种方式来享受时，校长的价值实现和幸福就会随之而至。

感谢你们。让我工作着，充实着，幸福着。