2023-2024学年述职报告

 常州市武进区漕桥幼儿园 钱晓洁

2023年漕桥幼儿园荣获武进区校本培训考核优秀等第、雪堰镇人民满意的服务标兵单位、妇联工作先进集体等荣誉称号，这是全体教职员工努力前行、默默付出的回报。

全体漕幼人始终坚信办一所家门口的好幼儿园，能够点亮孩子幸福的童年，也能给予教育人耕耘教坛的最大收获。作为群体重要的一员，我对自己的评价是，或许缺少智慧，但拥有勤奋。凭着这种信念，在这一年中，我和大家团结协作，为漕桥幼儿园的发展而不懈努力。以下是我的述职报告：

**一、坚持严于律己，重实干**

作为园长，虽然不需要你事必躬亲，但必须站在幼儿园发展的高度，为各个条线的工作，尤其后勤管理与内涵发展出谋划策，指明方向。所以领导同教师一样，要勤于学习和反思，全面提高自身的业务素质，在教师中起到很好的引领作用。在日常工作中，我时刻注意深入第一线，为各条线的管理工作以及教师的业务、科研出点子、提建议、创机会。

这一年，我园争取到镇政府30多万元，对学校门卫生活区和新大楼的盥洗室进行了维护和改造，并增设了录音室，添置了各项录音设备和一些教学具资源，使漕幼的教学设施得到了不断升级，为孩子们提供了更好的学习环境，进一步提高了家长对园所的认可度和满意度，扩大了乡村幼儿园的示范辐射作用。

这一年我带领大家继续对托育服务、融合教育展开积极的探索。作为武进首家乡镇公办托育中心、我们持续致力于质量提升，研究与开发2—3岁幼儿的适宜课程，提供更加优质、全面的托育服务，让孩子迈好人生第一步，努力创建家长信赖、孩子喜欢的托育品牌。作为首批常州市优质融合教育资源中心，我们始终坚持将融合教育内化为推动新时代特殊教育的崭新方式。我们深知，特殊教育不仅是教育事业的重要组成部分，更是衡量社会文明进步的重要标尺。为促进教育的公平优质发展，实现教育共富，我们致力于将特殊教育融入学校文化、融入学校课程、融入学校生活，努力为每一个特殊需求的孩子提供包容、有益的学习环境和机会，我本人也亲自参与各项如何教育培训，担任特需儿童的个性化课程老师。

**二、夯实常规工作，求实效**

要使每一项工作都取得实效，关键在于注重过程，注重常规的落实。这一年，漕幼积极践行教育部关于幼儿园安全保健工作的要求，始终将幼儿的安全与健康放在首位，全面提升幼儿园安全管理水平，开展消防活动、交通安全活动、防诈骗活动等宣传教育，切实提高师生的安全防护能力，筑牢安全防线。开展保健宣传、视力筛查、六一体检、卫生保健复评等，用爱呵护，积极为幼儿营造一个安全、健康、快乐的成长环境。在常州市融合教育现场调研、武进区保教工作现场复评中，均受到评估专家的高度评价。

**三、依靠群体智慧，聚合力**

俗话说：智慧来自于集体，一个人的力量是有限的，而集体的智慧能创造一所幼儿园的未来，并能排除未来道路上的种种障碍。在共谋幼儿园发展道路的过程中，我和园内中层经常在一起沟通交流、探讨促进，全力做到事业上同心、目标上同向、工作上同步，共同为提高幼儿园的保教质量出谋划策，当工作中碰到意见不一致时，我们始终遵循一切从大局出发，一切从提高幼儿园保教质量出发的原则，抛弃个人杂念，最终达到步调一致。

这一年，我们整合力量深耕课程，不断夯实与丰富课程内涵建设。我们打开了交流学习的大门，向上而生，向下扎根。在各级各类活动中，向各级幼教同行们观摩学习、交流展示，在共学、共思、共研中收获成长。这一年，我园先后接受了省课程游戏化专项视导、省优质幼儿园复评，举办了省重点前瞻性项目“基于乡村生活和场景的育人方式变革”第十四次研讨活动、区第三研学中心区域研讨、区园本教研常规调研、区学前二级阅读队阅读沙龙活动，使课程游戏化和园本课程文化得到丰盈和完善，也有效提升了教师的综合素质，促进了教师的专业成长。

这一年，漕幼以活动为载体，以兴趣为导向，引导幼儿与主题探究同行，与自然携手，与节日对话，开展了一系列丰富多彩的活动，促进幼儿的身心全面和谐发展。

我们以爱相约，用心交流，开展了连续八场次“星羽·悦享成长父母学堂”，还通过幼小衔接家长会、家长开放日、膳委会等多样化的家园互动活动，打造有温度的教育。我们还携手周边社区、卫生院、派出所、中小学联合成立了“和美乡村共建营”，携手举办的“悦享成长舞台 礼赞和美乡村”、“新春文明礼包大派送”等活动，不仅有效整合了家园社的教育合力，促进孩子们的全面发展，也为乡村群众献上文化大餐，助力乡村文化建设与传承。光明日报、现代快报、常州晚报、武进电视台等多家媒体对我园的活动做了连续报道。

四、重视反思研究，强实力

只有兼具管理与研究的能力，才能在当下引领教师和幼儿园的高质量发展。我借助自己在课题研究上微弱优势，始终带领老师们向着科研兴园的目标前行。如何以课题研究促自身综合素质的提高，形成乡村幼儿园的发展特色，也始终是我和老师们思考的问题。

这一年，我们扎实推进教师队伍建设，坚持外学习、内研究，组织教师参加教学技能比赛、游戏案例评选、课程故事分享、班级工作交流等多种活动。漕幼人以特有的情怀和担当，潜心钻研，展现灵动的教育智慧与各具特色的教学风格，有8人次在区级及以上平台作讲座或经验分享。这一年，我们团队凭借深厚的积淀，继2018年在省“领航杯”信息技术能手大赛中夺冠以来，吴玮老师再次获得特等奖的好成绩，在全区五大研学中心交流展示会上，作为唯一一个集体活动作对外展示与交流。

这一年，我们的常州市教育信息化项目顺利结题，省重点规划课题通过中期评估并获优秀等级，刚刚申报的前瞻性项目《在和美乡村创建“儿童新生活”的实践》，已由我区推荐到常州市参加高一级的评审。三个区级课题也扎实推进，做好了结题准备，

回眸过去的一年，有辛苦的付出，也有喜人收获，最让我欣慰的并不是这些成绩的获得，而是在成绩背后所折射出的乡村幼儿教师们身上那种脚踏实地、永不服输、积极向上的精神，它是我在管理过程中获得的一笔最大的财富，也是最温暖的成果。我们漕幼团队愿意在武进教育工委、雪堰镇党委政府的带领下，不断创造出更美的乡村学前教育。