**以终为始，以己度人**

**—2023—2024学年述职报告**

**武进区前黄中心小学 王霞**

时光匆匆，还没来得及回顾，一年又过去了。今天利用述职的机会把自己一学年来的履职情况作简要盘点。

1. **坚守岗位，助力学校发展**

1. 凝聚人心，引领中层。2023年暑期，武进区教育局校级领导新一轮人事任免，学校校级领导岗位也增加了新的力量，中层干部队伍也进行了新的一轮聘任，自己的分工在原来的基础上调整了一部分，依旧分管原来的工作，同时，课程中心、科研中心由原来的6名成员调整为5名，其中2人在外校交流，且语文教研组长兼任发展中心主任。在这样的情况下，他们不负众望，一方面凡事未雨绸缪，每周工作计划利用休息日完成，另一方面在脱不开身的情况下相互帮衬，运行流畅，第三，每个人在新的岗位上不断学习，发展自我，赢得大家的信任。我要做的就是的提高大家的凝聚力、向心力和执行力，在人手少的情况下能够和以往一样部门正常运行，且要做出更好的成绩证明自己，让个人和部门赢得大家的认可，助力学校发展。

2.落实规范，民主管理。这一年中召开多次教代会，规范教代会议程，充分听取教师意见，发挥教师主人翁意识，参与学校民主管理。审议通过了《前黄中心小学第五轮岗位聘任晋级考核评分办法》和《前黄中心小学教职工2021—2022学年度专项绩效考核实施方案》，营造良好的管理生态。

**二、深耕研修，提高教学质量**

1.深耕课堂教学。继续利用常规调研、校级教研、协作片教研、区级教研活动平台开展各种形式的教研活动，让新课程标准不断得到落地。同时，我们把作业设计作为课堂教学研究的一项重点工作。加强作业设计培训，落实作业监督制度，开展单元作业设计，组织作业设计研讨，进行作业设计与实施展示，形成作业设计优秀案例等。一年来，备课组长思考、策划，带领组员共同进步。教师的作业意识强了，实践类、探究类、长程作业、项目化作业、跨学科实践类作业明显增加，学习变得更有趣了。

2．深耕课程建设。在开齐开足各门国家课程的基础上要开好各门课程，就需要各门课程的建设齐头并进，不能厚此薄彼，尤其要重视兼职教师任教的多门学科课程建设。一方面利用学校多个课题和项目推进语文、数学、英语、综合实践活动的课程建设，语文读书活动丰富多彩，数学综合实践活动已经形成系列。在此基础上，着力推进劳动、道德与法治、心理等课程的建设，不断强化学科实践。其中，劳动课程建设有了新的突破。上个学期在教育局基教科钟科和教师发展中心钱主任等专家的指导下由我校杨蕾、施丹红、杨青亚、潘群菊和我自主开发了《百变“米味”》劳动周学生成长手册，并在学校劳动周实施，不管是实践效果，还是课程开发都非常有意义，同时我们的课程还得到了大家的高度认可，这个学期《百变“米味”》劳动周课程将由江苏人民出版社出版，并在武进区学校推广使用。同时，我还被教育局基教科邀请去参加初中劳动周课程的指导，我校成为参加2024年常州市“劳动教育月”启动仪式两位新成员之一，目前正在策划和组织我校师生参加参加2024年常州市“劳动教育月”启动仪式活动。另外，我校的两个实践基地由我推荐，通过了常州市食育课程基地的评选。

3.深耕教师培训。一方面加强师德师风建设，学习师德师风，树立师德师风典型，开展“十佳师德标兵”等表彰大会，利用媒体平台进行宣传报道，号召全体教师向榜样学习。同时，落实师德师风考核和违反师德师风行为通报制度。第二，加强教师培训培养。组织教材培训、课程培训、专兼职课堂教学培训、教学基本功、听评课、微课、论文撰写、课题申报等培训；第三，创新教研训一体化。教研、比赛、培训、发展一体化，打通青年教师的成长通道。同时，信息技术赋能课堂教学。 积极参赛与各级各类线上教研和培训；利用智慧教室上好研究课；让教师在信息化能手比赛中打磨。第四，名师引领促发展。校内除了有名班主任工作室项目，丁文敏乡村教师项目，自己每年积极参与暑期名师大讲堂项目，校外请相关学科专家来校指导教师参加基本功、评优课比赛等。这一年，有4人次在武进区级教学基本功、评优课和信息能手比赛中获奖；获奖和发表论文数量较往年明显增加；3个研究性学习成果、2个双减案例、1个幼小衔接案例市区级获奖。

以上工作离不开全体教师的同心同德和辛勤耕耘，在此表示衷心的感谢。

**三、廉洁自律、坚守师德底线**

廉洁自律、廉洁从教是我在岗位上的铁纪钢律，更是师德的底线红线。在征订教材教辅、招生招师、逢年过节、发放学校工会福利等工作中自觉遵守廉洁自律规定，不补课，不违规发放福利，不利用职务之便拿取他人好处等。璧立千里，无欲则刚。简简单单、坦坦荡荡，做好事，做成事，是我在岗位上永葆初心，一如既往的信念。

**四、不断研究，永攀专业高峰**

这一年，自己上校级教研课，指导多名青年教师上公开课，在暑期名师大讲堂、常州市综合实践活动年会、协作片活动中做了多次讲座和主题分享，一篇论文获得市二等奖，一个课题结题。指导3名青年教师参加去综合实践、劳动、道法学科的基本功竞赛和评优课比赛，其中1名获得区综合实践活动基本功竞赛一等奖。上课，做课题，写论文，作讲座，做课程，编手册，虽已知天命，但没有停下研究的脚步，而是勇攀专业高峰。

物有本末，事有终始，以终为始，以己度人。我将一如既往立足岗位，为学校的发展贡献自己的绵薄之力。工作中还有许多不足之处，敬请各位批评指正！

2024年3月25日