**热爱 热心 热忱**

——2023—2024学年度述职报告

各位老师，大家上午好！

时间如白驹过隙，转眼一个学年又过了大半。记得去年五月，我在这里用三个“平”——“平凡、平稳、平静”向大家作了汇报。今天，在这温度还比较低的时节，我用三个“热”——“热爱、热心、热忱”来向大家汇报。

一是热爱。我是一个平凡普通的人，但我也是一个内心柔软的人；我的品德虽谈不上高尚，但我内心有温度。我对我所教一（2）班的每一个孩子都非常喜欢，我喜欢和他们一起上数学课，上课前带着他们做准备，下课后也经常和他们在一起。我也关心着校园里的那“一个个”，和相关班级的老师一起，跟他们谈话，了解他们的内心，转变他们的想法，给予他们正面的引导。投桃报李，以心换心，我也得到了孩子们的喜欢，低年级的孩子有礼貌而且亲近我，高年级的孩子很尊敬而且信任我。我一直觉得我们的办学理念“让每一位学生健康成长”是科学而且有温度的，我也愿意和我们所有老师一起努力践行。

二是热心。我不是一个“事不关己高高挂起”的人，我觉得大家有什么需要我协调、帮助或争取的事来找我，这就是对我最大的信任。来前小工作以来，无论是和工作有关的事，还是和工作无关的事，我都能真诚回应，尽心尽力去办。虽然有的事办成有的事没有办成，但我愿意付出。我是这么理解同事关系的，在一起工作就是一种缘分；我们的工作既有分工，更需要合作；我们每个人身边都有不同的资源，能整合力量、能共享资源，我们可以做成的事情会更多。所以，我一直坚持做一个热心人，做一个能让别人感受到温暖的人。

三是热忱。热爱每一个学生、真诚对待同事，而对于校长岗位而言，还需要对学校发展有更多的热忱。当下，地方政府和上级教育行政部门正在共同谋划建设新学校，作为学校，我们也要积极参与，营造氛围，推动这件大事好事尽早落地，及早改善我们的办学条件。同时在这个时期，我们也要做好每年的预算，争取更多的资金改善我们现有的条件。去年，我们争取到了常州市财政局的办学条件改善专项资金用于改善教室墙壁，今年我们将继续去争取，我希望能在教师学习培训方面注入更多。同时我们也向镇政府积极争取代课教师经费、专用教室希沃一体机装备等资金。下半年迎接优质均衡发展区的验收，我们还要扩建一个科学实验室，也要想办法挖掘资源。

我们学校的办学理念、校训、校风教风学风我觉得提炼概括得都很好，我想做的就是通过踏踏实实、安安静静的工作，把理念转化为行动，从而收获更多的成果，留下更多更美好的前小故事。

最后说说我们的校级领导团队，一是我们大家都工作量饱满，大家都在辛勤努力地工作；二是我们在各自分工负责的基础上，遇事有商有量，大家贡献智慧，又能顾全大局；三是我们平时大家彼此尊重，相处简单和谐。不足是年龄总体偏大，需要更年轻的成员加入，有机会我们大家一起推荐。

老师们，一年一度的述职，一年一度的民主测评。我希望大家以发展的眼光看待自己的同事，以平和和包容的心态对待这次测评。

谢谢大家！