**2022—2023学年个人述职报告**

武进区前黄中心小学 王 霞

一眨眼，一年又过去了。回顾总结走过的路，做过的事，已成为一种习惯。现对2022——2023学年自己的履职情况作简要汇报。

1. 责任担当，履行职责

担任学校副校长近20年，始终能端正态度，摆正角色。作为副校长，上对校长、对学校负责，下对中层、教师、学生负责。在自己履行的岗位上做好本职，做到不越位、不推诿、能补位。尽力做好自己的分管工作的同时，配合支持其他部门的工作。在校级领导经常岗位轮换的情况下，一如既往做好本职工作，履行相应的职责，承担相应的责任，做到问心无愧。

二、与时俱进，改革创新

2022—2023一年，是义务教育新课程方案和新课程标准颁布学习落实之年，是基础教育整体高质量推动之年，同时又是学校维护团结稳定迎接区督导评估之年。盘点一年来，重点做好以下工作：

1．推进队伍建设，提高师德师能。

这一学年结合《武进区教育系统师德师风专项整治行动方案（2022-2023学年）》，制定学校师德师风整治行动方案，开展了师德问卷、座谈调查、师德师风政策学习、师德征文比赛、师德月考核、“168”爱生行动、师德讲堂、树立师德典型、师德失范行为警示、12345平台工单处理等活动，督促教师严守师德底线，不触碰师德红线，向师德模范、师德榜样学习，建设校园良好的师德师风。另外，加强青年教师培养。开展师德演讲，提高教师个人素养。以赛促练，提高教师参加评优课和基本功竞赛的能力水平，赵于佳、董媛媛、潘群菊等在评优课基本功竞赛中获得武进一二等奖，施丹红、卞丽霞、沈红蕾被评为武进区五级梯队教师。英语和综合实践活动被评为武进区优秀教研组。感谢所有付出努力的老师们，是你们坚持、执着、认真的态度，促使大家努力向前，携手共进。

2. 落实民主管理，改进教代会制度。

教代会是学校民主管理的重要机制。这一年中召开多次教代会，都完全按照教代会法定程序召开。进行工会换届选举，民主推选出新一届工会委员会、女工委员会、经审委员会，明确分工、定期培训，履行职责，按计划完成各项工会工作，并进行工会账务审计。召开八届二次教代会，调整专项绩效方案部分内容，会前通过征求意见、讨论、答复，正式会议采用无记名投票方式进行表决，审议通过了《专项绩效（修订稿）》，会后进一步征求意见，以待下一次教代会进行调整。同时，通过教代会审议通过了学校章程、督导评估自评报告，发挥教师主人翁作用，落实学校民主管理。在此，要感谢六位工会委员，工会工作主要落在了你们的身上，每一次活动都能精心策划、合理安排，师德演讲华丽萍老师一手承担，师德师风建设沈春英老师做了很多工作，活动结束之后通讯报道、资料上传都由潘群菊承担，大家能力都很强，感谢大家的大力支持

3. 推进双减落实，加强作业管理。

进一步推进“双减”政策，加强作业管理。学期初进行作业管理问卷调查，组织作业设计与实施培训，执行作业公示制度，开展各学科组的作业设计与实施交流，落实推进单元作业设计和实施，展示各班优秀作业，创新作业成果展示等，做到严控总量，优化设计，强化管理，充分发挥作业的育人功能。一年来，在作业改进的基础上，学生笔头作业减少了，实践类、探究类、长程作业、项目化作业、跨学科实践类作业明显增加了，提高了学生的综合素养。我们的多个备课组每次展示的跨学科作业都非常精彩，这都离不开备课组长的学习和指导，在备课组活动中充分发挥自己的作用。

4. 促进课标落地，提高课堂教学质量。为了让新课程标准落实，学校利用送培上门这一平台，邀请多位专家来校作报告、课堂教学展示，分享经验。同时开展了五级梯队教师课堂教学展示活动，展示转型的课堂教学。借助督导评估这一契机，对十二门学科进行了教学设计、课件制作、说课、试教等多轮磨课，打造了一节节精彩的课堂教学，并向深圳光明区17位教师进行了课堂教学展示以及学校综合实践活动课程建设的经验分享。多种形式的教学研究活动，让课程标准在研讨、交流和实践中不断得到落实，让课堂教学悄然发生着改变。老师们，大家辛苦了，前小因为有你而骄傲，因为有你而发展！

5. 提升学生素养，创新综合实践活动实施。

在基于地方资源，创新综合实践活动常态化实施的基础上，我们进一步推进综合实践活动课程与劳动、道德与法治等课程的整合与融合，加强研究性学习活动的开展，同时推进各学科的跨学科学习，把综合实践活动课程的理念渗透落实到各个学科教学之中，落实跨学科学习，落实学科核心素养。我们的综合实践活动和劳动骨干教师正在不断壮大，在这次学术沙龙模拟活动中已经充分展现了我们的课程理念的落实和课程实施的效果。

三、廉洁自律、坚守底线

廉洁自律、廉洁从教是我在岗位上铁纪钢律，更是师德的底线红线。在征订教材教辅、招生招师、逢年过节、发放学校工会福利等工作中自觉遵守廉洁自律规定，不补课，不收受家长钱物，不接受家长请客吃饭，不利用职务之便拿取他人好处等。璧立千里，无欲则刚。简简单单、坦坦荡荡、光明磊落、心底无私，一心只为做事，只为做好事，做成事。

四、专业成长、不断攀升

这一年，上了一节五级梯队教师展示课，在校际和常州市分别作了两次培训报告，一篇论文发表在省级刊物。指导的青年教师1名获得区劳动基本功竞赛一等奖，1名活动区信息技术能手比赛二等奖，1名教师活动被评为武进区学科带头人，同时指导多名教师上公开课，其中潘群菊、黄薇老师上了区级公开课之后，还受运村实验学校之邀，送培上门。指导多位校外教师参加武进区综合实践活动评语课比赛，指导多个学校开展研究性学习活动等。 学无止境，专业的力量，促使自己在课程和教学的研究过程中不断前行。

在工作中还有许多不足之处，如：对老师们关心不够，倾听老师的心声不多，与老师沟通交流次数太少等，敬请批评指正！

2023年5月11日