

常州市西夏墅高级中学中层干部竞聘工作实施方案

一、指导思想

根据新北区教育局《常州市新北区中小学中层干部竞聘上岗工作指导意见》文件精神，鉴于学校初高中分设、高三与高一高二分跨两个校区、中层干部缺少的现状，学校决定开展中层干部竞聘工作，旨在进一步深化学校人事管理体制改革的，引入竞争机制，激发办学活力，拓宽选人用人渠道，有效提高教师参与学校管理的主动性和积极性，努力打造精干高效、充满生机和活力的中层干部队伍，开创学校管理改革和发展新局面。

二、竞聘原则

1. 任人唯贤，德才兼备；
2. 群众公认，注重实绩；
3. 民主平等，竞争择优。

三、竞聘领导小组

组长：李 坚

成员：范文忠 蒋建东 刘 猛 徐丽锋 汤本宏 马 杰 张爱萍 徐建伟

四、竞聘对象和条件

参加竞聘人员，应同时具备以下条件：

1. 思想政治素质好，坚持四项基本原则；作风正派，品行端正；坚持原则，秉公办事；勤政廉洁，遵纪守法；乐于奉献，顾全大局，勇挑重担，有较强的事业心和责任感。

2. 有较强的组织、管理与协调能力，有较强的教学理论水平和口头语言表达能力，有良好的心理素质；在广大教职工中有一定的威信，富有进取和创新精神。

3. 具有大学本科及以上学历，且在编在岗5年及以上，已获得中小学一级及以上职称。

4. 身体健康、精力充沛的中青年教师。

5. 需要有以下情况之一的工作经历：班主任3年及以上；教研组长3年及以上；备课组长5年及以上；级部正、副主任；教务员；团委委员。

五、竞聘岗位设置

根据文件精神，结合学校实际情况，实施空岗竞聘，学校确定的本次竞聘中层岗

位职数如下：

- (1) 行政办公室副主任 1 名；
- (2) 课程教学处副主任 1 名；
- (3) 学生发展处副主任 1 名；
- (4) 教师发展处副主任 1 名；
- (5) 后勤服务处副主任 2 名；
- (6) 体卫艺处副主任 1 名。

六、聘任程序和时间安排

1. 制订方案

校长室成员集体研究竞聘工作，成立学校竞聘工作领导小组，形成《常州市西夏墅高级中学中层干部竞聘工作实施方案》。

2. 公布方案

将《常州市西夏墅高级中学中层干部竞聘工作实施方案》在校园网上公布。

3. 组织人事处审核

学校中层干部竞聘工作实施方案报区教育局组织人事处审核。

4. 公开报名

通过个人自荐、群众推荐、组织举荐相结合的办法进行报名，报名人员填写《常州市西夏墅高级中学中层干部竞聘报名表》并交行政办，交表时间从此方案正式公布开始，1 月 8 日 10:00 截止。竞聘工作领导小组对报名人员的竞聘条件进行审核，1 月 10 日在校园网公布符合条件的竞聘名单。报名表上的“竞聘岗位意向”可以填写也可不填，最终具体的岗位聘任由校长室根据岗位需要统一调配。

5. 现场考核

(1) 考核形式：根据要求进行演讲，演讲内容在 1 月 12 日上午以书面形式告知各报名人员，演讲要围绕主题，时间为 5 分钟。

(2) 现场考核：1 月中旬进行现场考核，外校评委组 3 人，由镇党委政府领导 1 人、局相关处室同志 1 人和兄弟学校领导 1 人组成，打分采用百分制，取其平均分。校级领导和不参加竞聘的教职工代表采用选择等第的办法参与打分，可选择一般、良好、优秀、突出四个等第，分别对应 65 分、75 分、85 分和 95 分。外校评委、校级领导和教职工代表打分的权重分别为 0.3、0.3 和 0.4。若教职工代表打分人数不足 2/3，将临时增补教职工代表。在同分条件下，依次根据以下分数辅助排名：①外校评委评

分+教职工代表评分；②教职工代表评分。

(3) 成绩公布：当场统计、汇总并公布考核成绩。

6. 聘任

(1) 学校召开竞聘工作领导小组会议，原则上按照考核的分数从高到低确定拟聘任人选。根据拟聘人员的有关情况，确定各自分工，报区教育局组织人事处备案。

(2) 宣布聘任人员、分工情况，颁发聘书，签订《工作目标责任书》。

(3) 初任中层干部的试聘期为1年。

七、对中层干部的管理等有关要求

1. 工作要求

(1) 在校长室领导下能有计划地开展学校管理工作；根据各部门的工作特点，能独立并创造性地开展有关工作。

(2) 能充分调动全校教职工的积极性，使教育教学质量稳中有升。

(3) 中层干部的教学工作量按有关文件执行。

2. 年度考核及津贴

中层干部的年度工作考核由校长室负责，考核合格后享受工作津贴。

3. 解聘

在聘任期内有下列情况之一的，按照有关程序，校长室可以决定解聘或终止聘任：

(1) 本人要求辞职的或因组织原因岗位需变动的；

(2) 在学期和年度业务考核及年度人事考核中不合格的；

(3) 本人在任职期间受到党内严重警告、行政记过以上处分的；

(4) 不顾全大局、工作责任心不强、不能履行职责、完不成目标任务的；

(5) 其他原因需要解聘的。

八、本实施方案解释权属学校中层干部竞聘工作领导小组。

常州市西夏墅高级中学

2024年1月4日

