**2022—2023学年度第二学期学校工作意见**

常州市新北区奔牛初级中学 2023.2

2023年是我校发展史上非常重要的一年，随着新校区建设基本完工，一个崭新的奔牛初级中学将拔地而起。奔牛初级中学新校区建设是奔牛镇近年来打造“教育名镇”重要举措，也是新北教育这几年快速发展的一个缩影。新北区教育局和奔牛镇党委政府对学校工作非常重视，奔牛镇党委书记王华国等局镇领导多次莅临学校视察指导，对学校发展提出新要求。随着学校软硬件条件的极大改善，奔牛初中将全面进入新一轮发展的新时代。

本学期是我校能否为新一轮发展打下坚实基础的一个关键学期，各方面的工作将迎来新挑战，当然这也是学校实现自我创新、自我奋斗、自我提升的机遇。为使各项工作更有条理，更有效率，立足于“双减”政策，为更好推动学校发展，新学期学期工作意见如下：

一、指导思想

以深入贯彻学习党的二十大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想和全国教育大会精神为指导，全面贯彻落实立德树人根本任务，以及教育部提出的“双减”政策，以区教育局新学期工作要点为指南，以立德树人为根本，以落实“双减”政策，实施素质教育为主题，全面提高教学质量，探索特色学校建设，逐步提升学校教育整体实力，确保每位学生健康成长、快乐学习、全面发展。

二、工作目标

1.加强中层干部队伍建设。以陈卫元校长提出的“十讲”为抓手，强化中层队伍服务、协作意识，发挥中层队伍的战斗堡垒作用，坚持实行民主集中制，努力打造服务师生、尽职尽责的行政管理团队，为学校工作的顺利开展提供强有力的组织保障

2.加强优秀师资队伍建设。发挥教师发展处、名师工作室和兼职教研员的引领效应，加强教研组、备课组集体教研和备课，通过业务交流，努力培育各学科教学骨干，推进校本“名师工程”建设。完善青年教师成长营建设，加强青年教师的培养，补充学校师资的活力。

3.加强“健行”校园文化建设。大力推广“健行”文化，推进健行品格提升工程，努力构建多彩的校园文化，丰富学生精神世界，使其树立正确的世界观、人生观、价值观。

4.加强学校安全建设。成立校园安全管理专项领导小组，完善安全管理制度和预案，加强师生员工安全教育，定期进行安全防范应急演练，增强师生员工自我保护能力，保障师生员工安全，建设平安和谐校园。

5.继续推进落实“三自课堂”的教学模式。以“学生动起来，课堂更精彩”为课堂教学转型目标，全面贯彻落实“双减”政策，抓好教学常规管理，做好“减负提质”、“控辍保学”工作：推进有效教学，打造高效课堂，全面提高教学质量；开学前做好学生到校情况登记，学校和班主任签订责任书，班主任和家长签订责任书。

6.优化后勤服务工作：后勤服务处要学习区局文件精神，全体后勤人员把纪律和规矩挺在前面，认真贯彻落实学校有关规章制度和劳动纪律；明确工作职责，强化责任意识、服务意识、节约意识、安全意识；推进新校区建设，加强新校区各项设施设备招标工作；推进“阳光食堂”建设，稳定提升菜品水平和服务质量，提供优质服务。

7.加强疫情防控，对全校师生开展疫情及传染病的防控教育。本学期开学初我校的工作重点是加强防控教育，使全校师生能有强健的身体和良好的心态。同时，根据局镇疫情防控指挥部的指导下，开展好常态化疫情防控工作，确保校园安全、师生员工生命健康。

三、工作措施

（一）加强党建工作，发挥党员教师模范带头作用。

# 高度重视党组织建设，学习贯彻中共二十大及二十届一中全会精神，继续做好深化“两学一做”和党史学习教育活动，进一步强化党风廉政建设，树立良好的师德师风。全面落实“一岗双责”，组织党员教师开展批评与自我批评，总结经验，反思不足，进一步提高政治思想觉悟。

（二）加强行政队伍建设，细化内部管理。

1.校长室：执行上级教育行政部门指令，科学扎实推进学校管理工作。制定学校管理计划，规范、完善学校各项管理规章制度。重点强化中层干部队伍建设，明确职责分工，督促开展学校各项教育教学和管理工作，确保各处室有目标计划、有措施步骤、有检查控制、有考核评价。

2.课程教学处：落实“双减”政策和各项教学常规，形成常态化机制。推进“三自课堂”模式的落实，制定好学期教学计划，加强学科教研组和备课组建设，组织好业务学习，组织好集体备课，充分发挥团队优势，组织开展好“教学五认真”及各项常规教育教学工作；开展好公开课、评优课、课堂教学转型工程、名师工程等活动，促进教材研究与学科建设等系列工作深入进行，保障学校教学工作的有序开展和顺利实施；定期组织学生进行学科竞赛，激发学生学习积极性，激励学生奋力拼搏，营造学生之间比学赶帮超的学习氛围；完善教师教育教学奖励制度、优秀学生评选办法等激励政策，努力提高教师研究教学和学生用心学习的主动性与积极性；组织好课间操、眼保健操、跑操、大课间活动，明确责任人，保证活动开展正常、有序、安全。

3.学生发展处：全面贯彻落实立德树人和“双减”政策，认真贯彻《中学生守则》与《中学生日常行为规范》，负责有针对性的组织开展全校德育活动。具体做好以下各项工作：负责组织召开年级组长、班主任工作例会，学习有关理论，交流工作经验；指导班主任做好日常班级管理工作，指导和协助班主任处理突发事件；做好“健行”少年、优秀学生干部、三好学生的评选工作；组织和实施“十好教育”文明班级的评选及对班级工作的考核评估；加强对班主任队伍的培训，拟定培训计划和方案，做好新老班主任的师徒结对工作；负责家长学校、家长委员会等工作，形成德育的网络化；做好贫困生审核工作；认真组织开展文明监督岗值日工作；负责组织学生开展综合社会社会实践，指导开展丰富多彩的文体活动；继续推进健行文化建设，做好品格提升工程各项工作。

4.团委：负责团委和少年队工作的具体开展，组织开展各项兴趣小组、社团等活动。

5.教师发展处：开展教师发展研究，指导青年教师制定专业发展规划，提供教学、学术发展咨询、指导与培训，为教师职业化发展和专业化水平提升提供服务和保障；整合校内外优质资源，搭建促进教师发展的个性化、人文化的服务平台，促进教师提高教学水平，开阔学术视野，实现个性化发展；开展教学、学术研讨活动，引导和支持学术梯队和教师团队建设；改革教师评价模式，推行发展性教师评价制度。积极开展教师评价标准和体系研究，促进教师发展与学校发展的有机统一。

6.后勤服务处：优化后勤服务，提高服务品质，要服务好师生员工，保证教育教学工作正常开展，现阶段特别要做好疫情防控各项物资储备。要维护校园安全，门卫人员要加强管理，职责分工明确，进出校园要严格执行登记制度，同时，要加强校园巡查，定期检查维护消防设备并作安全排查记录，发现问题及时整改，及时处理校园内纠纷等应急事务，确保教职工及学生人身安全。此外，要做好学校卫生工作，划定卫生包干区，保证校园环境干净卫生。

（三）挖掘教育资源，塑造教师队伍。

1.学习培训常抓不懈，建设一支优良的教师队伍。学校鼓励、支持教师参加各类培训和教学研讨交流活动。实施“名师工程”，发挥示范榜样作用，进一步完善“师徒结对”，促进青年教师成长，积极跟踪名师培养对象。加强学校教学辅助媒体的使用培训，推进媒体运用教学研究，切实提升教师信息技术在学科教学中的应用能力，满足现代化高效课堂的教学需要。

2.加强班主任队伍建设：班主任是学校工作的主要承担者、执行者，班级管理水平的高低直接关系着优秀班集体的形成和学生的健康成长。通过努力，我校涌现出一批优秀的年轻班主任，接下来，我们将继续对青年班主任进行跟踪培养，支持各班形成富有特色的班级文化，形成彰显各自优势的班集体。

（四）推进教学模式的落实，提高学生学习能力。

1.“三自课堂”的教学模式能很好的培养学生的学习能力，减轻学生的负担，解决后进生的问题。学生的主人翁角色能得到足够发展，主要体现在以下三方面：

（1）自学时段。根据新课标要求“把学习的主动权交给学生，教师为主导，学生为主体”，学生主要从“三个维度”进行学习。培养学生自主动手能力，把理论知识运用到实践当中；注重自主学习的方法，学生通过联想、想象、类比等方法进行知识的提前预习；在学习的过程中，不断培养学生的学习热情，兼收并蓄，形成自己独特的价值观。

（2）自研时段。自己研学讨论是学生不断前进的有效助推剂，学生只有认真贯彻自主管理的理念，才能为更好的发展奠定基础。学校继续对学生进行“行为习惯养成”的培养，提高自我学习的能力。在学习过程中，摆正心态，合理定位，找出存在的问题，相互讨论，并做出正确的分析，找到解决的对策，最后总结自己学习过程中的经验与收获；在生活中，培养自己自立能力，培养动手能力。

（3）自省时段。在学生自主学习研究后，老师对重点知识进行系统的讲解、分析，使学生的学习进一步得到内化，并及时通过相应的课堂练习加以巩固，进一步做到查漏补缺和个别辅导，提高课堂效率和质量。

2.“天天积累”计划的实施。学生在自我管理、自我学习的同时，教师也倡导并监督学生读书、练字，慢慢培养成阅读习惯，使之成为每日必读，每日必记。相信，学生们的思想境界、文化素质将得到全面提高。

（五）加强教学管理，提高教学质量。

教学常规管理教学质量的好坏直接影响学校的生存，教学质量是学校的生命线，是学校的工作重点。

1.深化课堂教学改革，提高教学效率。继续加大教研力度，积极开展观摩研讨、推门听课、公开课评优等活动。不断尝试新的课堂教学模式，引领教师课堂转型，促进高效课堂的形成。

（1）加强教学“五认真”的管理和监控，全面跟踪教师，真实记录、评价教师的工作表现，并将此作为绩效奖金发放的主要依据之一。

（2）利用好“推门听课”制度，加强研讨，改善教学手段，提高课堂教学效率。

2.严格执行课程计划，积极推进大课间体育活动，认真落实每天一小时体育锻炼时间，深入开展阳光体育运动，提高阳光体育运动校本化实施水平；加强学校业余体育训练工作和体育特色学校建设，积极参加常州市阳光体育校园吉尼斯活动以及上级各项体育竞赛；完善学生体质健康监测制度，保障学生身心健康。推进体育艺术“2+1”项目工程、书法特色和艺术特色学校创建工作，每年常态化开展体育节和艺术节“双节”活动，开展艺术节展演和高雅艺术进校园活动，积极组织参加上级艺术竞赛。

3.教研活动制度化。继续推行中层干部蹲点教研组、备课组制度，备课组活动每周一次，教研组活动双周安排一次。备课组、教研组活动要定时间，报教导处备案。每月教导处安排一次教研组长会议。以教研组为单位安排公开课，每个教研组安排10节公开课，由教研组长负责进行评课和教研活动。

提高集体备课实效。集体备课既有统一的教学进度、一致的教学内容，更要有对教学环节设计、作业练习设计的集体探讨。要提升学生作业的质量，加强对各学科知识性练习的精编精练，形成系统的作业资源库。要加强各学科综合活动性作业及生活类作业的研究与实施，扩宽学生非在校时间作业的设计视角。要加强起始年级的教育管理，加强教学质量与学科素养的随机调研，关注学生整体合格率、优秀率状况及综合素养。

把推行“双休日（假期）学生学习手册”作为重点内容，提高“双休日（假期）学生学习手册”的有效性。英语、数学、物理、化学学科必须每周都要有“双休日（假期）学生学习手册”，政治、历史、语文学科视具体情况而定。

4.新学期要教学工作要重点抓好以下几方面工作：

（1）做好常武一体化中考招生政策的宣讲工作。2023年是常武一体化中考招生政策实施的第一年，中考就在眼前，学校将认真做好有关政策的宣讲工作，课程教学处会根据市招办文件精神，在每个中考重要节点召开学情分析会并下发告家长书和系列友情提示，协助家长和学生圆满完成中考各项重要工作，为学生及家长做好服务和保驾护航工作。全体九年级教师将更加关注每一位学生的学业，用温馨愉悦的陪伴与鼓励帮助同学们调整状态，与全体初三学子心手相牵，圆满完成2023年中考招生工作。

（2）做好区教管服中心常规调研准备工作。新学期，我校将继续围绕学校办学理念和办学目标，加强教师队伍建设和文化建设，在教育教学工作上继续抓细抓实，争取有更新的突破。同时，希望通过3月份的常规调研，教管中心的领导和专家能就学校发展规划、课程设置、落实双减和课后延时服务等方面提出宝贵建议和意见，促进学校办学水平更上新台阶。

（3）加强作业批改督查力度。课程教学处明确规定：实行作业公示制度，作业量要适量，要适合学生实际，难易要适度，并能分层以适合不同层次的要求；对作业的设计和批改必须做到“四精”（精选、精讲、精练、精批）、“五必”（有发必收、有收必改、有改必评、有差必补、有错必纠）和有错必纠后的教师“二次批改”；切实减轻学生过多的课业负担；同一年级的老师在作业的布置上尽量做到统一。课程教学处将不定期进行抽查，切实保证该项工作更好地实施。

（4）常规检查制度化、规范化。根据教学检查常规要求，从教师的备课、上课、听课、作业批改、检测后分析等方面提出了具体明确的要求。每学期除抽查外，另有期中、期末的两次定时检查。常规检查采用集中检查、互阅评比等方式，由蹲点行政人员、年级组长、教研组长和备课组长对每位教师的教育教学工作进行全面检查与考评。课程教学处作检查小结，指出教师备课和作业中的问题，促使教师在提高备课质量和作业质量上下功夫，进一步规范教师的常规工作。

（5）加强课后延时服务管理。我校从学校实际出发制订了课后延时服务方案，在2个小时的课后延时期间，学生可以自主完成作业、自主研讨和阅读。为保证课后延时服务质量，新学期学校将进一步强化纪律，要求值班老师加强巡视并积极开展个别辅导，对学生完成作业做到定时定量，及时收缴，确保学生能在延时期间完成对所学知识的内化和巩固。学校还继续开展行政通报，对每天的课后延时服务情况进行通报反馈。

5.做好教科研工作，继续加强教学研究，深入学习各学科新课程标准，进一步加深专业理解，转变教学观念，提升教学能力；充分利用省教研室“教学新时空”平台，积极开展网络教科研活动；切实加强学校教研组建设，积极开展区域、校际和校内互助式教科研活动。

要进一步规范课题研究管理工作。课题研究是教科工作的重中之重，是教师提升科研力，促进专业成长的不二法宝。本着全员参与科研的宗旨，要求本校青年教师人人参加到课题研究中来，或者独立承担各级各类课题，或者参与他人课题。具体要求如下：（1）学期初每位负责或参与课题的老师，人人制定学期课题研究计划，确定好研究进度，减少课题研究中的盲目性和随意性。（2）积极开展课题负责人的培训工作，或者通过网络平台学习课题研究理论，或者通过沙龙等形式展开课题阶段汇报交流。进一步树立向教育科研要质量的意识，积极开展课题研究，围绕教育教学中突出的具体问题，精心选题、精细设计、精当操作、精致管理、精彩呈现，以教科研促教师，以教师促教学，积极参加学校青年教师基本功比赛。

（六）推进“健行文化”，丰富校园生活。

校园文化是学校对外展现风貌的窗口。我校结合自身实际，着力打造特色校园文化，推广“十好教育”内容，丰富学生内心世界，培养学生的良好品德。

1.创新兴趣小组建设，打造德育新亮点。统筹规划学生文体活动，加大指导力度，充分发挥兴趣小组的自我管理功能，在学生兴趣培养、特长展示等方面做出新尝试。

2.建立学校排球队，打造校园生活新亮点。学校将召集有排球爱好的学生，加强对他们的培训，锻炼学生的耐力与团结协作的能力。

3.强化常规管理，促进优良学风。加强常规管理，落实校园巡查制度，加强夜间检查。落实学生会值周制度，加大在文明行为、遵规守纪等方面的参与管理力度，促进良好的校风、学风的形成。以创建文明校园为契机，以班会课、升旗仪式、校园广播等德育主阵地，引领学生文明风貌。

（七）居安思危，牢记安全使命。

坚持“安全发展、预防为主”的理念，建立健全安全工作机制，成立学校安全工作领导小组，制定各种安全制度及防范应急预案。经常开展隐患排查工作，以校舍安全、消防安全、交通安全、饮食卫生安全、师生活动安全、校园周边安全为重点，发现不安全苗头，记录在案，责任到人，立刻采取切实有效的措施，消除安全隐患。

1.严格执行校长负责制，更加规范地落实安全管理制度。扎实做好安全教育进课堂工作，进一步加强学生安全教育、法制教育、防控教育，提高学生的安全意识和自我保护能力。

2.做好各种疫情及传染病的防控教育。认真组织好开学第一课：新冠肺炎知识讲座、疫情期间学生的心理教育，开展各种防控演练，陈卫元校长负责做好“全校学生家长会”和“开学第一课——学生会议”，强调开学初以防控为重点，以学生的心理健康为抓手，保证全校师生能以良好的积极的心态进行学习工作。

3.加强安全教育，树立“安全第一”思想，建设平安校园。加强安全防范教育，坚持做好每学期的紧急疏散演练，完善学校突发事件应急管理机制。要健全校园及周边治安防控体系，确保校园人防、物防、技防三者良性互动，落实校园安全稳定工作责任制和责任追究制，突出安全教育、校舍、消防、校车、交通、防溺水、爆恐袭击、重大灾害等安全工作重点。要加强学校安全形势分析研判，建立完善教育安全舆情处置和通报工作制度，坚决遏制校园安全责任事故，确保师生生命安全。

4.强化落实值班制度。学校人口密集度较大，值班工作尤为重要。特别是本学期是疫情防控政策调整后的特殊时期，学校的值日工作更要细化：（行政值日表、晨午间值日表、楼道和洗手间值日表等），值班要分清职责、落实到人，定点定位，及时记录，保障学生的安全。

5.加强心理健康教育，建设“昱心”校园心理健康教育平台。培养学生良好个性、心理品质和健全人格。以团体辅导为主体，以个体跟踪辅导为补充，面向全体学生，防患于未然，预防和减少学生心理问题和不良行为的发生。

6.关爱学生生命健康，继续开展平安、文明校园创建活动。新学期，在上级教育行政部门的指导下，我校将继续深入开展关爱学生生命健康教育工作，全面推进“双减”和平安校园建设，把“双减”、心理健康教育融入到校园“健行”文化中，同时，我们还将积极协调相关部门，不断加强校园周边环境和社会治安综合治理行动，为奔中学子的生命安全、健康成长保驾护航。

（八）优化后勤管理，提供优质服务。

后勤服务处是学校工作的保障，要加强学校后勤服务工作的实效性，优化后勤管理，切实提供优质服务，确保学校工作正常运转。

1.科学预算，合理支出，提高资金利用率，严格遵循各项财务规定，严格报批手续，加强财务预算决算，加强各项支出的效益前期预估，杜绝重复浪费，要确保资金安全。

2.加强校产管理，提高使用效率。一是充分发挥设备作用，除切实做好教学的物资供应外，还为教学提供良好的设施，管好、用好这些设施，确保财产的安全，为教育教学提供优质的服务。二是加强校产登记制度，财产管理责任到人，谁使用谁保管，做到账物相符，防止学校财产流失。三是清理核对固定校产，加强对固定资产的管理，定期对校产进行清理与核对,按时完成上级布置的资产清查与资料上报工作。

3.强化管理，做好后勤和安全保卫工作。学校将严格按照“安全重于泰山”“学校安全无小事”的要求，切实把安全保卫、值班工作作为常规工作抓实、抓好。进一步加强对学生的法制教育和安全教育，强化安全意识，坚持预防为主，扎实细致地做好学校应急疏散演练工作，做深入细致的工作，发现隐患及时处理，确保学校安全稳定无事故。进一步加强保安队伍建设，严格要求，严格训练，严格考勤，严肃纪律。认真做好“三查”即每日巡查，每周抽查，每月普查。认真做好师生进出校门的管理工作及来访人员的接待登记工作。

新学期，后勤服务处在校长室的指导下还要全力做好以下两件事：

1.积极推进新校区建设，做好各项设施设备的招标工作。目前，新校区建设正全面推进，为确保新校区如期投入使用，后勤服务处要科学有序做好各项设施设备招投标工作。学校对大型项目实行招标采购是必须完成的“规定动作”，后勤服务处人员借此机会要了解和掌握必要的招标采购政策知识，力求使采购工作事半功倍，努力提高设备采购效率和效益。在整个招标过程中，后勤服务处相关人员要始终坚持以公平、公正、为学校节约经费的原则，采购学校急需的、质优价廉的各类设施设备，为学校在新时代新一轮发展作出新贡献。

2.积极筹备，如期圆满完成食堂第二轮大宗物品采购招投标工作。要开好筹备会议，后勤服务处要就食堂大宗物品采购招标项目的参数指标、标准要求、供应要求，投标商的资质查验和评标办法作出详细说明。在具体招标工作中，要通过发布招标公告、投标单位报名、资格预审和实地考察，最终确定各大宗物品供应商。学校将进一步加强学校后勤管理，对中标单位的物品供应提出更加明确细致的要求，强化过程性监控，全面提升食堂的饭菜质量和供应能力。

（九）加强档案管理工作，进一步做好对外宣传工作。

1.基于校级领导和中层人员调整，有必要对学校档案管理团队和网络建设作出调整。由分管办公室的沈国兰副校长分管学校档案工作，档案工作扎口党政办公室，具体由赵军负责。具体工作主要一是做好应归档材料的收集和整理，利用假期做好归档工作；二是日常档案的借还登记工作，电子档案要注意多方保存，要注意保密，纸质档案要做好登记工作；三是继续做好迎接常州市档案工作三星级复评验收工作。

2.积极筹备新学校的校史馆。为配合新学校校史馆建设，一是要成立工作专班，扎口党政办；二是对校史馆陈列有关资料进行收集整理，新学期开学后要抓紧进行，定期向校长室汇报工作进程；三是与后勤服务处做好衔接，确保一些有价值的实物资料进入校史馆陈列。

3.尝试组建对外宣传工作队伍。现在学校外宣传出现新媒体，除了传统的局网和校园网站后，还有学校微信公众号和团委建设的抖音号。近年来，学校外宣工作有了进一步发展。基于新形势，为了更好开展外宣工作，有必要成立工作专班，特别是要组建好学校微信公众号推送团队。要求各条线的负责人自主推荐好比较重要、有新意的活动信息，提供好稿件、照片，再由微信团队教师做好文字审稿、排版设计、图文美化等工作，确保微信推送的每条信息都能及时、丰富、精彩。

新学期，面对目前“双减”政策和疫情防控的新形势、新要求，学校管理只有在教育理念、方法上不断创新，提高管理效能，才能全面提高教育教学质量。我们全体师生在新的学期中，必须团结一致、努力拼搏，为争创常州市新优质学校打下扎实的基础。