**新桥实验小学中层管理岗位竞聘工作实施方案**

为进一步完善与学校发展相适应、有利于优秀人才脱颖而出的用人机制，提高教职工参与学校管理的主动性和积极性，培养一支充满激情、积极进取、团结合作、勇于实践、敢于创新、主动作为的管理团队，开创学校办学与管理变革新局面，根据《常州市新北区中小学管理岗位竞聘上岗工作指导意见（常新社人〔2013〕14号）》等有关精神，结合学校实际，经党支部、校长室商量研究，决定开展中层管理岗位竞聘工作。

一、竞聘原则

竞聘上岗是干部人事制度上选人用人方式的一项重大改革，在推行管理人员竞聘上岗中，遵循以下原则：

1.坚持党管干部的原则；

2.德才兼备、任人唯贤的原则；

3.群众公认、注重实绩的原则；

4.坚持公开、平等、竞争、择优的原则；

5.继承与创新相统一的原则。

二、竞聘岗位与主要职责

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 岗位名称 | 职数 | 主要职责 |
| 1 | 教师发展中心副主任 | 1名 | 课题项目研究、校本培训、教师培养等 |
| 2 | 人力资源中心副主任 | 1名 | 协助校长室工作、学校工作计划总结撰写、外事接待等 |
| 3 | 后勤保障中心副主任 | 1名 | 后勤服务保障、校舍设施设备管理等 |

三、竞聘对象及基本条件

**（一）竞聘对象**

师德形象良好，工作实绩显著，有较强的协调与管理能力，有团队合作精神，为全体教职工所认可、信任，工作三年及以上的本校在岗编内及聘用制教师。

**（二）基本条件**

**1.政治思想好。**坚决拥护中国共产党的领导，具有履行职责的理论修养，有较强的组织观念，有强烈的事业心、责任感、奉献精神；坚持原则，顾全大局，秉公办事，廉

洁自律；师德形象良好，工作实绩显著，有团队合作精神，为全体教职工所认可。

**2.专业水平高。**具有本科及以上学历，爱岗敬业，乐于奉献，敢于担当，善于合作，具备竞聘岗位所需的政策理论水平和专业能力,有五级梯队称号老师优先。其中，教师发展中心副主任需要具备市区五级梯队称号。

**3.管理能力强。**能认真落实上级工作要求，创造性地、富有成效地开展工作。善于挖掘并发挥每一个教师的积极性和主动性，有较好的口头表达能力和书面表达能力，有一定的策划、组织、协调和管理能力。担任教研组长、年级组长、课程责任人或有一年体验岗经历的优秀教师优先。

4.符合任职回避制度的规定和要求。

四、竞聘程序

**1.确定方案。**学校成立竞聘工作领导小组，根据管理岗位的实际需求，制定学校管理岗位竞聘上岗实施方案。按照干部管理权限，经学校班子研究，报区教育局审核同意后实施。

竞聘工作领导小组：

组 长：张红梅

副组长：姚建法、张 丽、高春媛、章丽红

组 员：黄益芬、郭建刚、周雨龙、罗雯娟、刘宇婷、外聘专家

**2.公布方案。**在校园网公开竞聘岗位与竞聘条件，明确竞聘程序与方法，使全体教工积极参与竞聘活动。

**3.公开报名。**采用个人自荐、群众举荐与组织推荐相结合的方法进行报名，报名人员填写《常州市新北区新桥实验小学中层管理岗位竞聘报名表》，报名表电子稿发送章丽红副校长QQ邮箱：[854948092@qq.com](mailto:1599972267@qq.com)。

**4.资格审查。**根据竞聘条件，由学校竞聘领导小组对报名人员进行资格审查，领导小组集体研究确定参加竞聘人选。

**5.竞聘办法。**竞聘实行分岗报名，分岗竞聘，以教师会议形式进行现场竞聘，竞聘人员根据要求制作PPT进行5分钟竞聘演讲，重点阐述竞聘优势并提出竞聘岗位的目标与方案，接受答辩。竞聘时专家评委、校级领导、教师现场打分，并按40%、20%、40%的权重汇总分数。

**6．组织考察。**竞聘领导小组对竞聘者的任职资格和德才表现进行考核，结合竞聘情况，进行全面综合考核，研究确定拟聘人选，并根据个人特长和实际工作需要，确定具体岗位。

**7.聘任公示。**对拟聘人员和岗位在校内公示一周。

**8.聘用报批。**经公示无异议后，报区教育局备案。

**9.颁发聘书。**全体教工大会上宣布聘任决定，颁发聘书。

五、竞聘工作时间安排

1．8月17日—8月19日公开报名，报名截止时间为8月19日16：00，过期不候。

2．8月20日竞聘工作领导小组审核确定候选人名单。

3．8月22日举行竞聘演讲、答辩。

  4．8月25日拟聘任人选进行公示。

  5．8月27日聘用报批。

六、有关规定

1．中层管理岗位试用期一年，校长室和各部门将对中层干部履行职责情况和工作实绩进行考核。如不能胜任，将予以免职。

2．中层干部在聘用期内如有不能履行其基本职责，或严重违规、渎职、消极怠工、有损学校利益和形象等行为发生，校长室有权随时解聘。

七、本实施方案解释权归校长室。

附件：新桥实验小学中层管理岗位竞聘报名表

常州市新北区新桥实验小学

2023年8月12日

**新桥实验小学中层管理岗位竞聘报名表**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓名 | |  | 性别 |  | 出生年月 |  |
| 学历 | |  | 毕业学校  专业 |  | | |
| 工作时间 | |  | | 专业称号及时间 | |  |
| 职称及时间 | |  | | 职务（班主任/年级组长/教研组长/体验岗） | |  |
| 竞聘岗位 | |  | | | | |
| 工作  简历  及  个人  优势 |  | | | | | |
| 简述  岗位  目标  与  行动  设想 |  | | | | | |
| 学校竞聘领导小组意见：  校长（签字） 年 月 日 | | | | | | |