

# 述 职 报 告

寨桥中学副校长 陈科强

尊敬的教育局领导、各位教工：

大家中午好！

时间过得真快又一学年即将过去了，在此再次借机会感谢大家对我工作的支持和配合，谢谢大家对我的提醒和督促。近一年来，我秉承求真务实的工作态度，扎扎实实做好自己的教学、安全、党建、督学等分管工作，下面向大家作汇报和评接受大家评议。

## 一、爱岗敬业、重视学习。

在一年中我能继续树立学习意识，服务师生、服务学校的思想，遵守师德规范，倾听师生意见，适时向校长室反馈建议，正确定位，做好校长助手。

能积极参加上级有关部门组织的工作会议和培训活动，并结合校情，及时传达与落实，创造性地组织和开展相关活动，为学校的发展出力。

同时，平时继续抽空阅读报刊杂志及网络上的文章，结合自己的工作作好筛选分类学习，服务于教学工作。特别是经学校广大教师和党支部推荐，接受教育局考查，成为校党支部专职副书记以来，更是深感自己的不足和欠缺，深感只有不断学习才能为履行好职责打下坚实的基础。能积极参加上级主管部门组织的各类培训活动和自发主动参与一些培训和学习活动，在学习中提升自身内涵，紧跟时代脉搏，汲取先进管理经验，从观念、制度和行动上不断完善自己，从而更好地为我校广大师生服务，促进学校更快、更好地发展。

## 二、顾全大局，履行岗位职责。

### （一）教学工作

每一学期期初与教务处两位主任一起商量，重视教学常规的落实、教研活动的开展、毕业班教学、体育活动及各级各类竞赛活动的组织和开展等等。教务处二位主任分管工作认真、负责，为我校教学工作正常有序地开展、提高办学水平考核得分作出了贡献。在此表示感谢。

每学期初开学前教学常规工作，组织好三个年级的期中、期末考试、阶段考试顺利举行，在考试后能与年级老师商量，召开年级的学生会议和家长会议，对获奖人员进行表彰，让学生学习上有了自己的奋斗目标，从而激发和调动学生的学习积极性，起到了较好的效果。积极组织学科基础知识竞赛等校内竞赛活动，同时，更能和相关老师一起组织参与上级的各类体育、科技等竞赛活动，一学年取得了一些成绩。

面对当前学校的现状，为提升学生的教学成绩稳步提升，继续要求倡导在校内以“认真备好课、认真上好课、认真批改好作业、认真相互听课、认真课后辅

导、认真做好检测”六认真加强对教师教学常规的管理，工作的落实，促使在校园内形成教师实实在在教，学生认认真真学良好教学氛围的继续养成。

与教务处两位主任一起，深入教学一线，开展期中期末教师教学工作、教科教研工作的考核，各类教学评优课、观摩课等交流活动落实。还落实好中考体检工作、英语口语听力模考和中考、体育中考、落实自主招生等工作。

平时每天都能和体育组老师、班主任一起落实两操训练情况，基本每次有操必到，落到实处，让学生得到锻炼，切实增强了学生的体质。同时，开好秋季田径运动会，赛前加强锻炼，让学生在会上能展示自己运动风采，提升学生的综合素质。感谢体育组老师和班主任的工作认真负责落实。

随着集团化办学的深入推进，我校成为淹城教育集团的成员校。为了学习核心校的先进经验，提升自身学校的办学品质和水平，积极组织老师参与各类集团办学活动。具体有：新学期集团办学研讨会，轮岗教师交流会、组织参与集团联合公开课活动、线上教学研讨交流活动、前瞻性项目研讨、撰写结对单位及共建措施等。我校广大教师积极准备，认真参与，在交流中总结，在学习中提升，并把所学、所悟积极运用到平时教育教学工作中，助力了我校办学水平的提高。

当前，学校教学工作核心指导思想是遵循教育局要求，继续稳步推进，扎实做好学校“双减”工作，同时加强“五项管理”，助推学校教学工作高质量发展。

结合校情学情，进一步梳理前期学校“双减”工作和“五项管理”上的实践经验，我和教务处两位主任商量，提出了“实施精准教学——提升教学实绩新导向、优化课后延时服务——提升教学实绩新平台、强化作业管控——提升教学实绩新措施、构建高效课堂——提升教学实绩新保障”四方面入手调整优化各项教学工作，促进教学实绩的提升的工作思路。

在上一学年，我们重点从“抓好学生安全、管好学生纪律、提升教学实效”入手，认真组织好我校教师有序、高效开展好课后延时服务工作的基础上，本学年又组织老师根据教育局关于加强作业管控的文件和会议精神，结合具体学校校情和学生学情，加强作业管控，进一步达到“减量提质”的目的。

构建了具有校本特色的《寨桥初级中学学生作业控制管理办法》，倡导布置分层作业，要求同时在《寨桥初级中学各学科每天作业记载反馈本》作好记载，精准把握、了解学生作业状况，以便及时进行作业指导。继续以区级教研课题《核心素养下农村初中作业策略研究》为研究平台推进作业优化管理的研究，学习理论、总结经验。建立作业反馈员制度，打通师生关于作业布置方面的途径和桥梁，听取学生心声，及时进行针对性调整。

本学年的加强作业管控工作中，学校各学科教师们在“细节”上下功夫，在“实效”上做文章，把各个环节落到实处，不断探索实践，切实发挥作业效能。

根据设想,在下一学年将在前两年的做好课后延时和强化作业管控的基础上从构建高效课堂入手,针对性开展工作,学校教学工作三年三重点,通过三年努力,三年上三个台阶,三年三个变化,让“双减”工作真正在我校落地开了花,为学生成长助力,添砖加瓦。

通过全体教师的努力,我校教学成绩有了一定的提升,现三个年级教学成绩都在在前黄片9所学校中名列第一梯队。感谢大家的不断努力和辛勤付出。

## (二) 安全工作

师生安全第一,是学校发展的前提和保障。积极做好学校的安全工作,是我每天工作的一项内容。平时能在校园内和校园周围多转转、多看看,及时查看学校安全方面是否存在安全隐患,发现隐患及时在学校微信群和各类会议上提出整改,同时能和总务处、政教处的同志一起做好上级主管部门要求开展各类安全教育活动,向师生灌输安全常识,掌握安全基本技能,完成上级各项考核要求,我校考核分位居前列。当前安全教育任务多且杂,台帐资料要求高,任务重,在此特别感谢总务处、政教处向位主任及徐正健、各班班主任和相关老师们,在你们的积极配合、群策群力下,积极做好各类安全事故的预防和处理工作,维护学校正常的教育教学秩序,我校各项安全工作都能顺利开展,成果明显,无安全责任事故发生,确保全校师生高高兴兴上班,平平安安下班或放学。

## (三) 督学工作

我能认真做好教育局督导室对学校督导反馈相关工作。主要有:每月对学校教学、安全等工作的及时反馈;区督学网站我校相关信息的更新;学校相关信息对我校责任督学的反馈;陪同督学巡查;督学反馈问题的及时落实。上学期还接受区教育局对我校教学关于双减和五项管理工作的督导检查,在全校师生的共同努力下,严格按照要求落实,获得好评。

## (四) 党建工作

以前也协助校长室做一些党建工作。本学期,经全体教师民主测评经教育局考查,被聘为校党支部专职副书记。最近参与了教育局组织的专题培训,认识到学校党建工作的重要性,后期将积极响应上级党组织的要求,进一步深化学校党建工作规范建设,在工作中凸显个性,争创特色,发挥我校党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用,努力创建我校党建工作的崭新局面。

## 三、立足一线,认真教学。

本学年执教初一(1)班语文,在校内平时能认真备课,认真批改作业,能抽时间加强对学生进行教育和个别辅导,重视学生学科学习学习习惯的培养和方法的指导,自主整合和编写语文相关学习资料。平时能经常与语文组其他同仁加强学科探讨,其他语文老师在语文学科学习复习过程中,如整合基础知识、整合试卷、

重新整理参考答案等方面做了些工作。

为了更好地提升教学的实效，针对学生的学情，结合语文学科教学现状，继续开展课题《初中作文教学中指导学生积累生活素材的策略研究》研究。同时也积极参与了上级组织的教学比武活动曾获武进区一等奖，同时也参加了校、区级公开课，通过活动来锻炼自己，提升自己教学水平。还积极撰写论文，本学年共有 3 篇论文获奖或发表。

各位老师，本着诚诚恳恳待人，踏踏实实工作的态度和作风，总体一年来，还是能坚持每天脚步勤快一点，多转转，多看看，多想想，为学校教学工作顺利进行尽自己力，做好自己该做的事。可以说通过近一年工作实践，有了积一定收获和经验，但与学校发展需要还是不够的，后面还需要自己更努力的付出。

学校教学工作发展最重要靠的是全体老师共同的努力，我个人的成长，离不开同事的帮助，离不开大家的支持，最后借在此会议，感谢大家对学校教学发展作出的贡献表示感放，同时，也对大家对我工作的支持、帮助、批评表示衷心感谢。

以上总结如有不足不全面之处，敬请相互交流沟通。

2023年5月11日