

雄关漫道真如铁 而今迈步从头越

——2022-2023 学年述职报告

(武进区寨桥初级中学 顾建丰)

各位领导，各位教职工，大家好：

时光匆匆，清晰的记得去年 7 月 13 日，我到寨桥初中第一次与老师见面，已近一年。从城区初中到乡村学校，诸多方面都有很大变化，也感谢各位教师对我的真诚帮助，让我能从容的转换角色，淡定的跨出新步伐。

一年来，我逐步了解学校的各项事务，充分体会学校发展历程的艰辛，也感受着农村中学师生纯朴的精神面貌。以党的二十大精神为指导，努力做好学校的党建工作，重点加强师德师风建设，完善学校安全保障工作，提升教育教学质量，为教研组提优升级提供平台，加强德育功能，创设良好的学生课外活动空间，特别重视学生心理健康教育，从多方面完善学校的各项工作。下面我将一年来的履职情况做以下汇报。

一、加强个人修养，德业双修

在任何工作中，都需要“德”字当先，我首先要求自己做一个品德高尚的人，做到为人师表、谦虚低调，用心学习相关法律法规。在教学中，无体罚和变相体罚学生的现象，从不进行有偿家教。

工作中尊重老同志、老教师，关爱年轻教师、尊重我们的学生和家長，并以身作则，顾全大局，经常会换位思考，时时替他人着想，始终在大是大非面前保持正确的态度，确保自己在思想上、行动上与党组织保持高度一致，具有强烈的事业心和责任感，始终牢记自己作为一名教育管理者，为学校的发展、为教师的成长，为学生的成才营造良好的氛围。

二、正确认识自我，勇于赋能

寨桥初中是一所农村中学，有着农村学校固有的本色，随着工作的逐渐深入，我对农村学校教育的理解也越来越深刻，了解到农村学校老师的质朴、学生的纯朴精神品格，以及他们背后的故事，会深深的感染我，我感觉到身上的担子更加重了，可能一个不成熟想法或决定，就会关乎学生的未来，关乎教师的成长，也关乎学校的发展，所以我经常会有如履薄冰的感觉。我深知能力确实有限，但工作态度和对学校事业发展的认真负责程度绝对是真诚的。比如，考虑学校今后的

发展，为解决本地生源外流的情况，当得知寨桥小学召开六年级家长会的机会，我带领班子成员前往会场，并做了讲话交流，使小学家长们关注到寨桥初中，相信我们寨桥初中。

三、不断拼搏进取，勤能补拙

一勤天下无难事，我校的文化理念就有“勤”，这是农村学校老师们的真实写照。作为学校工作的引领者，我自知水平有限，需要不断进取，努力提高自己的思想素质和理论水平。以自己坦诚的待人态度、踏实的工作作风，为教师作出表率，经常深入课堂教学进行听评课，除了常规公开课外，还是随机推门听课，还创造机会，邀请专家来校和老师们一起探讨新课标，通过自身学习，用先进的教育理论来指导工作、管理教育教学。

我非常重视师生阳光心理的打造，关注学生的健康成长。来校之初，就积极邀请区青少年活动中心张良主任来校为老师们做心理健康交流，后期又邀请了青少年活动中心戴菊伟、遥观初级中学刘亚勤副校长等心理导师们为学生、家长、教师开设讲座，就在昨天，由武进区教育局、武进区科协组织的武进区文明实践志愿者“阳光心理”系列活动的第一场在我校开展，为初一年级学生做了团体辅导。后期，还会有各级各类的导师和志愿者走进学校，护航学生心灵。本学年度，这样的健康心理活动我们开展的很认真，从质量和数量上，不断超越。

师德师风，是新时代学校教育绕不开的话题，我校领导班子全面认识师德师风对教师个人、对学校发展的重要性，每次逢会必讲，以案说法，让师德师风深入老师心中。一学年来，通过师德教育和培训工作的开展，我校严格遵守教师职业道德建设的有关规定，不断加强全体教师教书育人的责任感和使命感。

目前，我校每周坚持开展学生社团活动，开设了文学社、象棋社、硬笔书法、软笔书法、舞蹈社团、数独社团、竹编社团、堆花糕团社团等形式多样的社团，比如竹编社团的和堆花糕团的杨师傅，当我从网络媒体上得知就在寨桥有非遗传承艺人葛师傅以及他的竹编作品，就思量积极引入当地非遗传承人到我校每周开展手工艺社团活动，来丰富我校的校园生活。就和陈校长找到了葛师傅家里，表明来意，葛师傅被我们真诚打动，也很支持学校工作。再通过政教处邓主任了解到，寨桥还有一位制作堆糕花团的杨师傅，制作的花团工艺也非常的精美，就和邓主任一起上门拜访，确实也被杨师傅的手工折服。目前这两位老师傅很起劲，每周固定时间，早早就准备好了材料，准时来校给学生做指导，受到了师生的喜

爱。我想，家乡周边这样的资源我们要利用起来，所以大家今后有这样的亲戚朋友，欢迎再向学校推荐。还有，坐落在寨桥文化站的前黄雅韵艺术团，在寨桥关工委的关心下，与我们中小学牵上了线，开展联合活动，每周日开设了书法艺术的培训班，完全不收费，而且还有比较专业的老师到场指导，每次活动的时候，我校的行政值班人员都到场维持秩序，深得家长的欢迎。组织在六一节左右，联合寨桥小学在寨桥文化广场进行对外演出，扩大我们学校的知名度。这样有利于学生的发展和成长的活动，积极参与，希望老师们支持。我校还与寨桥派出所、前黄专职消防站积极共建，扩展学校教育的广度。

四、提升综合能力，争创佳绩

近一年来，教师们的默默耕耘，学生们的努力拼搏，在大家的共同努力下，学校很多工作比起以往更有起色，有些成绩和荣誉更是打破多年的沉寂，再次踏上了向高层次攀登之路。当我们老师取和学生获得优异的成绩、在比赛中获得佳绩的时候，我们会在工作群中由衷的赞叹和真诚的点赞，不仅是因为成绩的来之不易，更是因为我们知道，与其他学校相比，我们的这些荣誉的取得的更为艰难，所以大家倍感珍惜。

学校成绩的取得方面给我最大的感受，就是作为农村学校的老师们，不能一味抱着老眼光对待变化，我们真的要去尝试和努力一次，要积极走出去，说不定这次就能成功。举例说明：

抱着试试看的态度，在争创优秀教研组评比工作中，我校的语文教研组获得武进区优秀教研组。

抱着试试看的态度，我校申报 2023 年武进区基础教育学校品质提升建设项目暨前瞻性教学改革实验项目，前几天喜讯，我校的项目也顺利通过。

抱着试试看的态度，我校朱丽华主任申报负责的《双减背景下农村初中学科作业设计探索》项目，在“武进区教学成果奖培育项目评选“中，荣获区一等奖。

这充分说明，天下无难事，只要肯尝试。

五、加强自身建设，自律廉洁

作为学校的党支部书记，我深知个人形象不仅代表学校形象，更代表着共产党员的形象。过去的一年里，我带头做好廉政建设，对工作认真负责，勤于思考，用心谋划学校建设和发展，恪尽职守。一切以学校工作为重，不计较个人得失，能够正确处理好集体与个人之间利益关系。在公务活动中，能做到廉洁自律。学

校重大事务都提前经过党支部会议、校长办公会议讨论决定，按照规定的方案进行操作处置。凡需采购的物品、工程招标和服务，学校也都经过镇政府审核审批，按流程进行操作。本着对教育事业和对学校负责的态度，不计个人得失，不怕累，不埋怨，勤思考，勤努力，勤奉献维护学校安全稳定大局。

六、存在的不足与努力方向

任职以来，虽然不断梳理学校教育教学管理现状，学习我校优良传统，但做的还很不够，学校的文化建设还需要努力提高层次，可持续发展的道路还需要不断摸索，未来的路还很长，目标更高，任务更艰巨，我有决心有潜力，在今后的工作中，再接再厉，争取更多更大的成绩。

以上是我的述职报告，不当之处，恳请大家批评指正。