**2022-2023学年度礼河实验学校**

**学校领导班子及个人述职报告**

武进区礼河实验学校 杨莉亚

尊敬的各位领导、各位老师：大家好！

本学年在党的二十大报告精神的引领下，在区教育局的正确领导下，在西太湖科技产业园和西湖街道的大力支持下，在全体教职员工的共同努力下，学校各方面工作取得了显著的成绩。在此，我代表学校领导班子，对为学校作出努力和贡献的老师们表示衷心的感谢！下面我代表学校领导班子就学校一学年的主要工作作如下汇报。

**一、强化党建引领工作。**

我校于去年10月举行了换届选举，成立了礼河实验学校第五届党总支委员会。坚持以党建促学校发展，积极贯彻并逐步落实党组织领导的校长负责制，认真落实“三会一课”制度，每月开展主题教育，积极开展各类党建活动，培养优秀同志入党，本学年有两位同志发展成预备党员。我们面向全体教职员工开展党的二十大精神宣讲，引导党员教师在工作中充分发挥先锋模范带头作用和引领作用。张涵老师在区“喜迎二十大 奋进新征程”青年党课大赛中获一等奖。

**二、增强班子履职能力。**

学校领导班子能全面贯彻党和国家的教育方针，加强学习，不断提高自己的政治理论、文化科学素养和依法办学的水平，不断提高认识和解决学校发展中出现的新情况、新问题的能力。有强烈的事业心和责任感，能深入一线调查研究、破解管理和教育教学难题，不断激发教师活力、协调好各方面关系，与教职工同呼吸共命运。班子成员高度重视自身的廉政建设，模范地遵守国家法律、法规和各项规章制度，执行好教育局“五个一”规定。坚持用心谋事、积极干事，率先垂范，依靠全体教师，促进学校健康发，较好的发挥了领导班子的整体合力和战斗力，为学校的持续发展提供了坚实的组织保障。

**三、提升学校文化内涵。**

学校继续秉持“为每一位学生提供值得终身回忆的优质九年一贯制教育”办学理念，以“明礼致和”为核心的“礼和”文化来引领学校发展。通过培育精神文化，美化环境文化，强化制度文化，优化行为文化，营造育人氛围，创建精细管理，引领学校的各项工作和师生的生命成长。《中国教育报》12月报道我校素质教育成果：五育并举绘彩图 赋能成长向未来；学校申报成为常州市第三批学校深化体育改革实验学校。

**四、打造优质教师队伍。**

百年大计，教育为本；教育大计，教师为本。学校始终致力于教师队伍建设，打造四会四有的“和雅”好教师团队，提升学校发展的竞争力。今年初我们通过了常州市首批四有好教师团队终期考核。在“礼和”文化的引领下，我们积极开展各级各类师德师风教育活动，培育了教师的团队精神、奉献精神和钉子精神。我们不断完善的培育制度，加强教师专业素养提升，为教师搭建展示的舞台与成长的阶梯。学校被评为武进区师德建设先进学校。多位老师获区基本功竞赛、三题比赛或评优课一二等奖；七位老师通过中高级职称评审；王琳等十四位老师被评为市、区学科带头人、骨干教师；多位老师在市区级双减案作业评比中获奖；初中数学组获武进区中小学优秀教研组称号，小学英语组在区教研组风采展示中获二等奖。

**五、提高教育教学质量。**

学校依法治校，依法执教，严格执行国家课程计划，规范办学行为，开足开齐各类课程，高质量实施国家课程，高品质实施校本特色课程和各类社团课程。科学管理，切实落实教学常规。深入开展教学研究，加强集体研讨，紧抓课堂教学效率，落实三清三多要素，逐步实现轻负高效。去年12月我们认真组织全体老师精心开展好线上线下同步教育教学活动，做到停课不停教，停课不停学，确保正常教学秩序。我们严格执行“双减双促”政策，落实“五项管理”，严格控制学生作业量，减轻学生课业负担，保证学生睡眠时间。我们不断丰富课后服务内容，提升课后服务质量与水平。昨天我们小学部接受武进区教育局基教科、学校和教师发展中心联合调研，学校先后两次被授予“常州市优秀教师免费导学”优秀组织单位称号，在2021-2022武进区义务教育学校素质教育质量评估和办学水平考核中中、小学部分别获一、二等奖。

**六、促进德育有效实施。**

以“两优工程”为重点，进一步丰富德育内容，拓展德育思路，创新德育方法，着力建设“有效德育”，培育“知书达礼”的学生。本学期庄校带领政教处将常规德育活动进行梳理，有计划科学推进各项常规工作。将培养学生文明礼仪与良好行为习惯贯穿于整个学期中，坚持低起点、小步走，争取点滴进步。不断加强德育队伍建设，开展好学生自主管理，大力加强家校共建，共同促进学生品德提升。有效推进双促工作，为学生健康成长保驾护航。学校被评为江苏省中小学金钥匙科技竞赛青少年科技教育先进学校、常州市文明校园、武进区德育工作先进学校。

**七、促进学生个性发展。**

本学期学校进一步推进“双减”工作，开展丰富多彩的艺体活动，力争扩大学生的参与面。每周三、周五开展全员社团活动，促进学生个性发展。学校艺体、科技等坚持常年训练，积极参加各级各类比赛成绩喜人。在师生的共同努力下，学校先后被评为常州市体育传统特色学校、常州市深化体育改革实验学校，阳光体育夏令营获区一等奖。

**八、实现集团共促共进。**

我们与夏溪初级中学成立礼河实验学校教育集团，以“课题研究”“学科组建设”“校本课程建设”“内涵项目建设”为抓手，发挥团队教师力量深入扎实开展教育教学研究，促进学生的可持续发展。不断加强集团校之间的共进共融活动，积极开展办学交流、统一调研、同课异构、轮岗交流等活动，促进集团校均衡发展和质量提升。国家级报刊《语言文字报》报道了我们集团化办学成效。学校被评为常州市集团化办学表现突出集体。

**九、做好后勤保障服务。**

我们的宗旨是积极保障师生教育教学需求，为大家的工作生活提供便利。认真抓好各类传染病防控工作，保障各项工作正常开展。扎实抓好安全工作，保障师生生命安全。积极争取上级支持，改善教学条件：小学部教室全部安装了空调，更换部分教室台凳；改造物化实验室、安装报告厅大屏幕已提上日程，下一步争取配齐部分老师的笔记本电脑，为教育教学提供更好服务。我们刚刚完成篷房建设，终于拥有了高性价比的室内运动场馆。后面我们将进一步完善各项方案，让师生获得更大的幸福感。

**十、积极反思促进提高。**

本学年，我们在全体老师的共同努力下，聚精会神抓质量，一心一意谋发展，做了一些工作，也取得了一定的成绩，但离上级的要求、教师的期望还有一定的距离：例如学校文化特质还需更好彰显；办学水平和品质需不断提升；教师专业发展、职业幸福感还需不断提升；要进一步加大课程基地、前瞻性项目、品格提升工程建设力度；要更好完善“礼和”课程体系，为学生个性化发展和社会多样化发展助力等。下学年我们将踔厉奋发、笃行不怠，在新的起点上实现新突破。

**个人年度履职情况。**

本人初任任党总支书记、校长，深感责任重大，不敢有丝毫怠懈。一学年来，我加强政治学习，不断提高自己的思想觉悟与政治素质，遵守法律法规，忠诚党的教育事业，全面贯彻党的教育方针，积极履职，紧紧依靠全体教职工，促进学校健康发展。能加强个人业务学习，积极参加上级组织的各项培训，不断提升自己的履职能力。能注重班子队伍建设，教师专业发展，学生健康成长，办学条件改善，扎实围绕学校三年主动发展规划，认真实施，努力达成目标，打造学校品牌。依法治校，民主管理。工作中生活中能严以律己，团结同志，关爱师生，爱岗敬业，工作勤奋。做到为人正派、办事公道、敢于承担工作责任；能做到戒骄戒躁，谦虚谨慎，能严格遵守廉洁自律规定，做到以身作则、淡泊名利。与师生相处，坚持以诚待人，真心付出。切实履行岗位职责，牢固树立为学生、教师、学校服务的思想。

新的学年，我将继续努力，更加认真地履行校长职责，紧紧依靠全体教职工，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与全体师生一起，同心同德、不懈努力，不断提升我校办学质量和品质。尽自己最大的能力为学校发展做出应有的贡献。

感谢各位领导、各位老师，一年来对我及各位校长工作的关心、理解、支持与帮助，感谢大家对我们工作中的不足给予包容和谅解。同时恳请各位给我及各位班子成员多提宝贵意见或建议。相信行走的路上有你、有我、有我们，一定会遇见更好的礼实。