第四次行政例会主持稿

一、导入：

各位领导上午好！今天例会分成四大板块，首先请曹燕校长分享她外出学习的收获。

小结：听了曹校长的分享，还是有了很多的启发。……

二、今天例会的主题是聚焦三年规划，畅享美好未来。显然，重点板块就是交流新的学校三年发展规划。前期，万校长也给了我们一个很好的学习平台，要求大家提前学习《启程派：学校“十四五”规划如何打开》专家报告的视频。相信大家也都学习了。朱校也制定了三年发展规划制定的方案。各条线领导都进行了初步的思考和撰稿，然后5位副校长从五个条线制定了新的规划。这份规划是否适合校情并能引领促进学校有效发展，直接决定学校后三年的发展。所以，今天的例会，我们第一次进行交流和碰撞。会议的第一板块由5个副校长进行交流，由于给大家的时间有限，每人5~8分钟，不能充分展开，只能聚焦关键词，结构化地交流。如何放大这个交流过程的价值？大家在边听的过程中，一边思考，及时记录自己的想法，结合前期的阅读，针对本条线和其他条线至少提出2条建议。下面就按照方案上的顺序进行交流。

三、接下来我们进行互动，想听听大家的建议。按照顺序：教师发展处、学生工作处、综合管理处、校务管理处。

四、感谢大家能积极贡献自己的智慧，我们后面还会进一步进行修改、完善。下面进入会议的第二板块：聚焦级组。多年来我们对年级组的定位一直没有变：学生工作核心小组，教师发展基层团队，学校文化生长中心。今天请了三位组长（2位是富有经验的老组长，一位是很有干劲的新组长），围绕师生常规或者课程建设或学科质量等，重点聚焦一个问题，谈自己的思考与实践。按照年级组顺序，首先欢迎韩素组长……

五、总结：三个组长从三个不同方面聚焦年级组急需解决的问题，从现状——归因——策略，很接地气。有了想法很好，更大的智慧在于落实，所以要把今天大家的想法落实到工作中，目标引领，任务驱动，评价跟进。相信各年级组在组长的带领下，在各位蹲点行政的共同努力下，一定会卓有成效。

六、最后请万校长进行价值引领，部署近阶段重点工作。