2021-2022学年度沈亚东述职报告

今年是我担任滨江中学校长第四年、书记第一年，现根据中共常州国家高新区工委（新北区委）工作委员会《关于开展2021-2022学年度校级领导述职和民主测评工作的通知》的要求，对自己一年来的学校管理工作和校长岗位的任职情况加以梳理、总结和反思。下面我从德、能、勤、绩、廉五个方面向全体教职员工。

1、加强学习，提升境界

作为新一任党支部书记，强化意识形态的学习和引领，注重党建品牌创建，进一步巩固创优争先成果，把学校的中心工作和学校事业的发展结合起来，加强党支部建设。

作为一名党员，坚持学习十九大精神、习近平新时代中国特色社会主义思想、增强共产党员理想信念，永葆共产党员政治本色。

作为一名校长，学习先进的教育教学理论，积极参加市、区、名校长成长营各类培训学习活动，在学习中寻找不足，开拓了自己的视野和办学思路，提升自我。贯彻落实党的教育方针和办学政策，坚持教育的本真，在宏观的教育背景下，带领全体教职工做好学校的教育教学工作，在学习中寻求进步。

2、脚踏实地，全面推进

高度重视学校的发展方向和规划，在几上几下、专业指导、专家论证的基础上形成了滨江中学第三轮三年主动发展规划，规划切合当下学校的发展状况，有分析、有站位、有目标、有措施；注重过程管理，做到初始有规划、中期有检查、结束有总结，期待在反思中改进，在改进中创新。带领管理团队、全体教职员工协同前行，在学校发展方向、师德师风建设、教师培养、课程建设、学校文化、学校特色、全员德育全面育人、集团化办学等方面有序推进，目前滨中教师文化逐渐形成，温润课堂雏形已成，教师成长迅速，艺体卫突破性发展，学业成绩进入新北区前列。

1. 做好榜样，勤勉工作

坚持出勤，坚持听课。本学年听课五十节以上，基本作了交流沟通。平时工作勤于思考，提前筹划，全局部署，分工明确，事无巨细，纲举目张，力求学校各项工作做到规范精致。秉持教育人的良心良知，牢固做人底线。尊重全体教职员工，在力所能及的情况下帮助教职员工解决实际问题，和全体教职员工同舟共济，协力前行，关注、支持、指导各个年级和部门的各项工作；关心滨江中学每一个学生，与学生面对面交流，期待有所改进，关注优等生的同时，跟进那些缺少家庭关爱的学生的后续成长！在疫情期间，能够理清思路、明晰重点、落实部署、具体到位，在整个防控工作中，和全校教职员工坚守阵地，确保全校师生的安全和健康。在此，特别感谢每天坚持为全校师生员工做核酸检测的志愿者和青年先锋队的同志！

4、坚守高地，拒绝腐败

常怀敬畏之心，严守法纪红线，廉洁治校：严格遵守党员干部廉洁自律各项规定，严格执行党风廉政建设责任制。一年来，能够严以律己、率先垂范，评优评先等等各方面严格按照规定执行，不搞一言堂、不搞特权。在管好自己的同时，办公会议和教工大会带着大家学习反腐倡廉方面的文件，对干部明确廉政规定，严守八项严规，招生季的规范、假期的家教管理等等严格要求和执行，没有发生违纪、违法事件。

5、把握方向，弘扬正气。

高度重视意识形态工作，严格落实各级部门关于意识形态工作的部署和要求，坚定正确的政治方向，利用教工大会传达贯彻上级党委关于意识形态工作的决策部署及指示精神，弘扬正气，传播正能量，确保意识形态领域平稳安全有序。广大教职工进一步增强了“四个意识”，坚定了“四个自信”，做到了“两个维护”。

一年来，在全体教职员工的努力下，学校在新优质的基础上再求突破：学校被评为区教师发展示范基地校、区校本培训先进校、常州市中学生英语口语比赛优秀组织单位、新北区青少年科技教育活动先进学校，再次荣获常州市高新区（新北）教学质量评估优秀奖和素质教育评估优胜奖，初中生良好心理的建设与研究通过了常州市高品质项目评估。教师成长喜人，李莉、林丹两位教师在省优质课评比、基本功竞赛中分获一、二等奖，丁佳燕教师被评为第八批市特后，2位教师被评为市能手，3位教师被评为区能手，4位教师被评为区新秀。

一年的工作，还有一些不足之处：

1. 今年学校校级班子、部门架构、人员配备是四年来最完整的的一年，分管条线、岗位人员都全了，所以，自己在具体工作的深入度、跟进度上比以前有所松懈。
2. 面对学校生源数量增加较快，生源品质不高的现状，对于学生的品德行为习惯的提升、整体学业水平的提升没有能够从大处或者细微处做到彻底的改变和提升，需要在后期工作中有针对性、化大功夫来提升。
3. 教师流动性大，学校人手紧缺，所有教师都是满工作量，在这样的情况下没能有效的减轻教师工作量负担，关心也没有全部到位，对青年教师的成长还是没能做到高度的到位、有效的指导。

上面是我代表学校和我自己做的2021-2022年的述职报告，不当之处，请局领导指正，请广大教职工提出意见！四年中有工作和关心不到位的地方，请所有同志批评、包容，谢谢大家！

白驹过隙，一学年又已过去！七年的发展，滨江中学的办学质量、特色品牌、教师成长、内涵发展、办学口碑年年提升，得到上级部门和老百姓的认可，感谢所有同志的努力，我们滨中所有教职员工要众志成城、努力工作、建设更美好滨江中学，也相信滨江中学在所有人的努力下，会发展的越来越好！

常州市滨江中学 沈亚东

2022.06.26