**传承孟河医派中医文化，科学管理，**精准施策 **——副校长述职述廉报告**

常州市新北区孟河中心小学 林中坤

2021—2022学年度任职期间，学校领导班子进行了调整，蒋丽清校长和景佳梅副校长来到我校，组成了新一届校级领导班子和中共孟河中心小学支部委员。我继续担任副校长、工会主席、组织委员，分管德育、安全、监察、工会、支部组织委员。我积极与党支部书记蒋丽清校长、景佳梅副校长和中层班子成员等领导班子一起，深入研究，广泛调研，组织广大教师，发扬民主，制定并实施《2021——2023年孟河中心小学学校三年主动发展规划》，认真学习习近平总书记的新时代理论和党的十九大精神，特别是认真参加“学习强国”的学习，不断提高自己的政治素养、管理水平和业务能力，廉洁自律，积极履行校级领导岗位职责，传承孟河医派中医文化，科学管理，精准施策，积极奋战在工作岗位上。下面，我就一年来德、能、勤、绩、廉各方面述职述廉。

**一、认真参加党建理论、新冠肺炎防控知识、师德规范、学校文化、管理知识和教科研理论的学习，不断提高自己政治站位、师德水平和业务能力。**

我能积极参加学校组织的政治学习和党支部活动，认真学习和践行党章党规，认真落实中央“八项规定”，学习“学习强国”平台和《习近平新时代中国特色社会主义思想》《习近平谈治国理政》等内容，从而提高自己的政治思想觉悟和政治理论水平。积极组织党员开展民主生活会和“我为群众办实事”的支部活动，开展批评和自我批评；能认真学习《宪法》《义务教育法》等法律法规；平时认真研读了《人民教育》《江苏教育》《小学语文教学》《教学设计》《师德教育》等专业期刊和薛法根、何捷、支玉恒等名师的文章，学习了不少先进的学校管理的经验，掌握了一些学校课程建设的规律，在实践中运用，在运用中提高了自己的管理水平和业务能力。平时，能与老师、学生和谐相处，以身作则，细心教育学生，做学生的良师益友。

我能摆正自己的位置，与党支部书记蒋丽清校长、景佳梅副校长共同做好党建工作和学校的管理工作。特别是去年8、9月至今，我们进行有效衔接和沟通，他们俩及时融入孟小大家庭。我每周2次值班和班级陪餐，及时进行食堂工作调研与反馈。我能与学校领导班子积极做好新冠肺炎防控工作。每天组织老师认真测量体温，询问学生和家人的身体健康及出行情况，组织全体教职工核酸检测，指导汤志刚老师每天上报疫情防控信息。不管是平时的社会生活，还是面对学生和家长，我都注重自身形象，为人师表，关爱学生，在师德师风方面树立好校级领导的形象，努力用实际行动维护教育系统、学校和教师的良好形象。作为党员，我认真履行《党章》的职责和义务，组织全体教师学习党的政策、法规，学习微党课的内容，廉洁自律，不谋私利，不从事有偿家教。同时，认真履行纪检监察员的职责，在行政会议、行政班子微信群，经常提醒各位领导同志严守政治纪律，防腐拒变，要求班子成员严格遵守三重一大纪律，严格遵守学校工程招标、政府采购等程序，紧紧围绕着学校党政班子分管的工作，周密规划，科学决策，为领导和学校排忧解难。两个学期，由于开展课后服务工作，学校领导进行认真商量，科学协调，组织广大教师能发扬风格，本着一切为家长、为学生服务的思想，课后服务工作顺利开展，老师们兢兢业业，赢得了家长和学生的好评。

1. **学校办学理念与文化升级更新，学校课程建设统整优化，管理成效不断提升。**

在积极实施孟河医派文化的过程中，我们发现学校文化必须更加聚焦，更加深层次发展。蒋校来校后，带领我们进一步优化学校孟河医派文化，提出了新的办学理念——“固本培元，知行合一”，梳理学校文化体系和五行课程体系，这样既符合时代性要求，又更加聚焦，更加便于深入推进。尤其是更能体现我们学校的孟河医派精神的传承与创新。在此基础上，也更新了办学理念、学校文化的系列表达的话语系统。

这学年，蒋校认真研读了我校的学校文化和德育课程，提出了学校融通中医“五味”理论，构建了学校“五味”德育体系。确立了“致良知，求真味”的德育理念，强调联系生活实际，在实践与活动体验中触动真滋味，实现知行合一，品格提升。作为一名分管德育的副校长，在党支部和校长的领导下，我能与分管德育的教导主任等，以创建我校市“孟河医派”德育特色学校和迎接全国文明城市建设检查验收为目标，进一步创新学校德育特色工作，科学规划我校的德育工作：每年9月开展师德建设月系列活动，签订《孟河中心小学师德承诺书》《减负过重负担责任书》《各类教职工岗位安全责任书》。通过这些德育、安全活动，丰厚了教师的育人情怀，重塑了新时代的儿童观，提升了我校教师的师德水平。

在学校中积极开展“孟河医派”德育特色文化主题活动，引导学生积极参与校园孟河医派文化建设，全面深化“雏鹰争章”活动，促进了学生良好行为习惯的养成。我校的德育工作开展得有声有色。特别是加强了学校关工委工作，最近拍摄了“传承中医文化，弘扬孟河医派精神，践行社会主义核心价值观”的宣传视频送省关工委，我、谢双跃、景佳梅三位关工委同志担任了宣讲老师。航模队在第22届“飞向北京—飞向航空”全国青少年航空、航天模型教育竞赛，我校第五次荣获江苏省男子和女子综合团体一等奖。每一次活动，我们都强调与注重学生的参与活动的经历与感悟、情感与体验、收获与成长，用丰富多彩的实践体验活动润泽学生的心灵，为孟小学生多姿多彩的校园生活打下亮丽的精神底色。

作为分管学校安全工作的校长和工会主席，我能充分发挥学校中层领导中具体负责安全工作的同志的作用，强化校车的管理，由我牵头，定期召开校车公司、驾驶员安全会议、学校食堂工作人员会议、乘车学生安全会议，组织总务处丁总和校车协管老师不定期抽查校车，现在校车能做到不超载；督促校车公司经常监控校车的运行情况，及时教育学生和驾驶员，每学期一次组织驾驶员跟车人员开展安全行车宣誓活动，去年12月，我校在区安全管理考核方面，得到了最高分，得到区领导和兄弟学校的好评。去年，我还利用网络平台组织全校师生和家长在云端学习了如何进行新冠肺炎的防控和乘坐校车学生、家长等的安全会议与培训。每年组织抗震消防演练、新冠肺炎防控演练等一系列安全演练，防患于未然。在新冠肺炎抗击阶段，我倾注了许多精力，每天张开眼就是组织老师排查、汇报疫情和师生及同居家人的健康行踪，多次在深夜还与在疫区的家长通电话，耐心细致地做家长和学生的工作。开学后，与蒋校长、景校一起组织常态化防控工作，每天7:00左右到校门口进行值日、排查，关注进校师生体温测试和健康状况。一周2次陪餐，了解学生的午餐情况，及时对食堂提出改进建议与意见。作为工会主席，每学期，还能与学校行政一起看望病残教师，代表教职工送上一份温暖，组织召开六届一、二教代会，修订了学校绩效方案，修订了学校理念系统。

这学年，虽然不再分管教学工作，但能做好指导工作。景校刚刚来我校工作，我们经常进行教学管理工作的交流研讨。在执行学校常规方面，我能为教师作表率，带头执行学校的各项规章制度，经常深入课堂听课，了解教师课堂转型情况和课程建设现状，与教师交流、指导。平时，能关心青年教师的成长，经常与青年教师谈心。为了加强教育教学管理，每学期参与学校行政人员、学科责任人及骨干教师多次教学常规调研和随机调研，及时反馈调研信息，及时鼓励和表扬优秀教师，指导教师改进教育教学策略。尤其是对新教师和新的代课教师经常给予指导和示范引领。作为一名曾经的语文教师和常州市学科带头人，我能不断学习教科研理论，利用业余时间学习《小学语文课程范式与实施策略》《小学语文教师》《小学语文教师》等核心期刊和新课程改革的专业论等，经常参加我校语文教研组的新课程标准的学习研讨，力争能走在课改的前沿。同时，积极鼓励我校青年教师积极参与网络教研的听课、评课活动。《常州市晚报》在我校设立了小记者站，《现代快报》《常州晚报》小记者积极开展校内外活动，我校小记者这学年在各种杂志发表的习作达60多篇。这学年，我校孟河医派文化活动和劳动教育活动成果在江苏省电视台和常州电视台多次亮相，我也2次参加了拍摄活动，交流我校的孟河医派文化的发展和劳动教育情况。同时，我还能做好党员发展工作，积极发动优秀教职工向党组织靠拢，唐舒老师预备党员期满，即将按期转正，朱洋、邵爱萍老师参加了孟河镇入党积极分子的培训，即将列为发展对象，我组织了多次群众座谈会和党员座谈会。我这一年任教六年级道德与法治学科，十分注重对学生政治思想教育和道德法治教育。

**三、深入剖析问题，认真落实习近平总书记新时代教育思想，做好常态化新冠肺炎的防控工作，争取更大成效。**

一学年来，我能积极履行副校长的岗位职责，认真落实习近平新时代理论，依照学校三年发展规划和自身发展规划，科学合理安排各项分管工作，培养年轻教师和后备力量，做好书记和校长的助手，学校在各方面取得了一些成绩，学校荣获新北区）素质教育综合评估发展奖、素质教育综合评估争先进位奖、教学质量优秀奖，在此对各位领导和全体老师表示衷心的感谢！但我也清醒地认识到自己存在着许多不足，对各位教师关心还不够，教育理论钻研不够，学校的特色课程建设等方面，虽然做了一些工作，但还远远不够；教学中仍存在不少不足，还要进一步推进我校课堂转型，提高课堂成效。我相信，在今后一段时间里，我们孟河中心小学广大师生，一定能积极迎接党的二十大的召开，秉承孟河医派中医文化，科学落实管理措施，责任担当，在向常州市新优质学校的迈进中取得更加优良的业绩。

2022.6.18