**敢于担当迎难而上 以身作则砥砺前行**

蒋亚州

不知不觉间结束援疆工作回校已经又一整年了，重新回到熟悉的校园、熟悉的同事中间，我满心欢喜。回到学校后根据党总支和校长室安排，依然分管后勤安全、信息化与宣传条线工作，我仍是肩挑重担，默默前行，追寻着“真诚为校”的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。一学年来，在蔡自力书记和朱建华校长的带领下，带着全体教师的信任与期待，肩负的责任没有变，忙碌而充实的生活节奏没有变，对生活的热爱对工作的热情没有变，我依然是辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好!认真地抓好分管工作，较好地完成了各项工作任务。

我认为做副职要从两个角度去思考：一是要定位准确，做正职的助手，与同职携手，做教师困难时的帮手，不是校长要我做什么，而是我能主动地为校长做些什么;二是要努力去做管理和教学的能手，有自己的认识与主见，不能人云亦云。做人要踏踏实实，处事要不悲不亢。

一、尽职做好“三个到位”

一是参谋到位。在一些事关全局的重大问题上，我总是从实际情况出发为校长的决策提出建议，特别是对自己分管的工作提出建议，供校长决策作参考。决策形成以后，坚定不移地带头执行，把校长的意图落实到各项工作之中。二是落实到位。在自己分管的工作当中当好主角。在坚持原则的前提下，只要是职权范围内的工作，就要不推诿、不扯皮、果断决策，敢于实施，大胆工作，积极地、创造性地落实校长和班子的决策。三是补台到位。智者千虑，必有一失。要从对工作、对校长负责的角度发挥好补台作用。及时发现问题并把问题解决在萌芽状态，协助校长做好日常管理工作。

二、修身立德，率先垂范

我对自己的度量标准是高起点、严要求，力求做到最好，做教师的表率。

1、重视学习，不断提高自身修养。在今天学习型的社会里，学习就是工作，工作就是学习。因此，我把工作当作学习之源、学习的过程。认真学习党的最新文件精神，特别是十八大以来习近平总书记对教育的论著，对于工作中出现的一些问题，我会反思，也会虚心地向其他班子成员或老师请教，汲取宝贵的意见，对不同的意见，我常常换位思考，多站在师生一边、从学校大局来思考问题，寻求最好的解决办法。我加入了武进区顾志平名校长工作室，认真学习顾校长管理经验和工作方法，弥补自己的不足。工作之余，也学习一些教育教学和学校管理理论，在工作中找差距，在学习中长知识，不断提高自身思想根底和知识功底。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

2、以身作则，做老师的表率。对于学校的各种制度，我以身作则，带头遵守，自觉接受群众的监督，始终把学校工作放在第一位。虽然有时觉得有点累，但活得很充实;虽然老师信任我，给了我职位，但我始终把自己当着一名普通老师。当老师需要帮助时，我也能主动伸出援手，将主动帮助别人做事作为我的一种乐趣，做老师的知心朋友。

三、分管工作不断改进。

作为分管后勤工作的副校长并担任八年级信息技术教学，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。总有做不完的工，忙不完的事。但我从未在校长面前讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展保驾护航。首先，积极向街道争取预算，添置必要的教学设施设备。学校录播教室、观摩教室一一建成投用，全校教室全部更新为智慧黑板，为一线教师配备笔记本电脑方便教学和办公。此外，严格财务管理。一方面，严格执行了上级的收费政策，收费工作严格按照教育局相关要求执行，学校从未向学生收取任何不规范费用。另一方面，学校各项开支严格按预算执行，重大开支由校办公会商量决定。在加强制度管理的同时，还辅之“情感”管理，在管理工作中做到“宽严有致，恩威并重，张驰有度”。我觉得学校就是一个家，我们每个成员都应去关心它，爱护它。在总务处的大力支持下，学校后勤工作和安全工作均正常开展，有力的支持了“教学为中心”的学校工作要求，为学校正常运转提供了有力的后勤保障和服务。特别是去年11月和今年3月两次因疫情停课期间，总务处几位同志冲锋在前，很好的完成了疫情防控工作，守住了校园的安全，保障了复学工作。

信息化工作方面保障了教学的主旋律。在庄云霞主任和毛宇凯副主任的支持下，学校信息化工作始终为学校教育教学工作提供有力的技术保障。一学年中我校教师积极参加区级信息化教学活动并取得可喜成绩。特别是周蓉老师获武进区小学信息化教学比赛一等奖、张云老师获初中信息化教学比赛二等奖。学校初中部和小学部分别承担区级信息化教研活动。学校读书活动开展得有声有色，积极开展“读书节”系列活动，将学校“让读书成为习惯”的校风落地有声。

宣传工作方面努力唱响“礼实”好声音。一是积极投稿，学校党政办张俊副主任整理搜集学校宣传工作材料，努力将学校发生的“大事”、“好事”在第一时间向上级部门投稿，并得到教育局官微和武进电视台的青睐。二是各行政部门积极挖掘素材，将学校工作中的亮点特色第一时间宣传出去，营造了良好的舆论氛围。三是部门联动，与工会共同开展“向美而行”优秀教师宣传活动，将学校各年级的游优秀教师“晒”出来，为学校师德师风建设添砖加瓦。

四、廉洁奉公，真诚为校

作为具体分管学校后勤工作人员，工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋。我始终以真诚为校的信念，以领导就是服务为宗旨，把坦诚、真实，即坦坦白白做人，老老实实做事，讲实话，报实情，做实事作为自己的工作准则。做到自重、自警、自律。多谋事、不谋人，遵纪守法，廉洁自律，时刻以“四有”好教师规范要求自己，以党员标准对照自己。

五、不足与问题

成绩的取得离不开书记和校长的正确领导，离不开老师们的支持配合，虽然我觉得我的工作是尽职尽责的，自己的工作层次和水平有了提高，岗位职责和各项指标完成的质量有明显的改善，分管工作各方面切实得到了加强。但也存在着缺点与不足，一是由于知识和能力欠缺，还不能完全满足学校和师生的要求;二是服务意识和服务水平有待进一步提高;三是在精细化管理方面还需更上一层楼。针对上述的问题，我有决心在今后的工作中逐步加以解决、提高。

谢谢大家!