述职报告

尊敬的[领导](http://lingdaofayangao.unjs.com/)，亲[爱](http://ai.unjs.com/)的同仁们：

本人陈建国，现任礼河实验学校副校长，分管艺体、纪检监察食品卫生、疫情防控等工作，同时蹲点七年级教育教学。本人2021-2022学年度工作向各位领导及全体教职工作个汇报，敬请批评指正。

一、明确目标，思索前行

1、始终[坚持](http://jianchi.unjs.com/)[读书](http://dushumingyan.unjs.com/)学习。我参加了党建云平台、学习强国、全国中小学党组织书记培训学习，同时积极参加学校党员活动，通过学习和培训不断提升自身修养，以人格魅力影响青年教师的成长，也使我知道了教师不仅是一种职业，更是一我人生的一份事业，它要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。所以，无论再忙，我始终坚持阅读一些教学管理、体卫艺工作管理等方面的文章，使我对自己分管的工作有了一个新的认识。

2、准确把握角色位置。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾，大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校[管理](http://www.unjs.com/fanwenwang/gzzd/)目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，[思想](http://sixianggongzuozongjie.unjs.com/)上主动沟通。对[教师](http://jiaoshigongzuozongjie.unjs.com/)，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。在这里再次感谢全体老师对我工作中的大力支持！

二、求真务实，扎实工作

1、发挥特长，助力武进希望

本学年度初，应安康汉滨区教育局和武进挂职许区长的要求，继续留在安康市汉滨区，督促武进希望小学宿舍楼的建造和设备添置安装工作。武进希望小学宿舍楼由武进各界爱心人士捐助建造。8月份正是工程收尾和设备安装的关键时刻，为保证质量和按期完工，本人坚守工程现场，进行协调、出谋划策，抓质量、抓进度，确保开学按时交付，让学生一开学就能住进宽敞明亮，设施一流的宿舍，提升该校的教育教学质量，为此我放弃了暑假休息、国庆休息，坚守到最后完工，才依依不舍告别第二故乡。

2、团结协作，提升教育教学

本人服从学校安排，蹲点七年级教育教学工作，深入了解了七年级教育教学的现状，面临的困境。立即召开七年级任课教师会议，布置任务，明确目标，提出指导性建议。

本届情况特殊，低分人数多，底子差，学习习惯差，懒惰，学习方法不当教学压力大。针对如此学情，给本届七年级任课老师带来前所未有的压力，但是压力就是动力，我从安康回校后，经过观察，本届所有任课老师工作认真，务实，面对本届学生表现出较大的耐心、恒心，很少有老师在我面前发牢骚，这是本届七年级最大的优势。同时对全体教师提出：

（1）营造浓厚氛围：加大班级文化建设，树立学习标兵、学习帮扶结对、学生制定努力目标，抓纪律、抓课堂学习氛围、抓作业完成率，营造浓厚的班级学习氛围。

（5）提优补差到位：本届极品学生较多，甚至于每门考试以蒙为主，这些学生化最多花功夫也白搭，因此我们要把精力放在提升优秀学生和有提升空间的学生上，他们是提高平均分的主力军，希望全体老师最大限度地拿出耐心、爱心和恒心，做到尽心尽力，无愧于心。

（6）团队协作加强：集体智慧才是大智慧，杜绝单打独斗，学科老师群众群力，多争论、勤商量，进一步提高集体备课的质量。

（7）课堂效率提升：现在初中部每节课只有40分钟，对我们更是一种考验，更体现教师的教学水平。因此，教师自己要充满激情，对学生充满激励，适当改变教学方式，让课堂充满活力，热闹起来。

（8）勤测勤练常态：现在每天都有夜自修，我们能否充分利用，分学科，分时段，针对性地安排一些小测试，及时了解学生掌握情况。

3、努力创新，提升艺体工作

我校的艺体工作从“学生第一，特色发展”的指导思想出发，牢固树立和坚持教育面向全体学生的原则，全面贯彻党的教育方针，扎扎实实地开展素质教育，充分发挥学生个性，深化改革，狠抓内部管理，全面提高教育质量，努力实施新课程标准理念下的艺体课程改革探索。根据学校工作计划的要求，很好地完成了各项工作目标任务，并取得了较好的成绩。

**体育：**

**2021年4月武进区第五届运动会举重比赛初中组第6名**

**2021年4月武进区第五届运动会武术比赛小学组团体第4名**

**2021年6月武进区中小学生门球比赛小学组第8名**

**2021年6月武进区中小学生门球比赛初中组第3名**

**2021年7月武进区第五届运动会暨第三届全民运动会青少年部足球比赛初中男子组第1名**

**2021年7月武进区第五届运动会暨第三届全民运动会青少年部足球比赛初中女子组第2名**

**2021年7月武进区第五届运动会暨第三届全民运动会青少年部健美操比赛初中组第2名**

**2021年10月武进区中小学生田径比赛初中组团体第17名**

**2021年10月武进区中小学生田径比赛小学组团体第18名**

**2021年11月武进区校园足球联赛初中男子组第3名**

**2021年11月武进区校园足球联赛初中女子组第4名**

**2021年12月“奔跑吧，少年”常州市中小学足球锦标赛初中男子组第3名。**

**学校获江苏省校园体育工作先进单位**

**常州市足球示范学校督查评估一等奖**

**武进区体育特色项目评估一等奖**

**常州市深化体育改革学校**

**足球大课间获常州市评比二等奖**

**艺术：**

杨霞老师的《顽皮的小杜鹃》、谢雯老师的《凤阳花鼓》、吕广宇老师的《抓妈荷》、张俊老师的《游子吟》充分展现了各位老师对音乐课的钻研，体现了礼河实验学校小学音乐组音乐教育的优质水平。

2021．4月常州市生命之水绘画比赛二人二等奖

2021.6区艺术节三人三等奖

2021.9武进区藏书票比赛中1人二等奖2人三等奖

2021.9 武进区艺术节3人获三等奖

2021.9武进区消防绘画比赛 4人获二等奖。3人三等奖

2021.10武进区科幻画1人一等奖，二人等奖，1人三等奖

2021．12武进区资助政策宣传画1人二等奖1人三等奖

此外，汪志萍老师论文《启迪灵性，放飞想象》发表于《书画教育》，论文《浅谈中小学美术衔接教学方法分析》发表于《中小学教育》。美术组公共同研究的课题中小学美术教育衔接教学的研究顺利通过结题。同时开展学校社团活动，确保三至八年级每周一次社团活动，保质保量，促进学生个性发展。

4、群策群力，抗击新冠肺炎

今年三月份新冠肺炎疫情在常州爆发，学校被迫停课，本人负责疫情防控和视导督查工作，扎扎实实落实新冠肺炎防控各项工作，督查疫情防控各项措施落实到位，规范操作。同时严格落实人员流动排查工作，坚持上报工作，积极配合卫生部门，按照要求进行核酸检测，确保全部师生安全。同时认真抓好食品卫生工作，食堂管理员及分管校长能坚持每天对食堂工作进行督查，从食品的验收、初加工、清洗、切配、烹饪、快餐的分发等环节进行监督，确保全体师生能吃到可口、安全的菜肴。同时对食堂的备餐间进行扩建改造和灶台调整维修等。定期组织食堂工作人员认真学习食品安全相关的[法律法规](http://www.liuxue86.com/shiyongziliao/falvfagui/)，做好食品卫生知识和操作规范的培训。

四、冷静思考，善于[反思](http://fansizuowen.unjs.com/)

一学年来，无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人，淡泊名利。凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务及时传达到位，遇事大家协商，群策群力。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将认真听取各级领导、老师的意见和建议，不断充实自己，完善自己，进一步把我的本职工作做得更好。

武进区礼河实验学校 陈建国

2022年5月