中层竞聘提问：

课程教学中心副主任（分别兼任语文、数学、英语、综合学科负责人——

听了你的演讲，我觉得你对新岗位的认识还是比较正确，作为新加入管理团队的一名新兵，为了更好地开展工作，你肯定要思考，在我分管的条线，哪些方面是做的好的，需要很好地传承，同时，为了取得长足的进步，更需要变革。请你围绕“传承”与“变革”这两个关键词谈一谈，学校在语文（数学、英语）学科素养培养方面，你将传承哪些好的做法，同时，你在哪些方面会做出一些尝试性的变革？

教务副主任：教务工作头绪较多，事务杂乱。每个学年一些工作是相同的，而且不断重复。有的人就认为这样的工作缺乏挑战性，不需要像学科责任人那样去开展研究和变革。你是怎样认为的？

综合服务中心副主任：龙虎小学在“新基础教育”的研究上做得非常出色，取得了卓越的成绩。“新基础教育”研究有一个理念就是在成事中成人，以成人促成事。作为综合服务中心的一名管理者，在你的工作开展中，你觉得可以如何落实这个理念？（你是一个管理者，更是一个服务者。你怎么看待管理与服务的关系的？）