**建言献策求优化， 凝心聚力再出发**

——薛家小学四届十五次教代会

金菊绽放的十一月，薛家中心小学迎来了四届十五次教代会。

会议由周静副校长主持，参加本次教代会的共有32名代表，来自各年级组、各学科组。本次教代会首要议程是听取5个报告。首先是周静副校长对新修订的后勤两个制度向各位代表进行汇报。接着，听取了吴春燕、朱小昌、祝卫其三位副校长分别对食育课程、深度学习、品格提升三个项目汇报。为了进一步发挥制度的育人价值，在制度的修订过程中，经历了“三放三收”：根据学校发展实际，重新审视学校制度，提出需要修改的制度，校长室发放了修改意见征集表，倾听教师呼声，广泛征求教师意见，年级组长汇总大家的有价值的意见和建议；学校各条线责任人结合各年级组意见，对制度进行修改，在行政会议上进行说明，提请全体行政商量，责任人进行再修改；将二次修改后的制度提前发给教代会代表进行审阅，并通过代表在所在级组或者办公室再次听取老师的意见，带着老师们的意见或建议进入今天的教代会，进行第三次修改。真正体现学校的民主管理，制度是教师自己修订的，制度是为了更加规范教师的教育教学行为，制度更是为了规范、引领、促进教师的自我发展。

第二议程是代表分组讨论，审议上述报告，提出修改建议或意见。大家各抒己见，站在学校发展的全局高度，站在一切为了师生成长的角度，求大同，存小异。

第三议程是各讨论组组长汇总大家的建议或意见，进行小组再讨论，大会第二次集中，由盛亚萍校长进行答复。大家对5个内容进行表决，以全票通过。

最后，由郑飞代表大会宣读各项报告决议，会议顺利闭幕。

大家一致认为，三个项目工程思路清晰、目标明确、措施得力、特色鲜明，具有很强的操作性和可行性，能引领学校的全面发展。新修订的2个制度，能促进学校财务制度的不断规范，逐步形成内部约束机制，能为严肃财经纪律，规范财务行为，坚持勤俭办学，提高教育经费使用绩效提供有力保障科学合理，是切实可行的。

本次教代会的成功召开，是我校落实民主管理，集体决定，优化制度建设的重要举措，对推动学校发展有着重要意义。相信，教代会通过的报告，一定能促进学校内涵发展和提升，向新优质不断迈进！

【撰稿：周静 图片：王丽 审核：周静】