

天宁区规范办园专项督导报告

根据区教育局督委办 2021 年秋学期督导工作计划，十月，对我区 49 所幼儿园开展规范办园专项督查工作，现综合我区各校自查和责任督学督查情况，将规范办园有关情况报告如下：

一、基本情况

为进一步规范幼儿园办园行为，促进园所优质发展，10 月 11 日至 15 日，我区进行了两个阶段的检查。第一阶段：10 月 11 日——10 月 12 日，学校围绕办园条件、安全卫生、保育教育、教职工队伍、内部管理五方面对照指标进行自我督查、梳理问题清单，形成自查自纠报告。10 月 13——10 月 15 日，我区 16 位责任督学通过听取汇报、实地考察、观摩活动、座谈走访等方式进行第二轮现场督查工作，关注园所落实整改情况，区督委办进行随机抽查。

各园高度重视此次督查工作，严格对照自评表，关注各项指标，梳理工作亮点，寻找存在问题，形成整改措施，规划后续工作，强化管理意识，规范办园行为，提升发展实力。

二、经验做法

（一）聚焦特色，优善办园条件

1. 定期检查，消除隐患

各园设置专人负责制度，定期做好各项设施设备的维护、运行工作，排出安全隐患。现代化设施设备齐全，网络

系统、实时监控系统正常运行。生活设施设备、消防设备定期检修、维护，运行良好，无安全隐患。大多数园所定期检查，确保玩教具、游戏材料和幼儿图画书数量充足，种类丰富，满足幼儿游戏、活动的需要。如和记黄埔幼儿园严格执行“五个一律”及门禁制度，视频监控区域覆盖幼儿园所有出入口及户外场地；清凉幼儿园每周组织专人对各项设施进行排查。

2. 合理规划，突显特色

各园整体布局，合理规划，园舍、户外场地符合相关规定，区域角设置合理，实现“一园一品”的办学特色。园所在改扩建中改善办园环境。北环幼儿园新园新貌，新学期新气象；红梅东村幼儿园暑假对食堂进行改建，优化功能区，规范加工流程；郑陆中心幼儿园注重户外整体环境的规划与改造，体现“儿童本位”。

园所因地制宜，充分利用自身优势，体现办园理念，满足幼儿学习、游戏需求。朝阳幼儿园立足美术特色，充分利用材料，变废为宝，丰富美工区；三河口幼儿园借助空间宽阔优势，满足幼儿活动需要；焦溪幼儿园紧扣“乡土资源开发”，开发竹制攀爬架等游戏材料。

（二）聚焦细节，优创安全卫生

1. 压实责任，筑牢安全防线

园所成立以园长为首的安全工作组，完善组织架构图，

健全安全网络化管理，构建安全工作保障体系，全面落实安全工作责任和事故责任追究制，保障安全工作规范、有序发展。红梅幼儿园有完善的安全预案，把安全教育渗透于幼儿一日活动各环节；红梅中心幼儿园构建由行政、中层、教师多层面相结合的平安校园项目组，通过建立班级自查，园部巡查的分级巡查制，落实日、周、月巡查。

同时，多所幼儿园抓住安全教育契机，筑牢安全意识。青龙中心幼儿园、青竹幼儿园、紫云幼儿园等幼儿园开展各类安全特色课程、安全演练活动，提高幼儿安全意识和应变能力。

2. 细致工作，夯实卫生保障

各园秉持严谨、认真、负责的态度，关注卫生工作的每项环节、每个细节，开展线上线下菜单式健康讲座，多形式宣传卫生保健知识，使家园共同有效管理。东青幼儿园将安全卫生纳入考核，每周进行自查自纠；广化幼儿园食堂人员各类操作规范而合理，各种炊具按照相应标记摆放固定位置，码放与使用整齐而有序；新城逸境幼儿园对标“五常示范”食堂要求，暑假完成升级改造，不断提升安全卫生工作标准。

（三）聚焦儿童，优化保育教育

1. 丰富课程资源，共创育人环境

各园不断优化育人环节，积累课程资源，促进幼儿园主

动发展。基于儿童本位，将特色课程融入综合活动课程中，通过班本课程的研究，不断丰实园本化课程资源。红梅东村幼儿园积极整合陶艺课程资源，实现资源共享；香溢紫郡幼儿园将各楼层走廊打造为游戏长廊，打破班与班、年级与年级界限，扩宽空间资源；吉的堡幼儿园提托沉浸式教研，在构建丰富教研资源中强调游戏教学的重要性，拓展教师课程的育人视野。

2. 规范保教行为，优化课程实施

各园能严格落实《幼儿园工作规程》《幼儿园教育指导纲要》和《3-6岁儿童学习与发展指南》，规范、科学制定幼儿园一日生活安排，全面实施课程游戏化，无幼儿园“小学化”倾向。朝阳幼儿园以“创意美术”为支点全面推进；新城逸境幼儿园则以“创意纸艺”全面推进；郑陆中心幼儿园以“科学小游戏”为支点全面推进；三河口幼儿园则立足篮球、足球游戏全面推进；焦溪幼儿园和东青幼儿园基于老街、乡土资源开发推进。

（四）聚焦素养，优建教师队伍

1. 党建引领，致力师德建设

各园所始终将师资队伍建设放在学校工作的首要位置，各类保教人员配足配齐，在党建引领之下，注重师德师风建设，通过政治、业务学习等形式，增强教师的职业责任感和使命感。茶山中心幼儿园通过师德教育活动月、“扬高尚师

德 做最美教师”教师节活动、“感动茶幼”演讲比赛等活动促进教师树立良好师德师风；实验幼儿园将党的政治理论学习与教师岗位相结合，开展党员示范岗建设。

2. 学习培训，致力素养提升

各园结合教师实际情况和园所发展特色，精心设计内容适宜、形式多样的教研和培训活动，全面提升教师业务能力、服务水平、工作质量。红梅中心幼儿园通过园长领读、线上读书打卡、线下读书沙龙等活动引领全园教师深入开展读书活动，丰厚自身底蕴，增强专业知识；雕庄中心幼儿园注重团队建设，通过观看团队建设影片、团队研习培训等形式提升团队凝聚力；丽华第三幼儿园制定教师专业发展规划，倡导学习与实践统一，不断提升专业素养。

（五）聚焦制度，优厚内部管理

1. 依法办园，健全管理机制

全区各园能坚持依法办园，实行园长负责制，形成管理网络，健全管理机制。如广化幼儿园注重细节管理，“一周工作表”注明工作落实情况。

2. 规范公示，形成多方监管

幼儿园无乱收费现象，实行收费公示制度，每学期收费公示一律张贴上墙，接受家长和社会监督。执行财务制度，有独立账目，账目清楚，无挤占挪用经费、抽逃资金情况。儿童伙食费专款专用，无克扣现象。红梅幼儿园建立家园联

系制度，成立家委会，定期召开家委会和家长进校园活动，履行家长监管职责；旭阳幼儿园、艺术幼儿园、红梅中心幼儿园建立多元家长参与机制，构建由家长代表参与的幼儿园膳食委员会、家长志愿队、家长服务队等共同参与幼儿管理。

三、存在问题及整改措施

办园条件方面：个别幼儿园户外体育游戏材料有小部分破损。幼儿园的玩教具、游戏材料需进行补充及更换。

安全卫生方面：因市政施工，道路坑洼不平，一所幼儿园上下学过程经常发生摩擦。因老小区改造未完工，一所幼儿园门前缓冲带至今尚未重新安装到位。幼儿园园所周边商铺多，存在乱停车现象。幼儿园门口大卡车占道，消防通道经常被停放的外来车辆堵住，园门口管控压力大，存在消防安全隐患。一所幼儿园临靠菜场，周边交通和环境卫生存在安全隐患。一所幼儿园门口一条马路之隔的河道未安装护栏，存在安全隐患。个别幼儿园设施设备较为陈旧，自来水管存在老化腐烂现象，周界报警装置固定处生锈老化，不能保证正常运行。

保育保教方面：个别幼儿园区域游戏环境创设不够丰富，室内、户外、专用室游戏材料单一。幼儿园课程资源库不够丰富，资源库的管理制度亟待完善和优化。一所幼儿园新进保育员没有保育证。部分幼儿园小班新生以室内活动为主，户外活动时间相对较少，自主选择游戏内容、形式方面

有待提升。

教职工队伍方面：多所新办园和地处郊区的幼儿园均存在五级梯队比例较低的情况。个别幼儿园教师培训投入不足，教师提升空间不大。一所幼儿园与教职工签订合同不规范。

内部管理方面：个别幼儿园目前开出的保育教育票据是收款收据，不符合要求；伙食费自行上涨，未备案；教职工伙食费和幼儿园伙食费混杂，没有做到专款专用。个别幼儿园家长参与力度欠缺，有一定局限性。

针对以上问题，制定整改措施如下：

多措并举，多方联动。制定上下学交通管理预案，与交管部门联系反映相关问题，协同城管、周边警力共同整治，加大违停现象处罚力度，利用家长资源，借助爱心互学岗引导文明停车，有序组织上下学，缓解园门口交通秩序，确保交通安全。加强社区、街道与周边派出所沟通联系，确保相关设施设备的维修正常，安装到位。

顶层规划，分层培养。进一步规范教师培训经费的投入，加大教师培训、培养力度，针对不同年龄层教师，根据学校发展需求，做好教师培养工作的顶层规划，制定教师培养方向，设计主题培训内容，创造教师发展平台，满足不同层次教师的成长需求。

四、下阶段工作建议

1. 加强园所自我督查。成立以园长负责，中层干部为主的学校督查小组，定期针对规范办园的指标要求，开展自查自纠工作，规范办园行为，增强办园实力。

2. 加强片区联合督导。片区结合工作要求，以联合督导形式，邀请片区责任督学，走进薄弱园所，问诊把脉，发现办园中亟待解决的问题，输送优秀经验，聚焦问题，梳理对策，关注整改，促进提升。

3. 加强落实整改效力。责任督学做好指导和监督工作，后续针对规范办园中存在的问题进行规范办园整改情况专项督查，重点关注园所落实整改执行情况，做好整理与反馈工作。依据《国务院教育督导委员会关于印发教育督学问责办法的通知》，上级部门会同区督导委办对发现问题没有及时整改的单位实施问责。