**双减背景 提升领导力 优化管理**

**——薛家实验小学第六次行政例会方案**

一、时间：2021年11月29日上午10:00-11:30

二、地点：奥园校区三楼会议室

三、参加人员：全体行政、年级组长

四、会议议程及要求：

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **板块一：**  **菜单选择**  **互动交流** | **主题：双减背景 提升领导力 优化管理（各部门聚焦菜单式问题若干条或关键词，选择1-2个点，结构化交流，每人3-5分钟，各分管校级领导精炼点评1-2分钟）** | |
| 课程发展处：如何加强作业管控？如何进行作业更优化设计？课后延时服务，如何借力优质资源，释放育人价值？大课间活动、社团活动如何再优化？如何进行项目评比？如何进行治理体系的优化、评比？ | 互动点评：吴春燕 |
| 教师发展处：如何走向“自组织、自赋能、自创造”的研究型团队？如何开创学科教师培养新纪元？（关键词：文化认同、行为模式、制度力量、内驱力影响） | 互动点评：曹燕 |
| 学生发展处：双减背景下，如何家校合力，新家长成长罗盘方向何处？如何培养家长感知力？如何构建新家校共同体？开展新家长工作坊？ | 互动点评：祝卫其 |
| 校务管理处：谁来搭建后勤系统？如何体现后勤结构的搭建力？如何更优做好学校的后盾工作？ | 互动点评：周静 |
| 综合管理处：当信息中心从“技术后台”走向“价值前端”，它可以是什么样子？（关键词：智慧校园、设备使用、网络维护、人机互动、故障维修、拍照摄像、对外宣传媒介） | 互动点评：朱小昌 |
| **板块二：**  **级组碰撞**  **公转自转** | **主题：年级组工作，年级组长如何实现“自传”与“公转”同步？（每人3分钟）** | |
| 关键词：驱动力、战斗力、向心力、创造力、前进力 | |
| **板块三：**  **工作部署**  **高位引领** | 万校长高位引领并部署近期学校重点工作。（15分钟） | |

**五、相关工作安排：**

|  |  |
| --- | --- |
| **工作内容** | **责任人或团队** |
| 会议主持 | 王丽 |
| 设备、场地保障 | 刘 刚 |
| 活动摄影 | 韩翠 |
| 报道、微信推送 | 徐娟萍 |
| 会议记录 | 张建妹 |
| 后勤保障 | 陶向明 |

常州市新北区薛家实验小学

2021年11月25日