2020- -2021学年度校长述职述廉报告

常州市武进区芙蓉初级中学 承波

一年来， 在上级领导的正确领导和关心下，在全体教师的帮忙和支持下，我忠于职守，务实工作，认真履行副校长职责，在此，我真诚地感谢大家。下面我就从工作体会、工作业绩、存在问题和今后的发展方向四个方面，将一年来的工作向各位领导和老师做一个简要的汇报。

一、加强理论学习，不断增强政治理论水平和道德素质

学习是领导干部的立身之本，成事之基。一年中我认真学习理论知识，贯彻党的十九大精神，解放思想，与时俱进。积极地理解、传达和执行党的各项路线、方针、政策，在思想和行动上和党中央保持高度一致。严格要求自己，作风踏实，不图虛名，廉洁自律，奋发向上。始终牢记自己的光荣职.责和神圣使命，进一步理清自己的工作思路，确立长远的工作目标。在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，全心全意为人民服务，始终以一个优秀共产党员的标准严格要求自己，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自己，使自己真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观，为学校的进一步发展尽职尽责。

二、敬业爱岗，勤奋工作，不断进取

我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。今年我担任初三（3）班数学教学，分管德育、党建工会条线工作。今年我们芙蓉中学由于学校改扩建，分两个校区，给管理上带来一定的难度，但大家都能克服困难，服从大局，全力以赴， 认真遵守学校制定的各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务教师，服务学生，保证了全校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，始终坚守在工作岗位上，我始终认为，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。作为学校的主要管理者，我格守着这样几条信念:一要真诚。真诚地对待每一项工作,真诚地对待每位教师，真诚地对待每一名学生；二要正直。坦坦荡荡地面对各种问题，客观地分析向题、判断问题，公正地处理和解决问题，让校园处处充满着和谐；三要务实。扎扎实实地深入基层班级，实实在在地做一些工作，真真切切地干出一点成绩，让校园处处洋溢着团结、奋进的气氛。

三、多措并举，凸显教育特色

1.开展了“教师大走访”

各班主任在党支部的引领下，开展了“教师大走访家”的家访活动。在家访中我们查实了40个贫困家庭，并为他们申请了贫困生资助，关注了后进生的转化工作，家校共建使孩子学习成绩有了进一步的提升。大胆接受社会监督，随时征求、接受家长对学校工作合理化的意见和建议。多次和班主任谢莉叶老师对初二（2）胡大伟同学进行上门家访活动，联系片警一起做转化工作，同时严格管控学生手机问题，妥善处理好学生之间的矛盾，化解学生与父母之间的隔阂。

2、加强师德师风建设

学校始终把师德师风建设放在第一位，聘请校外师德模范来校宣讲，通过学习, 进一步明确了开展师德师风教育活动的重要性。作为一名教师,要忠诚党的教育事业,要有广博的知识、更要有高尚的师德、优良的师风。陶行知先生说过:”学高为师 ,德高为范。”说的都是为师者不仅要有广博的知识,更要有高尚的师德。优良的师德、高尚的师风是搞好教育的灵魂。每位老师签订了师德承诺书、拒绝有偿家教承诺书等，深入学习习近平总书记系列讲话，坚持每天“学习强国”的学习，极大的提高了全体教职工的政治思想觉悟和思想道德水平。身为教师，我们不能把教书育人降低到只传授知识的层面上。我们有责任、有义务从现在做起，从自身做起，通过学习不断地在思想上、政治上、文化上充实自己，努力提高自己的从教素质。以无私奉献的精神去感染学生，以渊博的知识去培育学生，以科学的方法去引导学生，以真诚的爱心去温暖学生，以高尚的师德去影响学生，用健全的人格塑造一切学生的美好心灵，影响一代又一代的学生，真正成为一名优秀的人民教师。

3、营造和谐工作氛围,关注教师幸福健康

学校党政领导工会组织无时无刻都把老师们的事情放在心上,经常了解他们的需求,把教师的身心健康、幸福生活作为大事来抓,把党政领导的关心和爱护送给每位教师。一年来,为老师们做了较多的工作。积极关心教职工的生活,开展送温暖活动,组织慰问老教师和有困难的教师,为教职工多做好事实事。一直以来,不管是教师生病住院,还是结婚,学校工会总是会同党政领导一起慰问和祝贺,把学校的关心送到每个教职工的心坎上。今年我校张加琴老师家庭遭遇困难，学校工会及时发出倡议,组织全校老师踊跃捐款，共渡难关;每年暑假学校还组织教师进行了体检,真挚的关怀为广大教职工解除了后顾之忧,使他们得以全身心地投入到教育教学工作中,为学校的发展作贡献。工会广泛开展校园文化体育活动,不断增强教职工体质,陶冶情操,今年4月期间,我校还组织教师参与区社会事业局的教师文体活动,取得了优胜奖，通过活动,全体教师积极进取的精神得到提升,加强了教师之间的凝聚力，充分展示芙中人良好的精神风貌。

4、全方位加强学生的教育和管理, 德育工作效果得到整体提升

本学年政教处在黄勇和刘晓宇两位主任主持下，克服诸多困难，开齐开足各项活动。坚持每周一次的升国旗制度。每次国旗下的演讲确定学生演讲主题和内容。将国旗下的演讲作为对学生进行爱国主义、集体主义、 养成良好行为规范和道德素养教育的有效阵地。

举行普法征文活动。利用学生大会,对学生进行法制观念教育;利用宣传板报向学生宣

传吸烟的危害、预防犯罪、如何防卫等教育。

狠抓考风建设,以严格的考风促学风建设。考风的好坏决定学风的优劣。学校利用班主任例会,反复强调考风、考纪的重要性,要求班主任以考风促学风。学校对考试中有舞弊行为的同学进行了耐心细致地批评教育,学生很受触动 ,意识到好成绩是辛勤努力的结晶,绝不是不劳而获的。

处理问题学生,净化校园环境。学校对校园欺凌、勾结校外人员到学校寻衅滋事等行为的同学,绝不姑息、纵容迁就,发现一个,处理一个，进一步净化、优化校园环境。本学期我校校园治安情况得到更进一步的巩固。

政教处与班主任实行重点学生谈话制度,针对少数学生存在的心理及其它方面的问题实行重点学生个别谈话制度,取得很能好效果。并要求各班级对问题学生进行建档、安排同学帮助、定期谈心、及时与家长联系。

为使初一新生了解学校纪律,掌握初中学习特点,尽快适应初中生活,实现小学向初中的良好过渡,结合《中学生守则》、《中学生日常行为规范》 、《芙蓉中学学生管理制度》抓好初一新生入学教育。

四、安全卫生保驾护航

本学年，建立健全了安全工作台账，有效深入实施安全网格化管理，层层签定安全责任书，组织开展了防震、校车、防火、防溺水、防疫情演练等活动，充分利用安全教育平台、主题班会队会、国旗下讲话、等形式进行安全宣传与教育，警钟长鸣，防患于未然。在卫生防疫工作中，制定了可操作的疫情防控方案，张贴宣传标语，准备了口罩等疫情防控物资及各种管理办法，建立了卫生评比制度，充分利用监督岗定期进行卫生检查，结果及时汇总、公布、存档，并纳入班主任班级管理团队绩效核算,2020年被评为“四星级”团支部学校

五.不足之处:

1.鼓励更多教师参与课题研究，积极撰写学术论文。

2.以课堂教学为重点，抓好线上与线下教学工作，努力提高教师的授课水平，使教学质量大幅度提升。

3.课程、课堂建设有待提高完善

4.疫情防控工作进一步加强

今后的打算:

1.以“新优质学校”创建为契机，落实好“双改”工作。以课堂教学为重点，努力提高教师的授课水平，使教学质量大幅度提升。

2.加强后进生的辅导工作，使之尽快转化。

3.采取多种措施，努力营造浓厚的教学教研氛围，在课程、课堂建设上进一步落实提高，教科研工作有所创新。

4.强化教师培训，提高教师教学整体素质。

5.多组织师生进行疫情防控知识的培训，把疫情工作做扎实、做细、做到位，确保每位师生的健康。

总之， 本学年我校加大了各项工作力度，进行了一系列教育教学改革与创新工作，无论是教学管理、校园建设、安全工作较前都有了提高与发展。我们在今后的工作中要扬长避短、齐心协力、扎实工作，把我校逐步打造成为家长满意、社会认可、领导放心、具有办学特色的新型农村学校。

2021.6.21