**春华秋实 笃实创新**

——2020-2021学年度述职报告

武进区淹城初级中学 韩燕

过去一学年，我一边学习，一边改变，我在变化中改进，在变化中坚守。我与所有学校领导、教师们一道，同心同德，齐心协力，同甘共苦，认真履行自己校长职责，加强学习，创新思想，强化管理，廉政自律，现就本人一年来的工作情况，汇报如下：

一.勇敢坚守一线，在教学中提升

作为一名教学副校长，应明确职责，当好助手，面对新课改、新形势、新要求、新理念，应创造性地开展教学工作，用全新的思想理念，全面贯彻党的教育方针，积极推进素质教育，自觉遵守职业道德，当好教师的带头人，学生的引路人。本学期圆满完成了各项教学工作任务，根据分工，我这一学年分管学校教学工作，以及初三年级，同时，担任初三（3）班物理教学。教师的成长和发展在课堂，教学工作，是作为一名合格教师的首要工作，所以，我始终要求自己，必须坚持站立在教学第一线，在实际的教学工作来锤炼自己，提高自己，从而更好的成就自己。这一年，我坚持认真备课，认真批改作业，认真上好每一节课，认真做好课后辅导和学生的帮扶沟通工作，尽管是第一年担任初三的教学，但我能够很快的调整自己，进入角色，守好阵地。所有学生和我关系融洽，所任的两个毕业班物理成绩在年级同类班级中名列前茅。同时，我坚持不断学习，虚心求教，以提高自身能力，更好地服务学校工作。我以身作则，全身心投入，我深知教学质量的好坏直接影响到每一个学生、每一个家庭，所以，我视教学质量为生命，深入课堂，听课、评课，深入研究，教材、教法和中考信息等，掌握教学第一手资料，切实抓好教学工作，在教学中提升自己。

二.带头引领课改，在创新中突破

2020学年，我和团队成员一起，在学校文化建设、课程建设、教学改革和教学常规与教科研等方面做了很多探索和实践，也取得了初步的成效，为学校创建成功常州市新优质学校贡献了一份力量。分管教育教学工作。我以“当好校长助手，做好师生公仆，搞好管理，提高质量”为工作目标，工作一丝不苟，有很强的事业心和高度的责任感，能够以身作则。大胆改革课堂教学，关心青年教师的成长，热心指导青年教师的教育教学。立足“以人为本，创建激励机制”，坚持“以制度管理人，以制度激励人”，充分调动教师的工作热情，给教师营造施展才华的平台。坚持开拓创新，科研兴校，努力构建优质的育人环境和积极向上的氛围，培养德、智、体、美、劳全面发展的学生，积极组织教师开展丰富多彩的教研课改活动，开发校本课程，切实做好课堂教学改革管理，确保有序运转，教学质量稳步提高。

2020年淹城中学紧紧围绕四个方面强化主体责任，践行使命担当。我作为淹中的一员，积极参与并投身其中。一是落实疫情防控新常态，保障了师生身心安全健康。二是巩固支部党建新阵地，筑牢了理想信念思想根基。三是打造立德树人新生态，创建成功常州市新优质学校。四是规划主动发展新征程，推进高品质项目和工程。2020年学校中考成绩居武进区公办初中前茅，连续第13年荣获武进区义务教育阶段学校素质教育质量评估一等奖。成绩的取得，一方面依靠全体淹中师生不懈努力，追求卓越的实干精神，

3.深度参与管理，在实践中学习

在教育教学中，我认真学习专业知识，刻苦钻研新课标，精心组织课堂教学，吸取先进教法，精心备课，创设问题情境，激发学习热情，陶冶学生情操，让学生成为课堂的主人、实践的主人、创造的主人，让课堂焕发出生命活力，成为求知的乐园。新的工作岗位和新的工作环境和内容，对我来说，是不小的挑战，应对管理中的许多问题，我没有逃避，更没有喊苦叫累，在校领导及各位同事的关心、指导和帮助下，我能严格要求自己，认真落实学校的各项管理工作。一年来，不管在工作、生活、学习上，还是在管理上都取得较大的进步，既圆满的完成了我分管的工作，也深度参与了学校各方面的管理，并在此基础上不断摸索、实践、总结、反思。在学校的体育节、科技节、艺术节、军训、入学教育、社会实践、值日、劳动实践、社团、班主任发展等活动中，我积极参与，协助策划，我严于律已，全身心投入到工作之中，起好示范带头作用。一直坚持站在学校发展的高度，思考学校工作，维护学校荣誉。生活、工作中力戒浮躁，虚心听取师生意见和建议，接受教职工批评，客观公正地对待和处理人和事。平时深入群众中，关心教师和学生，了解师生呼声，建立了和谐的人际关系。

三．存在的问题和今后的奋斗目标。

学校“春秋文化”主题和“春秋文化”体系已经初步形成，“六艺”课程体系也完成了系统架构，形成了图谱。到2020年7月，学校围绕两大工程，申报成功常州市前瞻性教学改革实验项目（“生态课堂”建设教学改革项目）和常州市中小学生品格提升工程（“新六艺+X”社团的实践建构），并且已经开始进行实践探索，有序推进项目。到2020年12月学校创建成功常州市新优质学校，学校春秋文化育人特色和经验做法在《中国教育报》等多家报刊杂志报道或发表。应该说，在全体淹中师生的共同努力下，我们审时度势，敢于直面规划实施的困难，及时调整，目标明，重传承，勇创新，重落实，初步达到了一些成效。

但同时也存在一些不足：个人素质还有待提高，理论水平和实践能力还比较薄弱。在教学工作上，常规管理有些细节待改进，教研专题研究力度还不够，课堂教学行为还存在较大的惯性，在教改中，还未能很好的落实生态课堂的要求。

今后的奋斗目标：深入务实的抓好学校常规管理，在细、严、实上下功夫。细处着手小处抓起。坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。坚持深入教学第一线，积极参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。

总之，一年来，本人力求恪尽职守，努力工作，在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，认真履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、齐心协力，尽自己最大的能力为学校发展做出应有的贡献。

以上述职如有不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢！