**凝心聚力 丰盈内涵 提升品质**

——焦溪小学2020—2021学年第二学期工作计划

2021年是学校新一轮三年发展规划的推进年，本学期工作的整体思路是：在区教育局和镇党委政府的正确领导和大力支持下，在“以和为美 以爱为本”理念的引领下，以发展需求为基础，以落实立德树人为根本，抓住新的机遇和挑战，继续丰盈和爱内涵，精致办学，努力构建高品质校园生活，提升师生教育幸福感。

**一、精致办学，丰盈文化内涵**

（一）在稳步发展中丰富学校管理文化

全面深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和全国教育大会精神，按照《焦溪小学三年主动发展规划（2020-2022）》展开各项工作，并对方案进行不断的完善。强化责任督学工作，发挥其督导职能。充分发挥党支部、工会的作用，强化政治思想建设。全面落实意识形态工作责任制，牢牢掌握意识形态领域主动权。创新意识形态工作手段，主动适应信息传播的新变化，增强意识形态工作的时代性、针对性和实效性，充分利用校园网、区教育信息网、各级各类新闻媒体等平台做好学校宣传工作。深化党风廉政建设。进一步压实党风廉政建设主体责任，深入开展党风党纪教育，不断强化党员干部廉洁自律意识。严格执行“三重一大”制度，持之以恒贯彻执行中央“八项规定”。

（二）在创新实践中彰显学校管理文化

1.以人为本，细化管理措施。发挥学校制度的导行激励作用，在依法治校的过程中继续完善制度，细化各项管理措施，使各项制度更人性化、合理化，让制度为学校的改革与发展保驾护航。以教师、学生发展现状为基础，在科学分析现状的基础上不断丰富学校文化的内涵，充分体现和爱办学理念，并在学科课程建设、校园四季活动、品格提升工程等各领域落实渗透，构建起一个网状立体的和爱课程体系，着力打造能体现时代精神、具有鲜明地域特征的特色项目。同时借助新一届家委会，增进学校与家长、社会的沟通，形成家校的良性互动，使学校管理工作更加透明、阳光。

2.牢记准则，做实管理过程。各部门之间的工作整合融通，做到学期工作、月工作、周工作既整体策划，又过程扎实。抓实学校管理的常规项目，注重管理过程的前延后续。降低重心，实现学校扁平化管理，踩实学校管理过程的每一步。

**二、践行和爱理念，打造“和爱”教师**

（一）加强师德师风建设，构建长效机制

师德师风是教师队伍建设的灵魂。继续利用周一政治学习时间，通过多种形式，使教师充分认识职业道德水平直接关系到青少年的健康成长，进一步增强服务意识，成为“和爱”型教师。

（二）搭建多元平台，实现专业化发展

1.整合校内外资源，拓展教师视野

一方面邀请校外专家进行专题讲座，让教师与专家进行面对面的交流，丰富教师理论素养；一方面委派老师外出参与听课与讲座活动，不断开拓教师视野。后疫情时代，鼓励教师进行线上与线下相结合的方式，做好学习记录，撰写学习心得等。

2.创设多层级梯队，推动教师拾级而上

根据市区级专业称号评选要求，鼓励教师不断进阶；依托多层平台，市区培育站、市区名师工作室等资源平台，助推教师拾级而上；同时帮助教师明确初、中、高级岗位聘任条件，从师德、教育、教学、科研、辐射等维度解读标准细则，促进老师的快速发展。

3.深化课题研究，强化科研能力

定期对各级课题进行阶段推进，检查落实研究的进展情况，确保课题研究的过程真实、有效。不断树立“围绕教学搞科研，搞好科研促教学”的思想，充分发挥课堂作为课题研究的主阵地的作用，使课题研究做到基于教育教学，带着课题进行日常的教育教学工作。

**三、扎实常规，培育和爱少年**

（一）扎实养成教育，提升学生综合素养。

建立好中队辅导员、大队委员、中小队干部为主的少先队组织网络，明确分工和职责。每月定期开展大队委员例会，及时改进和反馈工作，加强少先队理论的研究。促进少先队常规管理工作的提高，使少先队工作制度化、规范化。

推行红领巾监督岗制度。对各班的卫生、文明礼仪、课间纪律、行为习惯、用餐纪律等实行全面检查考核，每天检查，评出“优胜班”并颁发流动红旗，确保常规工作持之以恒、抓细抓实。

积极创建“和爱”型班级，构建有效而有活力的班级文化。各中队结合本中队特色，深入开展特色班队的创建工作，增强班队集体的凝聚力、战斗力，促进文明班风的形成。开展班级网站评比活动。

（二）加强培训考核，助推班主任队伍发展。

对照《常州市中小学名班主任培育工程实施方案》，深化班主任队伍建设与培养机制，推进校名班主任任队伍建设。鼓励参加各级各类班主任研训活动，组织参加区级班主任基本功比赛。

（三）抓好特色项目，抹亮德育工作品牌。

基于校园生活实际，紧扣学生生命成长的节点，开展开学季、毕业季、成长礼、入队礼等仪典活动，提升学校活动育人品质的提升；深入开展班队文化建设，组织班主任积极参加2021年度“活力100”优秀班集体评选和“我的活力班集体”展评活动，提升班级文化建设的内涵。组织开展体育节、艺术节等活动，丰富学生校园生活。加强学生食育教育、生命教育、科技教育、环保教育、安全教育、法治教育、爱党爱国爱家乡等教育，促进青少年健康成长。

推进“四季古村行”品格提升项目工程。本学期，我们将围绕“春寻——追寻名人圣贤”、“夏品——品尝农家美食”两大主题开展相关活动。

（四）拓宽育人途径，共同助力学生成长。

1.办好家长学校，继续开展“家长开放日”活动等，全面了解学生生活、学习情况，家庭教育的内容、方式、方法进行指导，切实提高家长的教育水平和家教质量。继续办好《和爱苑》。

2.做好贫困家庭的学生的学习和生活帮扶工作。

3.做好学生的心理辅导工作，班主任与任课教师广泛开展与家长的沟通、交流工作。

4.依托关工委、借助校外德育基地、“小记者站”等，充分挖掘老同志、教师、家长、社会的力量，把优质资源和活动带给更多的孩子。

**四、深化课改过程，提升教学质量**

（一）扎实推进课程建设

开齐开足国家规定课程。聚焦课例研究，提升教师课程实施能力，优化基础型课程的校本化实施。以项目化学习为主要抓手，重视拓展型课程和探究型课程的开发与实践，完善校本课程体系。充分发挥班级图书角的作用，营造班级阅读氛围。开展丰富多彩的师生读书活动，继续组织开展一至六年级学生古诗文背诵过关测试活动。

（二）抓实教学常规管理

1.优化师资配备，严格执行课程计划。教师严格按课表上课，不私自调课、占课，严格遵守学校教学安全制度。

2.进行有效备课。期初制定切实可行的教学计划，进一步学习课标和《常州市小学学科教学建议》，解读教材，分析学情，综合考虑教学目标、教学内容、教学过程与方法、练习与作业设计以及教学资源等各要素之间的联系，进行科学合理的教学设计。

3.立足课堂，追求有效教学。课堂从关注“教”转向关注“学”，充分发挥学生的主体性，把握动态学情，以“多元互动、动态生成”的方式推进教学活动的过程，落实学科核心素养，提高课堂教学质量。加强课后反思，以思促教。

4.完善周二观课议课制度，使课堂教学质量监控与评价更加科学化、规范化，更具实效性。

5.每月进行一次教学工作常规检查，做到有计划、有落实、有总结、有反馈，采用定期检查与随机抽查相结合、综合检查与专项检查相结合、资料检查与问卷调查相结合等方式。

6.积极开展“阳光体育”活动，组织好大课间、课外体育活动，确保学生每天至少有一小时的体育锻炼活动，全面提高学生体质；加强常见病、传染病预防和国防知识教育，定期组织学生体检，建立健康档案，培养科学、文明、健康的生活方式和生活态度。

（三）加强教研组备课组建设

1.聚焦主题，提升教研品质

教研主题明确化。各教研组分析目前我校学科教学中最突出、最急待解决的问题，进行提炼，作为本学期研修的主题。在此基础上，各备课组根据年段教学特点进一步分解，细化研修主题。

教研内容序列化。围绕教研主题，开展理论学习、沙龙、课例展示、课堂观察、经验分享等系列教研活动。

2.加强作业设计和学业质量监控

优化课时作业，紧扣单元主题和教学内容，加强实践性、开放性、探究性作业的设计与实践。以备课组为单位，加强单元练习的设计与评价。加强学科专项质量监测，基于数据分析，发现问题，寻找对策，改进教学，促进各年级各班教学质量的均衡发展。

3.加强教研工作总结与评价

定期开展教研组长碰头会，通过教研组期末汇报展示，校内“优秀教研组”和“优秀备课组”评选，以评促研，以评促改。

**五、齐心协力，打造和爱校园**

（一）新冠肺炎疫情防控工作

在区教育局、郑陆镇政府的领导下，依法依规做好学校疫情防控工作，进一步强化疫情防控意识，完善健康管理机制，加强师生健康管理。严格落实进校体温检测等制度，严格遵守卫生防疫要求，严格规范应急处置流程。切实落实传染病防控责任，加强“防输入”各项措施，切实做好食品安全风险管控等工作，确保常态化精准化防控措施落实到位。

（二）安全工作

加强平安校园建设工作，夯实安全基础，进一步加强疫情防控期间学校食堂食品安全管理工作。以“阳光食堂”信息化监管服务平台建设为抓手，进一步规范学校食堂管理，巩固和深化五常管理成果。围绕安全责任压实、制度落实、措施严实的要求，严格门卫管理，加强校车管理，定期对学生进行安全教育和应急演练，增强学生自我保护意识和能力；定期做好设施设备的检查工作，排除安全隐患。加强校园及周边环境的整治工作，与公安、工商等部门联系配合，进一步净化校园周边环境。

（三）现代教育信息化工作

1.拟继续投入，补齐信息化装备短板，做好普通教室交互一体机装备二期改建工程前期准备工作。

2.校企合作，全面常态化启用校园门禁系统和电子班牌系统、电子叫号放学信息公告系统。

3.根据“关于提升全区中小学宽带接入水平的通知”精神，推动“班班通”和“人人通”应用，实现师生“一人一空间，人人用空间”，逐步实施“千兆进校、百兆进班”。

（四）校园管理

1加强校园环境建设。继续做好校园净化、美化、绿化工作，整体实施校园环境文化建设工程，保证师生在干净整洁、赏心悦目的环境里工作学习，做到环境育人、文化育人。争创江苏省绿色学校。做好每季度的文明城市迎检工作。

2.加强财务与校产管理。进一步规范收费行为，做到坚持标准，严格纪律，规范收费，坚持收费公示制；主动做好相关设备的添置、维修及各种物质的供应，保障教学资源得到合理有效的使用，为教育教学、教师提供优质服务；进一步明确校产管理职责，做到室室有人管、物物有人管。厉行节约，加强水电管理。

3.加强档案、图书管理等工作。树立档案意识，做好资料的收集及校本资源建设等工作。充分发挥档案室、图书馆为教师服务、为学生服务的作用。

2021.02