“牛”转状态 “犇”向成功

——钱丽美名校长骨干人才成长营2021年度工作计划

1. **指导思想**

以中共中央、国务院《关于深化教育教学改革，全面提高义务教育质量的意见》为指导，以全国和省、市、区教育大会精神为方向，以打造政治过硬、品德高尚、业务精湛、治校有方的高素质、专业化校级领导后备队伍为目标。立足成长营成员实际情况，精准施策，努力提升成员管理水平。

1. **领导小组**

领衔人：钱丽美

营 长：朱曦铣、肖 洁

组 长：第一组：方 婷、吕 娟

 第二组：景佳梅、恽 慧

 第三组：张 宇、蒋 凯

**三、年度工作目标**

1．充分利用区内外及网络资源，通过阅读、沙龙、共享的方式，提高营员理论素养。

2．通过专家引领、营员所在学校观摩等方式，相互学习，提升成员专业水平。

3．努力创建各种参观、交流平台，给营员有更多的学习机会，借鉴名校名企先进管理经验，不断提升营员管理领导力。

**四、重点工作措施**

**（一）“观势”——厘清底蕴，精准施策**

进一步梳理上一年度发展目标达成度，对照要求，审视发展优势和劣势。在此基础之上，建立好本年度发展计划，针对自身薄弱环节积极寻求提升方法，报团取暖，共同进步；针对优势项目积极寻找新的生长点，集思广益，精益求精。

**（二）“借势”——依托中期评估，展示成长营成果**

积极策划成长营中期评估活动形式，活动方案。立足根本，充分展现成长营一年半以来的成果，体现营员一年半以来在管理上和专业上的进步，为成长营下一阶段工作打下坚实基础。

1. **“造势”——补齐短板，管理专业双提升**

1、以经典阅读和专家引领为导向，提升营员理论水平

本年度，成长营将继续聘请专家为全体营员把脉问诊，解决营员日常管理过程中碰到的一些问题，为营员的成长指明方向。同时，继续为营员提供的阅读书籍，认真研读教育名家经典著作，借鉴其教育思想和专业成长路径，同时积极反思，共同分享交流，在反思和交流的过程中提升营员理论水平。

2、以课题研究为抓手，提升营员管理能力

本年度是“十四五”课题开局之年，成长营将以此为契机，做好两个主课题的研究，同时，激励营员积极研究，撰写论文，为课题的正向发展添砖加瓦。边研究，边学习，边进步，提升营员管理能力。

3、以观摩营员学校为契机，提升营员专业能力

本年度，成长营的全体成员将按计划进入部分营员所在学校进行观摩学习，同时，营员通过公开课和管理讲座的形式向其他成员展示自己的专业能力及好的管理经验、管理方法。通过共同学习，促进全体营员专业能力和管理能力双提升。

4、以参观名校名企为抓手，开阔营员眼界

本年度，成长营将继续为全体营员搭建平台，创造机会进入名校名企，学习他们先进的管理水平和经验，为营员在学校的管理提供思路，开阔眼界。

**五、本年度工作行事历**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **月份** | **重点工作安排** | **地点** | **负责人** | **报道、资料整理** |
| **三** | 跟岗学习 | 龙虎塘第二实验小学 | 钱丽美 | 蒋凯、方婷 |
| **四** | 迎接中期评估 | 待定 | 钱丽美营长及各组长 | 第一小组 |
| **五** | 研讨课专题讲座 | 香槟湖小学 | 钱丽美第二小组 | 第二小组 |
| **六** | 研讨课专题讲座 | 飞龙小学 | 钱丽美第三小组 | 第三小组 |
| **七** | 走进异域 | 待定 | 钱丽美第一小组 | 第一小组 |
| **八** | 学期总结、专家论文撰写培训 | 龙虎塘第二实验小学 | 钱丽美第二小组 | 第二小组 |
| **九** | 研讨课专题讲座 | 吕墅小学 | 钱丽美第三小组 | 第三小组 |
| **十** | 研讨课专题讲座 | 小河小学 | 钱丽美第一小组 | 第一小组 |
| **十一** | 研讨课专题讲座 | 奔牛小学 | 钱丽美第二小组 | 第二小组 |
| **十二** | 管理沙龙 | 龙虎塘第二实验小学 | 钱丽美第三小组 | 第三小组 |
| **一** | 学年总结 | 龙虎塘第二实验小学 | 钱丽美第一小组 | 第一小组 |