

三大一实干 教育为民办

——常州外国语学校“三大一实干”工作计划

为认真贯彻省、市党代会精神，进一步落实《中共常州市委关于在全市组织开展“三大一实干”活动的实施意见》（常发〔2017〕8号），根据市委教育工委的统一部署，我校党总支决定从3月份起，围绕推进“两聚一高”新实践、建设“强富美高”新常州，组织开展以“大讨论、大走访、大转变、实干为民”为主要内容的“三大一实干”活动。现结合学校工作提出如下计划安排。

一、指导思想

围绕贯彻落实省、市党代会部署要求，结合“两学一做”学习教育，组织开展“大讨论”活动，明优势、找短板、思举措；组织开展“大走访”活动，摸实情、寻实策、办实事；组织开展“大转变”活动，转作风、增干劲、促成效。通过“三大一实干”活动的开展，在常外大兴求实务实落实之风，进一步掀起实干为民的热潮。

二、领导小组

为确保“大讨论、大走访、大转变、实干为民”活动有力有序有效开展，经研究成立常州外国语学校“三大一实干”活动领导小组，负责活动的组织领导、统筹协调、宏观管理等工作。名单如下：

组长：曹慧

副组长：黄芸、沈亚东、黄金松

组员：周华、李亚男、宋玉珍、杨宗奇、于正虎、张榕、吴国昌、李忠俊

三、活动内容

（一）“大讨论”活动

责任部门：由校长曹慧同志牵头，由办公室周华同志、课教处李亚男同志、学发处宋玉珍同志、国际部于正虎同志、后保处杨宗奇同志、东昇培训中心吴国昌同志负责策划活动方案，统筹组织实施，并负责大讨论成果的收集汇总。

活动主题：创常外发展新优势，办人民满意好教育

活动目标：紧紧围绕主题，以着力解决影响教育全面发展、内涵发展、创新发展的矛盾和问题为重点，引导广大教师瞄准先进标杆、立足自身实际，进行深入讨论，进一步集中智慧、汇集力量，明晰方向、理清思路，为奋力推动常州教育新一轮大发展、常外教育发展新一轮大提升提供坚实的思想基础和精神动力，办人民满意的学校。

活动内容：

1、**与专家讨论。**邀请专家论证常外小学部方案；邀请上海普教所专家论证“学校三年发展规划”，向外借力、凝聚智慧，为学校新一轮三年发展规划提供坚实力量。

2、**与同行讨论。**“请进来”与“走出去”相结合，组织与兄弟学校对应教研组的交流，开展教学研讨活动；围绕国际办学的方向和实施策略，与相关学校开展研讨活动，为常外国际办学的深入发展开拓思路；与相关教育同行，围绕优化社会力量办学开展研讨。

3、**与师生讨论。**围绕常外校刊《常外教育》、师德师风建设、学生评价体系、班级建设和发展等方面工作，征集师生建议、想法，开展“常外讲坛”系列活动。

4、**与家长讨论。**围绕党建工作、教育教学、管理服务等相关主题，开展“我为常外献一计”征文活动，汇聚家长的智慧。

（二）“大走访”活动

责任部门：由学校工会主席、副校长沈亚东同志牵头，由办公室周华同志、课教处李亚男同志、学发处宋玉珍同志、工会李忠俊同志负责策划活动方案，统筹组织实施。

活动目标：通过走访教育名士求创新良方、走访学生家庭求教育良法、走访教职员工求工作良计，走访知名校友求发展良策，真正做到关爱广大学生、心系教职员工、情暖教育干部、谊结教育名士，为推动常外教育高品质、高质量，率先实现常州教育现代化助力。

活动内容：

1、走访教育名士，求发展良策。

走访老校长周荷琴、马伟东同志，寻找学校发展的空间；走访党校校长王定新、基教处戚宝华处长等教育系统领导干部，寻求学校可持续高位发展的良策；走访中共常州市天宁区教育文体局委员会书记、局前街小学校长李伟平同志、钟楼区教育文体局局长、实验小学校长杨文娟同志，寻觅学校长程办学的有效策略。

2、走访对口部门，求创新良法。

分管领导深入分管部门，参与部门会议，听取交流汇报，给予工作建议，促进学校工作实效。

3、走访教研组，求工作良计。

领导活动小组深入教研组，参加教研组会议、备课组会议，听取交流汇报，强化工作作风，提高教学实效。

4、走访教职员工，求发展良方。

通过走访教职员，了解学校教职员的思想动态、教育发展和改革过程中存在的突出问题和矛盾，寻求解决问题的良策。

5、走访学生家庭，求办学建议。

学校领导班子成员、教师做好家访工作，了解学生的家庭情况，了解家长对教育的新需求，了解社会对教育发展的意见建议。

（三）“大转变”活动

责任部门：由学校党总支副书记黄芸同志牵头，由办公室周华同志、课教处李亚男同志、学发处宋玉珍同志、国际部于正虎同志、后保处杨宗奇同志、东昇培训中心吴国昌同志负责策划活动方案，统筹组织实施。

活动目标：实现教育争先“有激情”、教育惠民“重责任”、教育创新“敢担当”、依法依规“守规矩”。

活动内容：

通过交流研讨培训、列立问题清单、日常学校管理、360°人本评估等，结合“大讨论”“大走访”活动，围绕师德师风建设、校园安全建设、教师队伍建设，查找存在问题、剖析根本原因、督促整改落实、建立长效机制，进一步转变工作作风，加强教育行风建设，为教育改革发展营造风清气正的良好氛围。

“大讨论”“大走访”“大转变”活动三者有机统一、相互促进。3月30日，召开我校党总支“三大一实干”活动动员大会，全面启动实施。通过开展活动，把广大教职员思想和行动统一到“实干为民”之中，并在此基础上形成推动常外教育未来发展的新思路新举措，确保把省、市党代会精神落到实处，积极增创发展新优势、迈上发展新台阶。

三、活动要求

（一）强化组织领导，推动任务落实。

我校成立“三大一实干”活动领导小组，对活动进行统筹指导，掌握活动开展情况，具体负责做好活动组织、协调、督促、检查、宣传、信息等工作。

（二）强化宣传引导，营造浓厚氛围。

充分发挥报刊、广播、电视、网络和“两微一端”等媒体作用，深入宣传、广泛发动，切实加强对活动开展情况和具体成效的宣传报道，深入挖掘、大力宣传活动中的先进事迹、新鲜经验和成功做法，营造浓厚舆论氛围，不断把活动引向深入。

（三）强化督查考核，确保活动实效。

领导小组对活动开展情况和相关任务落实情况进行全过程跟踪督查。定期组织群众评议和工作点评，将活动开展情况作为领导班子、党员干部、教职员年度考核的重要内容，从而确保活动质量，提升活动实效。

常州外国语学校“三大一实干”活动安排表

时间		活动安排	责任人	责任部门
3月	中旬	组织研讨并制定学校“三大一实干”活动工作计划	黄芸	办公室
		邀请专家论证常外小学部方案	李亚男	课教处
		邀请上海普教所专家论证常外三年发展规划	曹慧	活动领导小组
	下旬	学校教职工大会暨“三大一实干”活动动员大会	黄芸	活动领导小组
4月	上旬	“我为常外献一计”征文活动	周华	办公室
		分管领导深入分管部门参与研讨活动	曹慧	活动领导小组
	中旬	“三大一实干，成就常外梦”党员论坛活动	周华	办公室
		办好《常外教育》“大讨论”	周华	办公室
	下旬	“我的梦，常外梦”教师讲坛	李亚男	课教处
		完成党组织、领导班子的“三份清单”	曹慧	活动领导小组
5月	上旬	党课学习活动	黄芸	活动领导小组
	中旬	完成学校职能部门、中层干部的“三份清单”	周华	办公室
		与兄弟学校开展教学研讨活动	黄金松	课教处
	下旬	“大转变”活动专题座谈会	黄芸	活动领导小组
		校园安全大排查	杨宗奇	后保处
6月	上旬	“三大一实干”活动开展情况交流	曹慧	活动领导小组
	中旬	各支部民主生活会	黄芸	党总支
	下旬	学校 360° 人本评估	周华	办公室
4月-5月		走访学生、学生家长活动	宋玉珍	学发处
		走访教育名士、教职员工	沈亚东	工会
4月-6月		领导活动小组深入教研组，参与教学研讨活动	黄金松	课教处
7月	上旬	党日活动	黄芸	党总支
	中旬	暑期行政管理研讨会	周华	办公室
8月	中旬	2017 年暑期教师培训工作	李亚男	课教处、办公室
		2017 年暑期德育研讨会	宋玉珍	学发处