**书写横小高质量发展的“奋进之笔”**

 **——2019—2020学年度校长述职报告**

常州经开区横山桥中心小学 许小红

习大大在新年贺词中讲到：幸福是奋斗出来的！实现我们的梦想，奋斗是最有力的回答。幸福不会从天而降，梦想不会自动成真。回望2019，我心潮澎湃：我和我的团队，用“脚踏万山平”的雄心、“山高人为峰”的自觉、“愚公志移山”的韧劲、“一览众山小”的壮志，迎难而上，砥砺前行，超越自我，成功创建常州市新优质学校，书写横小高质量发展的“奋进之笔”。

**一、信念，源于对教育事业的执着追求。**

有人说：没有什么比内心的信念更加真切，没有什么比内心的力量更加坚忍。办一所有温度的真学校，是我们的办学愿景，更是激励我们前行的信念。这信念与力量，激励着每一位横小人上下求索，开拓创新。2016年，努力创建“质量优、品质高、有特色的新优质学校”，已成为横小三年主动发展目标。2019年5月，随着创优动员大会的召开，横小吹响了创建工作的号角，拉开了创优工作的序幕。我们成立了“课程展示、课堂教学、沙龙研讨”等6大项目工作组，启动了赴“武实小、星河、春江”等5所新优质学校的学习之旅，举行了“争创新优质，你我同追求”的 “创建工作研讨会”。一次次学习、一个个研讨，让我们更加坚定了创优的信心与决心，明确了创优的目标与方向，理清了创优的工作与思路。全体横小人思想上同心同德、目标上同心同向、行动上同心同行，一路爬坡过坎，一路披荆斩棘，努力“把学校短板补得再扎实一些，把基础打得再牢靠一些”。难以忘怀动员大会上老师们主动变革自我的内心呼唤（记得一位老师说，如果创优是横小人的不懈追求，那么来得晚不如来得早，我们要把主动权紧握在自己手中）；难以忘怀“创建工作研讨会上”一个个级部主任手握级部老师绘就的创建蓝图，在舞台上发表鼓舞人心的“争创宣言”；更难以忘怀创优总结表彰会上老师们发自内心的创建心得与感人肺腑的温暖故事。创建历程告诉我们，没有比人更高的山，没有比脚更远的路。

**二、力量，源于横小教师聚成一团火的精神。**

有人说：在前行的道路上，需要一种力量，让我们抛却困惑和犹疑，勇往直前。于我而言，这种力量源于全体横小人心往一处想，劲往一处使，拧成一股绳，聚成一团火的精神。因为，横小，是大家的横小。创建新优质，是横小发展史上具有里程碑意义的大事。

创建新优质，是一个系统工程，需要全体横小人众志成城，精诚团结。创优期间，我和我的团队每个阶段都有明确的目标，每个人都清楚地知道自己要做什么，怎么做。每位老师都全身心投入，在具有挑战的历练中不断唤醒内在的动力与潜力，释放能量。清晰地记得，暑假，烈日炎炎，全体行政人员冒着酷暑，埋头于创优资料的整理,分类,编写目录，撰写材料说明，一丝不苟，精益求精。在大家的共同努力下，一次性通过常州市专家组的材料审核。清楚地记得，9月，全校教师投入了高强度的磨课之中，刚刚参加工作的新老师，即将退休的老教师，无一例外，全员参与。大家抱成团，一次又一次试上，一次又一次修改，个别老师教案修改至深夜，双休国庆假期来校加班做课件。大家的心中憋着一股劲——争取上一堂“优课”。课程展示，是展现横小学子综合素养和学校课程成果的最佳平台。德育办、音乐组、课程辅导教师，上课之余，精选素材，刻苦排练，精制道具，完美地呈现了横小学子良好的艺术素养和灵动的课程成果。专家组成员评价“堪比春晚”。华美的舞台表现背后是一位位辅导老师和小演员辛勤的汗水、心血甚至苦涩的泪水。

静下心来，常常想起沙龙组老师在真真馆一次又一次思维碰撞的动人情景。虽然方案一次又一次推翻，发言一次又一次修改，但大家毫不气馁，克难求进。务实的研究工作，创新的研究策略，灵动的思维闪现，赢得了专家组的一致好评。还有专题片的拍摄，导演、演员、服装、道具、灯光，无缝对接，配合得丝丝入扣。虽然拍摄至深夜，但学生、家长、老师，毫无怨言。专业的制作，专业的团队，成就了精良的作品。学生、教师、家长看了无不啧啧赞叹。

当然，让我深深感动的还有五5班同学主持的主题鲜明、精神饱满、庄严肃穆的主题升旗仪式；全校48个社团精彩纷呈的活动展示；富有创意而灵动的大课间活动；十易其稿、一万多字的学校自评报告和立意高远、有温度有故事的创优汇报，后勤部门放弃暑假休息时间紧盯学校工程建设的感人场景……可以这样说，通过创建，我们横小教师的教育教学能力更丰盈了，“求真务实”的学校精神更丰厚了，全体横小人团结拼搏，珍惜机遇，埋头苦干的精神得到了极大彰显。这样的创建旅程，是学习之旅、完善之旅、分享之旅，更是成长之旅、生命之旅，为我们留下了很多温暖与幸福的回忆！

**三、突破，源于地方政府和上级领导的大力支持。**

我们说：创建不是目的，发展才是根本。为了提升横小的硬件和软件设施，创建新优质期间，经开区社会事业局庄局、居局，横山桥镇党委徐书记、原镇长乔强，分管镇长陆冬芳等领导先后莅临横小，现场办公，为横小的真真馆、真善厅、真真阅读长廊的改造出谋划策并落实200多万资金。在地方政府和上级领导的大力支持下，我们横小的物型环境建设更加丰饶，场馆设施设备日趋完善，横小的“真”文化更加浓郁，“真课程”建构更加立体而多元。

 2019，对每一位横小人而言，是不平凡、不简单、不容易的一年，我们用汗水浇灌收获，用实干超越梦想。先后获得常州市足球示范校评比一等奖，被评为常州市新优质学校,常州市教育装备示范校，武进区师德建设先进单位，武进区德育工作先进学校，武进区模范教工之家，武进区红领巾十佳示范校，连续5年获得区教育质量评估一等奖，连续4年获得办学水平评估考核优秀级等。荣誉的获得，来之不易。她是全体横小人拼搏和努力的见证，更是各级领导对横小的关心与厚爱。感谢领导的关心与支持，感谢全体教师的全心付出。

一年来，伴随着学校的快速发展，我个人也在努力向上生长。我认真参加常州市庄惠芬名校长工作室活动。领衔人超越自我、追求卓越的精神，工作室兄弟姐妹积极向上的姿态，永不停歇的学习步伐激励着我，感召着我。所以，我珍惜每一次外出学习考察的机会，不断提升自己的学习力、思考力和执行力。外出学习的同时，我静下心来，坚持每周走进教师的常态课堂，认真聆听老师们对“真课堂”的独特理解和执着追求，撰写的论文发表于《中国教育报》《江苏教育》《小学教学研究》。工作中，我求真务实，埋头苦干，精益求精，廉洁自律，以谋事、干事来凝聚团队力量；生活中，我时刻保持清醒头脑，耐得住寂寞，禁得住诱惑，守得住清贫，不慕虚荣，不图私利，堂堂正正做人，干干净净做事，以良好的品性赢得教师的尊重与信任。个人也被评为常州市高级校长，获得武进区政府嘉奖并记功。

雄关漫道真如铁，而今漫步从头越。2020年，我和我的团队只争朝夕，不负韶华，向着光明富足的教育旅途开心启程、持续精进！为横小教育更好更快发展作出更大贡献！

 2020.5