盛校长讲话：

通过公平竞争，根据评委的打分，同一岗位按分数从高分到低分确定聘用人选。聘任 为语文学科责任人； 为数学学科责任人； 为英语学科责任人； 为教科室副主任： 为校务管理处副主任。让我们以热烈的掌声向这5位老师表示祝贺。

今天8位老师能够来参加竞聘，说明大家有追求，有理想，平凡但不平庸。作为校长，我感到很高兴。听了大家的竞聘演讲和回答问题，我更欣慰。8位老师都谈了自己的竞聘优势，都很优秀，不仅个人成长得好，而且为学校发展做出了贡献，你们是薛小不可或缺的栋梁。相信不管是这次竞聘成功还是暂时没能进入的老师，都会一如既往做最好的自己，展示生命的价值。

同时，我要对竞聘成功的5位中层谈几点希望：**首先，甘愿吃苦**。选择了中层你就是选择了吃苦，你一定会发现，当中层会比你当普通老师更辛苦，工作量更大。你准备好了吗？**第二，提升能力**。当了中层，你要对自己有更高的目标和追求，打铁自身要硬，不仅要善于学习，在专业上要有更快更好的发展，更要提升自己的引领、策划、组织、协调等能力，尤其是创新能力，在自己的岗位上主动、创造性地开展工作，为学校发展出谋划策，带领团队一起进步，实现强己达人。既要有仰望星空的诗意，又要有脚踏实地的坚定。**第三、把握角色**。你是中层了，你要更好地忠于学校，思想行为与组织保持一致，全心全意为学校发展着想，为学校发展贡献自己的智慧和力量。对上要对校长负责，交的出满意的答卷；对下要凝聚人心，真心诚意为师生发展服务。怎样才是一个好的中层，首先看2个度：思想上的忠诚度，是否忠于自己的学校；行为上的贡献度，任职期间，有没有留下你奋斗的足迹，是不是为学校发展作出自己的贡献。我相信，有了你们的加入，薛小的中层团队会更有活力，更有创造力，把薛小带到一个新的高度。