**石桥校区总务后勤主任述职报告**

**孟河实验小学 张文斌**

学校总务后勤工作是学校工作的重要组成部分，与教学一样，是学校的两大支柱之一，同时具有鲜明的服务保障性、经济性和教育性相统一的特征。实践告诉我们：有了教学工作，总务后勤工作才有服务对象，没有总务后勤工作，教学工作也难于开展，两者关系是一个统一机体的两个部分，相互依存，相互促进，缺一不可，因此，充分认识到：总务工作虽不直接参与教学，但所做的一切细锁、繁杂的工作都是学校教育中不可缺少的，在教育事业的发展中起着不可代替的重要作用，坚持“后勤工作必须服务于教学工作中心”的原则，尽心尽力做好后勤报务工作。

一、积极组织后勤人员参加学习，不断加强自身素质建设。

贯彻落实党的教育方针，做好服务育人工作，认真执行上级颁布有学校制定的有关总务工作制度。组织好总务处的全体人员，进行业务等方面知识的学习和培训，对存在的问题及时解决，并努力提高后勤人员的职业道德水平，让全体后勤人员认识到学校后勤工作的重要性，以解放思想，实事求是，与时俱进的精神状态，以高度的责任感和主人翁意识投入到后勤工作中来。

二、坚持做好后勤服务常规工作

1.暑假期间,为提高教学教育质量,更换了10个班的课桌椅、帮全体教师更换了陈旧电脑等。对校园破损的下水道盖板进行了更换。

2.假期组织学生书本的分发，开学初，确保教学第一线的教学用品及时发放到位，教师教学办公用品到位，使教学工作正常开展。

3.不定期对学校的校舍、电器进行安全检查工作，确保师生的生命安全，并将检查记录汇总起来，发现问题及时维修。

4.及时为学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电进行维修，保证学生正常上课。

5.加强校舍的安全卫生工作，做到有记录，有专人负责。

6、由于学校厨房设备陈旧我们在领导们的支持下对厨房设备进行了更新，进行了污水处理设备的安装，三年中我们逐步申报更新了五个班的多媒体,今年暑假更新了微机房电脑设备。

三、规范学校的收费工作

严格收费制度，实行财务公开制度，及时在校内公布，平时加强学习上级有关部门的收费文件，严格按照上级主管部门的要求，按章收费，同时规范收支两条线，做到帐目清楚，让家长、学生、教师和社会来监督学校的收费工作，没有违规收费现象。

四、校园美化工作

优美的环境能提高人的素质，努力创建优美的校园环境，进一步美化校园、绿化校园，继续保持了“绿色学校”的荣誉。加强对校内苗木、花草、草坪的栽培与管理，努力创造良好的工作和育人环境。通过环境育人来提高全体学生的素质。去年我们成功通过了“绿色学校”的验收 。

五、安全教育工作

我是从以下几个方面抓安全教育的

(一)校长负总责，为第一责任人，教导主任、后勤主任为分管责任人，各班主任为具体负责人。切实加强对学校安全工作的监督管理，杜绝学校重大安全责任事故的发生，维护正常的教育教学秩序，保障公共财产和师生人身安全，落实学校安全工作目标责任制。

(二)做好宣传教育工作、完善安全制度。 学校非常重视对师生的安全防范意识的教育，在教师例会、班主任会议上，安全工作是重要的议程，重点开展《防溺水安全常识》、《交通安全常识》、《疾病防控知识》、《预防未成年人犯罪法》等方面的教育。学校利用宣传栏、展板进行宣传教育。学校通过国旗下讲话、黑板报宣传有关安全知识、组织师生观看有关影视片、有关法律知识专题讲座等活动，从而使广大师生提高了知法、用法、学法、护法的自觉性。

(三)进一步完善应急预案，加强应急演练，提高应急处置能力。学校进一步完善了防范和处置各类突发性事件的应急预案。应急预案制定后，学校紧密结合形势，积极组织全校师生进行了消防演习、地震逃生演练以及突发事件人群紧急疏散等应急演练，提高师生自救自护的能力。这些活动的开展，大大增强了师生的安全意识，使师生掌握了紧急疏散和自救自护的方法，提高了各类突发事件的应急处理能力。 (四)深入开展学校安全大检。学校对安全工作进行了全面自检自查，确保纵到底、横到边，不留死角，确保各类安全隐患早发现、早整治，把各类安全隐患消灭在萌芽状态。对食堂、校舍、厕所和校园围墙多次进行认真排查，发现安全隐患，及时汇报和整改。去年我们成功通过了平安学校的验收 。

总之，三年来我校在上级的正确领导下，坚持“安全第一，预防为主”的方针，无一次安全责任事故发生，虽然，我们做了大量的工作，但离上级的要求还有一定距离。我们决心在以后的工作中再接再厉，始终“警钟长鸣、安全重于泰山”，争取更上一个新台阶。

六、财务管理工作

认真贯彻勤俭办学方针，严格财务制度，合理使用各项经费，为学校理好财，管好物，把钱用在刀刃上。使有限的财物发挥更大的作用，为学校提供后勤保障。后勤工作是服务性的工作，虽然复杂、繁琐，但都是学校工作的重要环节，搞好后勤工作，是学校教学工作正常进行的条件。当感到教师们在繁忙的进行教学工作时，我力争要做好各项后勤保障工作，在假期期间还要维护好学校的各种设施，保证教学工作顺利进行。

回望过去的三年，虽然做了许多工作，但离组织和人民的要求还有很大的距离。今后，我一定戒骄戒躁，扬长避短，以更饱满的热情投入到工作中去，在本职岗位上发挥自己应有的作用。