**保平安 倡节支 促发展**

**潘平华**

2016年7月从课程处副主任走上了后勤处主任一职，当时内心是忐忑不安的，但同时也觉得是一种挑战。踏上后勤处，我就抱着勤奋、踏实、服务、节约的想法开始了工作。虽然是女的，对后勤工作了解甚少，我从头学起，先对学校所有设施设备进行熟悉，碰上出故障，一定会陪同维修人员一起解决。通过短短的两个月时间，对学校的设施设备已经很清楚，对于简单故障都能亲自动手解决问题了。接手后勤工作后分管着采购、安全、设施设备维护及后勤卫生等繁琐工作，三年来本着保平安，倡节支，促发展的理念开展了工作。

一、 绷紧平安弦 护师生健康成长

（1）升级了校园安全防范设施，打造人防、物防、技防“三位一体”的校园安全防控网络。加强门卫管理，完善来客来访登记制度，强化值班值守，严格执行24小时巡查值班规定，保持高度警惕。对报警装置，各重点部位的摄像头进行了完善与调整。

（2）加强了《孟河实验小学校园护卫队》管理，配合门卫、值日老师，做好早中晚三个时段校园的巡查，做好巡查记录，发现问题及时处置并报告校长。

（3）重视校园消防安全，后勤处每月将安排董老师及消防维保公司对校园所有消防设施进行检查并做好记录，确保设施设备完好无损，消防通道畅通，调整充实《孟河实验小学义务消防队》有关人员名单，定期培训，对于消防设施不到位的进行了添置与充灌。

（4）加强校园配电房、电器、体育等设施设备的安全管理，后勤处采用了定期与不定期相结合的方式对以上设施进行检查，发现问题当场整改，对疑难问题及时上报并力争24小时内解决。

（5）重视师生安全教育，增强师生安全意识。开学初，将与每个老师签定安全责任状，落实安全责任制，完善校园安全预警机制，每学期开展四次消防安全演练、校园突发事件应急演练等活动，做到保障有力，反应迅速，处置得当。安全教育平台专题活动督促提醒多，师生完成率高，安全教育落到实处。

（6）校车管理过程扎实

开学初及每月召开校车管理员会议，乘车学生会议，跟车人员会议，每日学校有专人负责点名监督。

（7）强化了学校食品安全监管，监督经营者经营行为，及时发现存在的问题，杜绝食品安全漏洞，督促经营者严格执行食品采购、验收、索证的有关规定，严格执行操作程序；食品留样、蔬菜农药残留测试、餐具消毒等操作过程规范，记录完整、台帐资料齐全。对于有教师提出的合理建议，及时改进并不断提升服务质量和服务水平，完善陪餐制度，每日安排行政人员陪餐巡查。使学校食堂成为学校、家长、教师都满意的窗口。

三年来学校未发生安全事故，我校在2017年12月我校被评为常州市平安校园。2019年5月通过了区平安示范校的验收。

二、共做节俭事 使经费用在刀刃

在公用经费紧张的情况下，节俭从后勤处抓起。人人心中有节约意识，人人行中有节约行为。

（1）重点抓好了学校节水节电管理。继续做好校园节水设施、地下管网、所有用水点的检查管理工作，定期检查，密切监测学校用水量变化情况。制定《孟河实验小学水电管理办法》，加大对班级、教师、专用教室、办公室、食堂节约水电的检查力度。配合学生工作处、少先队大队部、课程处，利用课堂、广播、电视等，对师生进行广泛宣传教育，开展以“节约光荣，浪费可耻”“三节教育”结合各主题日等为主题的班队活动。

（2）做好实施、设备的维护保养工作，每学期对教育装备的使用邀请专人对教师进行培训，努力提高设备的利用率，让装备真正为教学服务。把成本控制到最低， 规范采购程序，严格按要求进行采购，规范财务行为和物品采购程序，采购物品实行校长审批，第三人监督；货比三家，尽量批发，同时抓好库存物资的管理，采用教学用品领用登记制度，减少了浪费。

（3）完善了教师使用纸张规定，加强了文印纸张使用管理。

（4）完善了资产管理细则，每班资产管理责任到人，班级财产保管制度落实到人，公共实施设备损坏赔偿制度落实，这样就加强了资产监管的责任性，使得公共财物损坏降低。

建设“节约型”校园是我校后勤管理的重点，我们将进一步制定和完善学校资产的使用、管理和维护等细则，把我校建设成为绿色、高效、节能、低碳校园。2016年12月我校被评为常州市绿色学校，常州市节水型学校。

三、强队伍建设 促师生快乐成长

1、在学校统一领导下后勤处加强了对后勤员工的职业道德、业务能力培训，增强责任感、使命感，定期进行了总结与反思。坚持为学校服务，为师生服务，为教育教学服务的宗旨不动摇，真正以主人翁的姿态投入工作之中，凝心聚力，爱岗敬业，乐于奉献。高效解决师生的学习、生活问题。

2、完善了后勤人员考核办法，落实岗位责任制。做到分工具体，职责明确，确保后勤服务工作，事事有人做，人人有事做，广泛征集师生对后勤工作人员服务态度、服务质量的意见和要求。

努力方向：

在三年的后勤管理中，最大的问题是在资产监管、招标、政府采购等方面业务不熟练，力争在后续的学习中得到改善。在后勤管理工作中的长远规划意识还需加强。相信通过自己的不断学习，在第二个三年的后勤工作中我会更努力，也会更顺手。