2017秋季开学工作专项督查自查报告

常州市新北区龙虎塘实验小学

常州市第二批“新优质学校”创建，建设常州市一流品质的龙虎塘第二实验小学，进一步清晰一校两区的管理路径，师生教育生活方式加强“生命在现场”“数据领实践”，“诗意课程”“学生发展”进一步做强品牌，诗意文化进一步全息渗透，加强“诗意教育”在海内外的影响力，加速“诗意新生活”成型，为创成“新基础教育生命.实践合作校”、达成三年发展规划有效奠基。

**一、规划统领，主动发展**

近年来，龙小的发展始终在规划的引领下，我们把制定和实施三年发展规划当作学校的关键事件。本学年我们继续推进六大领域的改革，但把核心聚焦到“诗意课程建设”中来，以课程的顶层设计来统领学校的整体改革。由于我们在制定规划的过程中找准了参照系，对领域目标、年度目标都做到了层层分解，在年度尤其是学期计划分解时就很清晰，无论是学校计划，还是学科部门计划，都是在规划指导下形成。期末总结时，我们也从目标的达成度来分析规划的阶段完成情况，凸显了长程设计，系统思考。 总之，在规划的制定、实施、总结反思过程中，学校“诗意文化”逐步彰显，特色逐步鲜明，学校、老师、学生也实现了共同成长。

**二、规范办学，机制护航**

坚持均衡办学。学生免试就近入学,实行均衡编班，现有教学班69个，平均班额不超过45人。流动人口随迁子女人数占学生总人数的36%。学校严格执行《江苏省义务学校学籍管理规定》，专人负责学生学籍管理工作，规范转学、休学、复学手续，做到及时、无差错。

确保规范有章。学校准确把握国家课程实施的关键要素，开足开全所有课程。制定了《常州市新北区龙虎塘实验小学管理手册》，坚持课表上网、上墙，并不断完善调代课制度；坚持健康第一，以“阳光体育”运动项目为基础，每天一节体育课或体育活动课，每天大课间合理安排专项活动，严格落实学生在校每天“一小时体育锻炼”；各班组织上好每周一次健康教育课。以校长领导下的网络化管理组织，教导处每月常规调研和学期专题调研等评价反馈系统，保障课程实施的时空和质量。学校重抓“减负增效”工作，学科组内开展共建互查工作，使教学日常规范落到实处；教导处定期进行教育教学常规抽样调研，严格执行作业量控制方案，开展学生问卷与访谈；学校还主动变革，基于学生、家长、时代的需求，开展“家庭作业”等研究，提升学生的学习效度。学校每年荣获新北区“教学质量综合评估优秀奖”，“轻负担、高效率”，享有较高美誉度。

**三、立体研训，队伍精良**

严把入口，优化教师资源配置。学校组建专家考核小组，对来应聘的人员层层筛选，选出专业能力强，思想素质高的进入教师队伍。同时引进外地优秀教师，不断优化我校的教师资源配置。尤其是综合学科专业教师的配备，我们全部配备齐全，让学生的音体美科信专业教育得到了强大保障。

建章立制，提升教师师德修养。一是建立了组织领导机制。学校成立了以校长为组长，副校长为副组长，以各部门负责人和学科主任、年级组长、教师代表为成员的师德师风建设领导小组，工会、德育处、教导处、总务处具体负责师德师风建设工作，为师德师风建设工作的有序开展提供了组织保障。二是建立了长效工作机制。学校每学期组织教师学习《中小学教师职业道德规范》《中小学教师违反职业道德行为处理办法》《严禁中小学校和在职中小学教师有偿补课的规定》《常州市教育系统“八要十不”规定》《新北区教育系统的“五条禁令”》等相关法律法规和文件；每学期举行两次《师德讲坛》，邀请高校专家、结对共建单位骨干领导、本校优秀教师讲述爱岗敬业、修身治学的故事和案例，形式多样，生动活泼；要求每位教师签订《师德师风承诺书》，以书面公开的形式对教师的师德师风进行规范，接受社会、学生和家长的监督，并开展自查自纠活动，校园网上公布举报电话和校长信箱。三是建立了长效奖励机制：借助每年一次的班主任节，撰写爱生案例，演讲爱生故事，通过年级组学生、老师、家长的推荐和评比，表彰一批优秀的班主任；借助每年一次“感动龙小”十佳团队（个人）的颁奖盛典，表彰优秀的团队和表现突出的个人，树立典型，强化师德修养。

多维培训，提高教师业务水平。我校不断完善教师培训内容体系，从教师业务素质培训拓宽到了新任教师岗前培训，在职教师入职培训、教师学历提升培训、教师管理能力提升培训、教师教科研培训、教师课程建设能力培训等，不断朝着建设一支综合素质高、创新能力强、业务精湛的教师队伍而努力。

**四、按标配备，设施现代**

学校现有本部和盘龙两个校区，占地面积46761平方米，建筑面积28391平方米。校园布局合理，诗意流淌。现代化实施设备应有尽有，科学室、美术室、音乐室、报告厅、舞蹈房、电脑室、演播室等专用教室设施一流，校园网为常州市一级标准校园网，学校图书馆为常州市示范图书馆。2015年，启动盘龙校区改造工程，所有硬件设施设备一步配备到位，投入300万元改造了智能化网络系统，24个普通教室都配备了触控一体机，新配备了2个美术室、2个音乐室、2个科学室、以及1个多媒体教室和1个阶梯教室等。此外，家具类采购投入150万左右，厨房设备采购投入了30万，直饮水设备9万，空调设备30万，器材类50万左右，其他文化建设等34万，总投入近1300万左右。

近三年，学校增添了大量的设施设备，装备达到省一类标准，通过了市装备先进学校的验收：投入70万元采购140台电脑供在编教师使用；投入100万元采购34台触控一体机更换原来老旧的投影仪；投入20万元提升校园安防系统，在围墙上安装周界报警，改造校园监控系统，将原来的模拟信号改成数字信号，在学校重点部位增加40个高清探头；投入28万元在操场升旗台上安装电子背景墙；投入60万元创建2个数字化教室、完成无线网覆盖工程、校园网服务器升级和各类应用软件使用。实现了数字化、无纸化办公管理——人事、财务、资产装备，使用统一管理平台；教务（包括学籍和排课）使用专业化的软件；计算机机房实现网络化登记；电教维修实现网上报修；学校网站实现一站式管理，开发了特色网站、课题网站等网站群，打造了内网资源库、教师博客等平台；对外宣传方面学校启用了实名论证的微信公众号。进一步加快了数字化课程的开发与实施，开设了STEAM机器人课程，学生历年在常州市机器人比赛中摘得累累硕果；2017年采购了3台3D打印机、40台平板电脑，新建两个数字化实验室，开设3D打印课程。学生在信息技术背景下的自主创新能力不断提到丰富和提升。

**（五）强化安全，环境和谐**

强化安全制度。学校成立以校长为组长的学校安全工作领导小组，完善各类安全应急预案与疏散方案，每年修订《学校安全工作手册》；经常召开全体教师安全工作会议传达上级精神，强调安全工作重要性；每学年层层签订责任书，将安全工作作为对教职工考核的重要内容；组织年轻力壮的男教师成立了义务消防队，安排老师楼层值日和餐厅值日，加强对学生课间、午餐时间的巡视监督，及时排除安全隐患，处理偶发事件；配备了6名专职保安，配齐安保器械，邀请派出所警官对保安进行反恐防暴的培训，要求保安认真记录好《外来人员进出登记簿》，做好监控运行记录和夜间值班记录；与龙虎塘派出所密切联系，每天校门口有3名协警、2名交警，3名保安、2名学校领导、3名护卫队教师以及6名家长志愿者共同维护师生进出校园的秩序与安全。2015年度，我校被评为常州市单位治安保卫工作先进集体。

加强设备维护。学校后勤部门定期检查场地设施和各室办公设备，对电气线路、消防器材等设施设备进行重点检查，对不符安全要求的进行及时更换，每学期都对学生直饮水进行水质检测和滤芯更换，和江苏沁尔康环境电器有限公司签订租赁协议，以确保师生饮水安全。学校和乐安消防技术服务公司签订了学校消防系统维保合同，由他们提供专业的消防检查和维护工作，对本部的220只灭火器重新进行了充粉加压。

落实安全教育。按照《新北区中小学安全工作评估办法》，落实《中小学生公共安全教育指导纲要》，坚持开展学校安全教育：将安全课程纳入学校德育课程，利用晨会、班会等开展自救自护、交通安全、防灾减灾、突发事件应对、心理健康等教育；每学期的休业式上对全体学生进行安全法制教育，2016年还组织五六年级的学生进行了心肺复苏急救培训；每学期都组织全校师生进行了火灾逃生和地震逃生的主题培训并进行全校的疏散演练活动；学校心理咨询室配备专业老师，发挥心理疏导的作用；针对近年来校园意外伤害事故频频发生，专门聘请律师负责处理，规范处理流程。

**六、多方协作，民主管理**

学校为江苏省依法治校示范校，常州市法制宣传教育先进单位。一直以来，立足于师生发展的需要和改革研究的需要，学校把教师群体作为制度建设的主体，借助每学期一次的教代会，通过调查问卷、专题研讨等方式，在“自下而上，自上而下”的过程中汲取教师的智慧，让教师决策各项制度的生成，从内部生成更为合适的工作规范。各条线通过专题交流，认真梳理相关制度，进行补充、合并、归类、提升，尝试重建学校制度，生成学校制度系统，使各项制度真正成为学校发展、教师发展、学生发展的有力保障。 对于一些重大制度，如《龙虎塘实验小学奖励性绩效工资发放方案》《龙虎塘实验小学专业技术岗位等级晋级评分标准》《龙虎塘实验小学月考核方案》等，教师不但参与制度的制定，还参与到管理过程中，提升对各项制度的认同度。学校逐步健全了家长委员会管理制度，每班由校级家委会成员带领五个班级家委会成员，发动全体家长共同参与学校重大事件的实施，班级文化的建设，综合课程的实践，家长进课堂、龙小讲堂、家长会、教学开放日等无不浸透着家长的智慧和才情。2017年1月，学校集全体教职工之力，完成《学校章程》修订稿。

在多年的实践探索中，在“新基础教育”理念引领下，我校形成了独特的“管理思维导图”，彰显了多方驱动，民主管理的特质。

**图3：诗意管理思维导图**

新的学期，我们在“诗意文化”的引领下，凝心聚力，向着诗意新生活整装待发！