走好第一步

武进区礼河实验学校副校长 史俊个人述职报告

本年度，带着组织的信任与期望，我从刘海粟小学调入礼河实验学校，从中层岗位踏上了副校长管理岗位，分管学校教科研工作。回首本年度的工作，繁杂而务实，忙碌而不失条理。我始终抱着感恩的心态，用实际行动，主动创新工作，担当责任，履行好职责。在朱建华校长的领导下，在全校教师的热心支持和大力帮助下，各项工作有条不紊地顺利进行，并取得了良好的效果。就这一年的工作向上级领导作如下述职：

一、廉洁自律提高思想认识

本人坚决贯彻党的路线、方针和政策，热爱党的教育事业，能聚焦学生发展核心素养，积极推进教育教学改革。平时能自觉遵守社会公德，践行教师行为规范，自觉遵守廉洁自律的有关规定。积极参加教育局、学校组织的各种师德教育活动。工作中，牢固树立为学生服务，为教师服务，为学校服务的思想。顾全大局，服从安排，虚心接受大家的意见和建议，不断提高工作效率。在学校管理中，追求创新，推动学校教科研工作发展。在专业发展上，以身作则，勇于担当。

二、 强化培训 引领教师发展

作为学校教科研分管副校长，我积极洞察教改形势，努力学习新理念，了解新动态。认真策划校本培训，加大教师研训力度，引领教师专业成长。

1、认真策划校本培训，坚持以“请进来，走出去”等途径，加大教师研训力度。约请教科研名师，引领教师主动研究，提升论文写作水平；举行主题教研系列活动，开展同课异构、学术沙龙、互动研讨等。组织上进心强的老师，外出学习培训等。通过一系列校本培训活动，不断提升教师品味，积淀教师素养，开阔教师眼界。2018年度，学校校本培训区考核获优秀级，每位教师继续教育认定为36学时。

1. 在探索创新的过程中，课题网路不断丰富：自己承担的课题研究，相关论文在省级刊物发表。指导教师申报课题，成绩喜人。一年中，有3个区级课题顺利结题，并在区教科研成果评选中分获一二等奖。同时科研成果不断辐射，教师研究性学习在市区评比中，有5个项目获奖，教科研论文在蓝天杯、年会论文评选中有70多篇论文获奖。
2. 认真抓好教师专业发展，本年度继续开展“青带蓝”工程，形成优秀教师传帮带的良好氛围，对青年教师发展提供系列化培训和针对性指导；同时创新名师工作室工作方式，挖掘本校名师资源，成立了校级名师工作室7个。在工作室建设过程中，加强工作室的动态与长效管理，成立专题网站，在期初期末抓实开展措施。要求每个工作室有计划、有总结、有成果，每位成员有三年个人发展规划，有主题活动，工作室有明确的发展目标等。同时结合市区形势积极开展校学科基本功竞赛，协助教师参与区的基本功竞赛，毛小飞等多位教师获区基本功竞赛一二等奖。
3. 在课程建设过程中，继续推进品牌项目打造。本年度，和健校园足球开展继续有成效，连续三年获常州市“校园足球示范校”称号。和创动漫获区主动发展项目二等奖。范蠡农耕园的建设也卓有成效，在原有基础上，规范管理，每周安排班级到农场劳作，开展研究性学习等活动，接下来我们将继续深挖劳动教育，从校本教材的修改、教师专业素养的培训、劳动教育的价值追寻、劳动教育成果的总结提炼以及项目辐射引领等多个方面努力，努力打造我校劳动教育这一张名片。
4. 突破自我 承担一份责任

有幸，我从一所新优质踏入另一所新优质。在本次学校创新优的过程中，我深深感受到岗位变化带来的责任感的不同，肩上的担子更重了。所幸，我也是一个敢于承担责任，有担当的人。在创建、展示的活动中，除了协调分管部门的材料准备外，我主持了2次论坛活动，上了一堂创建的随堂课。通过精心准备，精彩展示，都取得了不错的效果，这些都让我快速成长。同时我们还要争取在第二年的主动发展项目申报中，再次取得佳绩。

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对老师，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。做人讲德，做事讲责。自己真心诚意地感谢上级领导对我的信任，各位教师对我工作的理解与支持，也感谢班子成员的协作指导。