做一个踏实、有担当、有思想的追梦人

武进区南塘桥小学周建明个人述职报告

2019年5月20日

2018年暑假，由于遥观中心小学教育集团校长班子有变动，让我担任南塘桥小学支部书记、执行校长。办让人民满意的教育，让我们孩子们在家门口就能享受到优质教育成为我朴素的一种情怀。我凭着对教育事业的热爱、对学校工作的执着，以及强烈的责任感和使命感使我不敢懈怠每一天。回眸那这一年留下的一串串深浅不平的脚印，自己感慨颇多。

最重要的事：抓政治思想建设和师德建设。作为支部书记,我个人认真学习十九大的精神，多次聆听十九大的辅导报告，做到学透学通。在多次的支部会议上，把十九大的精神传达到全体党员和行政人员。要求每位党员做到学习有笔记，能落实到实际行动中。平时开展好谈心活动，帮助大家提高思想认识和业务能力。邀请集团杨志贤主任来校参加道德讲堂活动，让大家深刻理解责任、担当的含义，今年我们的师德考核获得96分优秀级。

最幸福的事：在多次看到孩子的舞蹈训练的过程，发现孩子开心的走进舞蹈房，难受的走出教室，我知道孩子的脚受不了，于是就在暑假提出申铺设地板和安装空调以及泡沫垫子，现在孩子在里面练习很是开心也很有效果。

最感动的事是：2019年4月蒋双凤老师赠款50万元中30万余款已到学校账户，我们将根据奖励基金的章程，奖励品学兼优的学生和有突出贡献的老师。而且我们把她的钱存入银行，每年利用利息，这样就可以让她的基金长久激励孩子。

最头疼的事：老师生病了，要一段时间不来了，我们想要请老师或者安排其他老师代课。

　　最重复做的事。转变观念。学校发展，教师为本。我多次对教师进行价值引领 。做到“五个一”：一个目标：尽快获奖，收获信心。一句口号：振兴塘小，从我做起。一个荣誉观：校兴我荣，校衰我耻（学校利益高于一切）一个价值观：弘扬正能量（多做有利于学校发展的事，多说有利于学校发展的话。不能想着别人和你一样差，而要想着你和别人一样好）一个质量观：没有质量，何以谈尊严。现在全校教师全神贯注抓教学，形成你追我赶的良好局面。

最想做好的事：把学生的习惯养成好。教育其实就是习惯的养成。从开学第一天起，我就注重对学生好习惯的养成教育。通过研讨会、现场会、开学典礼讲话等多种形式，重点抓好学生良好的上课习惯，并逐步延伸至晨读、课间、做操、用餐上。每个习惯都提出明确的要求，并进行检查公布。从而培养学生良好的学习习惯和生活习惯。

最牵挂的是六1班学生：在自己工作繁忙，我还是坚持担任了毕业班数学教学工作，平时能认真贯彻教学五认真，上好每一节常态课，积极参加学校组织的各种教研活动。带头上好公开课，11月份我上了区级校长公开课《解决问题的策略——假设》，多次开放课堂给年轻教师。平时能做好差生的补差工作，取得较好的教学成绩。

最担心的事：放学了学校的某个学生还没到家，家长和班主任都很着急，但最后还是有惊无险，安全找到；班级的孩子在不小心的情况下发生意外，立即送到医院看护，最后还好无大碍。

最关注的事：课堂。课堂是提高教师专业发展水平的主阵地。学校组织教师参加好集团内的名师大课堂活动。我们还组织了教师课堂教学考核课，给每位上课的老师评定等次，激励青年教师提高课堂教学水平。邀请了相关的专家来给青年教师进行指导。本学期到区教育局发展中心联合基教科来校进行教学工作调研，给我们肯定很多，也给我们带来了希望和信心。课堂是抓质量的关键，赢在每堂课。我平时深入课堂听课评课，一个半学期共达90多节。

最心酸的事：期末集团调研考试下来，我们部分年级的学科还是没有提高，在集团处于后面。

最动脑的事：文化建设和选修课程的增设。在架构好学校的文化系统，形成“和雅·朴真”的学校文化。平时充分利用三个书吧，让学生静心读书，养成阅读好习惯，每天自己总会巡视学校至少3次，看看学校卫生，了解学生常规；为了让我们党员有一个良好的活动场所，今年完成了一个朴实又有温馨典雅的党支部活动室，学校在原有选修课程的基础上，这一年里我们全力引进跆拳道、器乐（琵琶、阮、笛子、二胡）、舞蹈、围棋、男子排球等，也使我们南塘桥小学的孩子不出校园就能享受优质教育资源，全面提升学生素养。

最有收获的事：家校合力，创造良好的外部发展环境。每次家长会覆盖全校家长，帮助家长认识到家庭教育的重要性，帮助他们掌握科学的家庭教育方法。进一步密切了家校的联系。为学校的发展创造了良好的氛围。

最失败的事：教室里的孩子没有更多的时间去辅导，还有个别学生的成绩提高不多。

最开心的事：南塘桥小学的工作得到各级领导、退休老师、其他学校教师、家长的肯定。

最要感谢的是：遥观中心小学教育集团领导的关心、全校行政人员的团结、高效的工作。全体老师的辛勤付出，特别是一些老教师、毕业班的老师。

最期待的事：质量继续获奖。学校树立起好的口碑，让更多的孩子选择上南塘桥小学。

一年即将过去。所有的工作、人和事、都历历在目，我们一起出发，一起进步，成为我的宝贵记忆。或许过了许多年，都不会淡忘的。