**2018-2019年度述职报告**

蒋红卫

在忙忙碌碌中，一学年不知不觉即将逝去，伏案回眸，颇多感慨。

清楚地记得，2018年7月11日，我在调任省武高的第一天，就提出“进了武高门，就是武高人，为省武高在新时代再创辉煌竭尽全力。”在这一年中，我一直以此自勉，努力工作，奋力前行。幸运的是，我得到了学校领导和全体教师对我的热情关心、大力支持、无私帮助，使我较快地适应了环境，并顺利开展工作，为此我要由衷地表达感谢之情。

接下来，我将从以下五方面进行述职。

一、坚持党性，严以律己

从2000年入党以来，我一直以一个党员的身份严格要求自己，在平凡的岗位上，勤奋刻苦，扎实工作，在工作上以身作则，尽自己的所能发挥党员的先锋模范作用。

这一学年，我积极参加党组织活动，通过多种方式认真学习党的重要政策和习总书记的重要讲话精神，切实提高思想认识，不断加强党性修养。同时努力提高政治敏锐性和鉴别能力，坚定立场，坚定信念，在大是大非问题面前，始终保持清醒的头脑。

在工作中，我坚持原则，秉公办事，廉洁自律，凡是规定不准做的事坚决不做，不利团结的话不说，不利团结的事不做。积极探索新形势下教育教学新举措，着力提高教育教学质量。

二、勤于学习，拓宽视野

学习帮我进步，促我成长，这一年中，我始终坚持多渠道学习。一是实地考察学习，2018年10月和2019年3月，我分别赴青岛二中和镇江中学进行了一周的跟岗学习；此外，我还赴沭阳中学、白蒲中学、奔牛中学、横林中学进行专项学习。二是网络学习，除党员活动、学习强国、武进党建云平台的学习之外，我还在师学通教师培训平台上学习，目前为止已经学习了40多小时。这些学习活动，帮助我开阔了视野，拓展了思路，有利于更好地开展工作。

三、教学科研，务实创新

作为分管教学和科研的副校长，我积极履职，与教务处、科研处的同志一起，尽力抓好学校的教学和科研工作。在规范开足开齐各类课程、抓好教学常规以外，还做了以下工作。

1、践行课堂教学改革，构建高效智慧课堂，倡导“真教真学”的教育理念，促进学生深度学习。制定了省武高课改方案，科研处编制了《武高教研》课改专版，我本人多次在全校教师大会上宣讲课改要求，在全校开展推门听课系列活动，组织对外公开教学观摩活动，与沭阳中学联合开展9门学科同题异构活动。

2、分阶段开展学科建设月活动，将教学改革向纵深推进。目前数学学科建设月已圆满结束，邀请了江苏省白蒲高级中学丁德军校长为全体数学教师作了题为“优化教学方式，提升教学效益”的报告，邀请了江苏省靖江中学、江苏省建湖中学的两位教师和我校丁德军老师同题异构，同台竞技。举办了数学学科青年教师教学比武活动。语文学科方面，邀请了江苏省通州高级中学的丛晓老师为全体语文教师作了题为“新课标，新语文”的主题报告，邀请了金陵中学河西分校的侯燕红老师、江苏省丹阳中学的李哲民老师和我校邵凌寒老师同题异构。英语学科方面，邀请了江苏省海门中学东雪珍老师为全体英语教师作了题为“高中英语阅读、写作多维互动课堂教学”的专题讲座，邀请了江苏省南菁高级中学李现宝老师、江苏省常州高级中学的许盈老师和我校的王静老师同题异构。接下来，我们将进一步推进语文和英语的学科活动，并择时开展其余六门学科的学科建设活动。

3、构建我校的课程体系。经过反复论证，制定了我校的课程体系建设方案。一方面学校开齐开足各类国家规定课程，另一方面加强校本课程开发，目前已经初步开发了25门校本课程，并在高一年级成功开设。同时，也成功启动了研学旅行、科技节、社团活动等活动课程。

4、举办科技创新节系列活动。邀请专业队伍进行了航模表演，举办了在常高校科技项目展，邀请了省武高杰出校友王文虎教授为高一年级学生作了题为“中国高铁发展与未来发展”的科普讲座。并成功举行了学科前沿科普图片展览、生物学具模型创作竞赛、物理力学结构设计竞赛、科幻电影英语配音大赛、研究性学习成果评比等系列活动。

5、关注师资队伍建设。制定了《江苏省武进高级中学教师队伍建设五年规划（2019-2023）》，以入职教师成长计划、青年英才培养计划、卓越名师促进计划为三大抓手，开展教师队伍建设。5月16日，英才计划已经成功启动。在教师校本培训方面，我们还邀请专家，举行了课题研究培训、校本课程开发与实施培训、希沃触摸一体机使用初级和中级培训等活动，组织了部分教师赴横林中学、奔牛中学交流研讨，组织了骨干教师参加省级新课程标准培训活动。

6、推进信息化建设。在全校希沃系统安装到位后，共组织了2轮培训活动，推动信息化建设与学科教学深度有效融合。同时，我们积极拥抱大数据时代，在高二数学组试点小闲智慧，剑指精准教学，从每日扫描、每周错题本周周清、每周专家根据大数据命制周练试卷、每月阶段考试后的考后刊，探索建立了日-周-月的大数据系统化运用模式，目前，我们是全市范围内首家将大数据从数据分析延伸到数据运用的学校。试点半个学期以来，成效已经初显，期中考试高二数学整体成绩取得了较大进步。

7、课题研究如火如荼。两个省级十三五规划立项课题《基于问题解决，培养学生思维品质的策略研究》和《高中生物教学促进学生理性思维发展的实践研究》顺利通过立项论证，正式开题，9个市级备案课题也同时开题，学校还启动了校级微课题申报。这些课题都在有序研究中。 2018年底，学校的市级重点课题《普通高中学生学习潜能开发的策略研究》顺利结题并且获得武进区教科研成果一等奖。此外，本学期初，我们成功举办了教学科研工作大会，在全校范围内进一步营造了课改和科研的氛围。

8、教学常规工作。在校长室统一安排之下，我们定期进行教学常规检查，具体细化并执行了坐班制度改革，举办了区级对外公开课，顺利组织了小高考考点考务工作，多次承办了“十二校合作联盟”的教研活动，承办了常州市高三政治、历史、化学学科研讨会，开展了实验室安全大检查，组织了自主招生选拔活动。

四、年级管理，勤奋进取

作为高二年级的分管校长，我与高二年级管理小组的其他同志密切合作，精心谋划，致力于提高教育教学质量。

1、开展学风建设。推行行政巡课制，组建高二年级和班级自管会，开展学习规范建设月和高效课堂建设月主题活动。以“三入”“三闲”为抓手，狠抓学习常规。

2、用德育活动激发学生学习内驱力。首先，举行了生涯规划系列活动，邀请了北京33中董艳菊老师为高二年级班主任和学生作生涯规划讲座，各班级也在主题班会上持续开展相关活动；开展了以“名校、名师、名企、名胜”为主题的北京研学旅行活动。其次，举行了“走向高三”系列活动，邀请纽维萍老师作了《走向高三——做一个高效的时间管理者》的报告，开展了野外拉练户外素质拓展活动，帮助学生从心理、方法、时间等角度做好高三准备。再次，邀请了姜宝军老师为全体同学作了题为“点燃梦想，引爆学习力”的演讲活动，邀请了清华大学英语神厨张立勇作了“学习改变命运，奋斗成就人生” 的励志报告。

3、改进学生学习策略。倡导学生自主学习、限时训练，指导学生做好“三先三后”——先预习后上课，先掌握后练习，先练习后总结；培养学生日日清、周周清、月月清的学习习惯；组建学习小组，降低管理重心，实现小组学习互助；开展托一把工作，重点学生重点指导。还邀请了特级教师狄永兴老师为全体学生作语文学习专题讲座，

经过共同努力，在期中考试中，高二年级取得了优异的成绩。一本人数超过了前黄国际和横林中学，优秀生培养也取得突破，理科第一名、文科第一名、艺术第一名都被我校高二年级学生斩获。

五、语文教学，践行课改

作为一名语文教师，我任教物地班高二（1）班。按照教学五认真的要求，备好每一堂课。同时我认真研究课堂教学策略，积极践行课改要求，贯彻“夯实基础，循序渐进，滚动提高；把握要求，多学精讲，提高效率”的教学策略，努力提高课堂效率，也创造了更多机会让学生讲，让学生说，让学生暴露自己的思想。

在工作方法上，我坚守一个信条：把简单的事情做实，把平凡的事情做细。尽管我尽了自己的主观努力，也取得了一些成绩。但也深深感受到自己的不足，如由于工作头绪比较多，有时候显得比较急躁，考虑问题不够全面，存在顾此失彼的现象。对自己分管的工作关注比较多，对其他方面的工作关注得就不够。此外，在忙于具体工作的同时，还要重视自己的专业发展。

成绩是对我最大的鼓励，不足之处是我今后努力的方向。我将在全体教师的督促与支持下，增强信心，坚定信念，务实创新，克难求进，为省武高的腾飞贡献自己的力量。