**2018—2019年度述职报告**

张国良

各位教职工：

忙忙碌碌中，不知不觉一年过去了。这一年来，我紧密团结在学校党委和领导班子周围，坚持廉洁勤政，率先垂范，认真履行岗位职责，立足本职岗位作贡献。根据要求，下面把一年来的工作向大家汇报，请予以审议。

一、加强学习，提高党性修养。

作为一名共产党员，在思想上，本人一直能以共产党员的标准严格要求自己，严于律已，宽以待人。能认真参加政治理论学习，积极参加学校组织的各项学习活动，通过中共中央宣传部“学习强国”平台，每天坚持认真学习，不断提高党性修养，进一步增强了实践“三个代表”、新时代中国特色社会主义重要思想的自觉性和坚定性，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。对于工作中不同的意见，我能换位思考，从学校大局来思考问题，着眼于师生需求，寻求最好的解决办法。在工作中找差距，在学习中长知识，不断提高自身思想修养，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

二、勤奋工作，无怨无悔

在工作上，本人分管学校后勤工作，坚持“后勤就是服务”的理念，尽最大努力服务好全校师生，为学校发展保驾护航。

学校安全工作关系到几千个家庭的幸福，更关系到学校的声誉和在社会中的影响。为搞好学校安全工作，首先我们确立了“安全第一”的工作理念，积极开展综治和平安校园建设的宣传活动，坚持“预防为主，防治结合，加强教育，群防群治”的工作原则，总务处的几位同志非常注重学校安全工作，通过国旗下讲话、发放告家长书、组建各班学生安全员、利用常州市安全教育平台等方式，不断提高全校师生和家长的安全意识。由于学校年代已久，许多外墙砖脱落，校园安全隐患较多。总务处的同志能经常组织巡查校园，尽量在第一时间发现问题，及时消除隐患。

学校食堂的安全、卫生工作是后勤的中心工作。我校一直重视学校食品安全工作，尤其是今年4月1日起执行《学校食品安全与营养健康管理规定》以来，学校在以食堂主管吕臣达同志为主的食堂管理工作小组的努力下，通过食堂膳食管理委员会的指导，加强与委托经营餐饮企业的联系和沟通，进一步全面排查食品安全风险隐患，及时发现和解决问题。在确保食品卫生安全的前提下，不断提高师生伙食质量，减少浪费。

省武高新校区建设不仅是进一步优化中心城区教育资源布局，缓解中心城区教育资源紧缺的关键举措；更是提升省武高办学品质，着力将省武高这所常州市老名校打造成省内一流高品质高中的契机。今年是省武高新校区建设工作推进的关键年，在区委区政府领导的高度重视下，在谢校长的协调沟通、谋划指导下，新校区建设工作有效推进，从去年12月区政府办公室印发《江苏省武进高级中学新校区建设方案》的通知以来，消防、供电、排水等第三方单位对新校区进行现场勘察，提供改造方案。再到区发改局组织专家对项目修缮方案设计及施工图进行评审，4月30日区发改局正式出批复《关于江苏省武进高级中学新校区修缮项目一期工程的批复》（武发改复【2019】20号），意味着新校区建设取得了阶段性的实质成果。总务处的几位同志相互协作，克服两个校区跑、头绪多等困难，经常赶赴新校区现场，与驻扎新校区的郑主任、徐老师和张老师三人一起，了解现场实际问题，完成资产移交工作。目前一期工程及监理招标、施工现场准备等一系列工作全面展开，尽快早日开工。

在教学工作方面，本人的课务每周只有8节课，由于新校区建设工作，白天基本上没有时间备课、批作业，因此我尽量晚上到校，按照教学五认真的要求，备好每一堂课；课堂上能平等对待每一位学生，不断提高课堂效率；每天中午尽可能到教室组织学生午练，课后作业做到全收全批，及时讲评。在这里要感谢备课组其他同仁给予我的帮助和关心。另外因工作原因经常需要调课，在这里要特别感谢高二4班班主任马老师和其他任课老师。

三、廉洁奉公，真诚为校

作为具体分管学校后勤工作的同志，在平时我能重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，工作中时刻提醒自己，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，根据省武高内部控制的要求开展各项工作，为学校的发展做好自己的本职工作。树立正确的权力观、政绩观、价值观，守得住清贫，耐得住寂寞，抵得住诱惑，守得住底线，始终如一的做到不搞歪门邪道，努力提高自身拒腐防变能力，杜绝各种腐败现象的滋生，提高反腐倡廉的自觉性。

生活中我洁身自好，严于律已，做到严谨自律、自省自警，摆正自己的角色，体现共产党人应有的本色。

四、不足与问题

一年来在工作上取得一定成绩的同时，我也深深感受到自己的不足，如对分管工作还不够用心，有时对分管工作关注多，对其它工作关注少。存在惯性思维，只求过得去、不求过得硬，有种“差不多就行”的心理，做不到精益求精，有些工作布置了，但是深入现场做得还不够，对推进落实督促检查不到位，或检查中发现问题后，整改措施落实不到位。

虽然能在大是大非面前保持立场坚定、态度坚决，但有时会随大流，没有充分理解纪律是规范党员干部行为修养的根本准则，总有保底思想，只是把工作标准放在不触碰红线上，没有做到高标准严要求。服务意识和服务水平还有待进一步提高，精细化管理方面还有许多工作可做，与上级领导和全校教职工的期望和要求还存在一定的差距。

因本年度新校区建设工作，第二学期在听课、备课组活动和教科研方面，做得很不够。

回顾过去，无怨无悔；展望未来，任重道远。在今后的工作中，我将更加努力，脚踏实地，再创佳绩。