

中共常州市委文件

常发〔2017〕8号

中共常州市委关于在全市组织开展 “三大一实干”活动的实施意见

各辖市、区委，市各委办局、公司、直属单位党委（党组）：

为认真贯彻落实省、市党代会精神，引导全市上下进一步明确方向、凝聚共识，激发干劲、主动作为，市委决定从3月份起，围绕推进“两聚一高”新实践、建设“强富美高”新常州，在全市组织开展以大讨论、大走访、大转变、实干为民为主要内容的“三大一实干”活动。现提出如下实施意见。

一、指导思想

围绕贯彻落实省、市党代会部署要求，结合“两学一做”学

习教育，组织社会各界开展大讨论活动，明优势、找短板、思举措；组织党员干部开展大走访活动，摸实情、寻实策、办实事；组织机关单位开展大转变活动，转作风、增干劲、促见效，在全市大兴求真务实落实之风，进一步掀起实干为人民的热潮，全力推进“两聚一高”新实践、加快建设“强富美高”新常州。

二、活动内容

1. “增创发展新优势，种好常州幸福树”大讨论活动。紧紧围绕省委“两聚一高”要求在常州的落地见效，贯彻落实新发展理念，抢抓中国制造 2025、长三角一体化、苏南国家自主创新示范区建设等机遇，瞄准先进标杆，立足自身实际，深入讨论常州这些年已经培育形成了哪些特色亮点，下一步在更大范围、以更高标准、从更深层次还可以挖掘创造哪些新的优势，增创这些新优势我们怎么办、怎么干，具体在改革创新、转型升级、人才战略、宜居环境、民生福祉、社会文明等方面集中智慧、汇聚力量，进一步明晰方向、理清思路，尽快形成常州发展的领先态势，培植壮大“常州幸福树”，为全省发展大局作出新的更大贡献。

活动形式为组织赴先进地区学习考察研讨、举办专家学者辅导报告会、召开各方面代表座谈会、开展高端对话访谈、在新闻媒体开设专题专栏、开展“我为常州发展献一计”千字征文等活动。

大讨论活动由市委常委、宣传部部长、科教城党工委书记徐光辉同志牵头，由市委宣传部精心策划活动方案，统筹组织实施，并负责大讨论成果的收集汇总。

2. “四访四求”大走访活动。按照“领导带头、上下联动，全面覆盖、突出重点，解决难题、常态长效”的原则，组织市、辖市区、镇（街道）、村（社区）干部全面开展基层大走访，宣传解读省、市党代会精神及各项政策措施，进一步密切党群干群关系，针对各方面反映的意见建议，着力解决影响改革发展和涉及群众切身利益的矛盾问题。

活动形式为“四访四求”，即走访企业求创新良方，重点了解企业生产经营情况，帮助企业解决转型升级中遇到的困难问题，认真听取企业对党委政府抓创新、促转型等方面的意见建议；走访群众求富民良法，认真听取乡村社区群众对党委政府聚焦富民、改善民生等方面的意见建议，特别是帮助经济薄弱村破解壮大集体经济、精准扶贫脱贫等方面的难题，着力解决基层发展和群众关心的现实利益问题；走访干部求工作良计，主要领导与班子成员，各级领导干部与各地区、各部门、各单位负责人等全面进行谈心谈话，对事关常州发展全局的问题和自身工作中存在的问题作出分析、提出举措，进一步改进工作、推动发展；走访名士求发展良策，走访各地常州籍知名人士、港澳台侨和国际友好人士，听取他们“跳出常州看常州”提出的对策建议，宣传推介常州，整合人脉资源，寻求合作机会，凝聚各方面智慧力量。

大走访活动由市委副书记、政法委书记徐缨同志牵头，由市相关部门精心策划活动方案，统筹组织实施。注重科学安排、确保不重不漏，力戒形式主义、确保见到实效。对收集到的民意及

时进行综合集中、深度分析，对带有阶段性、普遍性、倾向性、苗头性以及反映强烈的问题开展专题调研，制定解决方案，真正解决问题。

3. “有激情、重责任、敢担当、守规矩”大转变活动。贯彻“两学一做”学习教育常态化制度化要求，引导全市干部特别是领导干部坚定理想信念，弘扬“事事当争第一流、耻为天下第二手”的精神，充满激情、高效工作，抓住机遇，乘势而上；强化责任意识，要求在其位谋其政尽其责，明确责任清单、强化责任追究，以“120%落实”的标准推动责任落实、工作落实；倡导敢于担当、善于作为、甘于奉献的作风，大力破除不作为、慢作为、乱作为现象，探索建立容错纠错机制，鼓励比拼亮剑、担当有为，本着为人民服务的宗旨为群众解决难题，本着与企业家“亲”“清”关系为企业发展服务；认真组织学习党章党纪党规，要求严格遵守政治纪律、组织纪律、廉洁纪律、群众纪律、工作纪律、生活纪律，讲规矩、扬正气、树形象，尤其推动主要领导干部思想领先、发展率先、落实当先，做到事事见成效，处处争第一，充分发挥带头表率作用。

活动形式为交流培训、列立清单、日常管理、明察暗访、“特色支部”创建、绩效考核、效能督查等，结合大讨论、大走访活动，查找存在问题、剖析根本原因、督促整改落实、建立长效机制，进一步推动机关强效能、干部转作风、窗口优服务。坚持正确用人导向，让合适的人在合适的岗位发挥最大作用。

大转变活动由市委常委、组织部部长周昌明同志牵头，由市委组织部、市级机关工委精心策划活动方案，统筹组织实施，并通过开展活动，进一步强化机关作风建设职能、优化机关作风建设长效机制。

大讨论、大走访、大转变活动三者有机统一、相互促进。通过开展活动，把全市上下的思想和行动统一到实干为人民之中，引导各地区争先进位、各部门比学赶超、各行业岗位建功，并在此基础上形成推动常州未来发展的新思路新举措，确保把省、市党代会精神落到实处，积极增创发展新优势、迈上发展新台阶。

3月1日，召开全市“三大一实干”活动动员大会，全面启动实施。

三、活动要求

1. 强化组织领导，推动任务落实。各地各部门根据市委统一部署，迅速行动，细化方案，合理安排，周密实施。市委成立“三大一实干”活动办公室，加强统筹协调，负责日常工作，各地各部门成立相应机构，配备力量、高效运转。把活动与开展“两学一做”学习教育紧密结合起来，与贯彻落实省、市党代会精神紧密结合起来，与推进当前各项工作紧密结合起来，与加强作风建设紧密结合起来，确保活动有力有序有效开展。

2. 强化宣传引导，营造浓厚氛围。充分发挥报刊、广播、电视、网络和“两微一端”等媒体作用，深入宣传、广泛发动，切实加强对活动开展情况和具体成效的宣传报道，深入挖掘、大

力宣传活动中的先进事迹、新鲜经验和成功做法，选树一批服务群众、服务企业、服务发展的先进典型，以点带面，推动全局，营造浓厚舆论氛围，不断把活动引向深入。

3. 强化督查考核，确保活动实效。建立督查制度，由市委督查室、市政府督查室会同纪检监察等有关部门对活动开展情况和相关任务落实情况进行全过程跟踪督查，对走形式、走过场的予以通报批评，对工作不力、作风不实、执行纪律不严的予以严肃处理。建立考核制度，定期组织群众评议和工作点评，将活动开展情况作为各级领导班子和党员干部年度绩效考评的重要内容。

各地各部门根据本实施意见精神，结合各自实际制定具体工作方案。

- 附件：1. “增创发展新优势，种好常州幸福树”大讨论活动方案
2. “四访四求”大走访活动方案
3. “有激情、重责任、敢担当、守规矩”大转变活动方案

中共常州市委

2017年2月27日

附件 1

“增创发展新优势，种好常州幸福树” 大讨论活动方案

按照全市“三大一实干”活动总体部署，现提出大讨论活动方案如下：

一、讨论主题

以“增创发展新优势，种好常州幸福树”为主题，组织社会各界开展大讨论：在江苏“两聚一高”格局中，我们如何增创新优势？在常州“强富美高”实践中，我们怎样种好“幸福树”？

贯彻五大发展理念，瞄准先进标杆，立足自身实际，重点深入讨论“常州已经培育形成了哪些特色和亮点”“常州下一步在更大范围、以更高标准、从更深层次，还可以挖掘、深耕、培植和创造哪些新的优势”“常州增创发展新优势应该怎么办、怎么干”，凝聚共识、实干巧干，让“幸福树”根深叶茂、硕果满枝。

二、目标任务

以习近平总书记系列重要讲话精神特别是视察江苏重要讲话精神为指导，贯彻落实省、市党代会部署要求，抢抓中国制造2025、长三角一体化、苏南国家自主创新示范区建设等重大机遇，进一步解放思想、坚定信心、明确优势、找准路径，增强争先意

识，致力真抓实干，加快形成发展领先态势，培育壮大“常州幸福树”，为全省发展大局作出新的更大贡献，以优异成绩迎接党的十九大胜利召开。

通过学习、宣传、讨论和实践，解决在新的发展起点上“怎么看”“怎么办”“怎么干”的问题。要明优势，找短板，思举措，回答好“如何增创改革创新新优势，让幸福树的土壤更加肥沃”；回答好“如何增创转型升级新优势，让幸福树的主干更加强壮”；回答好“如何增创各类人才新优势，让幸福树的根系更加发达”；回答好“如何增创宜居环境新优势，让幸福树的枝叶更加繁茂”；回答好“如何增创民生福祉新优势，让幸福树的果实更加丰硕”；回答好“如何增创社会文明新优势，让幸福树的阳光雨露更加充足”（以下简称“六问六答”）。

三、活动安排

1. 学习先进。3 月由市委组织常州党政企代表团赴深圳、杭州等先进地区学习研讨，找准差距短板，明确争先方向，排出赶超对象。

2. 专家辅导。3 月上旬、下旬分别举办两场市委中心组学习会，邀请国内著名的专家学者作辅导报告，开阔视野，提升境界。

3. 广泛研讨。围绕“六问六答”召开领导干部、企业家、专家学者、党代表、人大代表、政协委员、党外人士、基层群众等各方面座谈会或研讨会，突出改革创新、转型升级、智能制造、科技创新、金融资本、人才战略、生态宜居、民生幸福、社会文

明、政务环境等专题，集思广益、凝心聚力。

4. 高端对话。4、5 月份，邀请经济界、科技界和媒体界知名人士开展“问答常州”活动，望闻问切、广集众智。

5. 建言献策。组织县处级领导干部围绕主题开展调查研究，谋良策、出实招，积极提出对策建议，收集汇编优秀成果。面向全社会开展“我为常州发展献一计”千字征文活动，在大走访中广泛听取群众和基层的意见，开展“我的富民金点子”征集，通过新闻媒体和移动新媒体平台优选展示。邀请新华智库等为“增创发展新优势，种好常州幸福树”作咨询与宣介，积极筹建常州发展高端智库。

6. 网晒幸福。在微博、微信、客户端等网络平台，开展“爱常州·晒幸福”大赛活动，征集相关诗文、书画、歌曲、图片、微视频、微电影、H5、MV、AR&VR 等作品，呈现百姓幸福生活，增强主人翁意识。

四、实施步骤

从 3 月份开始，集中 1 个半月左右的时间，按照分层分类、环环相扣、统分结合、层层推进的要求，分三个阶段进行，有计划有步骤地把大讨论活动引向深入。

1. 宣传发动、集中学习阶段（3 月 1 日 - 3 月 10 日），主要任务是抓好组织发动，开展学习讨论，全面了解、深刻领会中央和省委、市委的最新工作要求，为整个活动扎实开展奠定思想基础。

2. 广泛调研、深入讨论阶段（3月11日-4月10日），主要任务是开展调查研究，充分讨论本地本部门存在的新优势、与先进地区相比存在的差距，分析原因，寻求对策，形成思路。

3. 交流成果、总结运用阶段（4月11日-4月20日），主要任务是分层次进行成果交流，对讨论中形成的有价值的意见和建议进行有效转化运用。

五、活动要求

各地各部门要高度重视大讨论活动，全面准确地把握“增创新发展新优势，种好常州幸福树”的科学内涵和实践要求，积极投身到大讨论活动中，迅速掀起热潮，营造浓厚氛围。

1. 加强组织。各地各部门要制定好本地本部门的大讨论实施计划，做到突出主题，统筹安排，确保前期准备充分周全、讨论过程聚精会神。围绕“六问六答”等重点议题，相关部门要落实责任，协同配合，确保按时完成高质量可操作的报告，市委宣传部将及时汇编，提供市委作为决策参考（重点专题责任部门任务安排见附件）。

2. 加强引导。要把握“学、思、研、用”四个重要环节：

“学”就是要认真学习习近平总书记系列重要讲话精神和治国理政新理念新思想新战略；认真学习省、市党代会精神和费高云书记在全市“三大一实干”动员大会上的讲话精神；认真学习先进地区好思路、好经验、好方法。“思”就是要坚持问题导向，从实际出发，认真思考常州发展面临的机遇和挑战，认真思考常州

发展存在的优势和短板。“研”就是要认真研究分析在理念、机制、思路、方法等方面，与增创优势、争先进位不相适应的问题及其原因，并作出系统概括和理性阐释。“用”就是认真归纳梳理讨论中形成的良方、良法、良计、良策，及时转交、研究吸纳，涉及全局性的提交市委、市政府参考。

3. 加强宣传。市各新闻单位要以高度的政治自觉，发挥舆论的先导作用，集中力量开展大型新闻行动，开辟专栏专题，深入组织访谈，及时刊发评论，在主流媒体和“两微一端”形成大讨论的强势氛围，全面展示各地各部门大讨论带来的新思路、新举措、新成效。社科理论界要积极融入大讨论中，发挥思想的引领作用，多出既有理论深度又有实践高度的文章力作。各地各部门也要充分发挥各种宣传阵地作用，营造全市上下全面参与大讨论的良好氛围。

附件：1-1. 大讨论活动重点目标任务分解表

1-2. 大讨论活动重点专题责任部门任务安排建议

附件 1 - 1

“增创发展新优势，种好常州幸福树”大讨论活动 重点目标任务分解表

活动项目	主要措施	具体任务	责任单位	完成时限
宣传动员	科学安排	制定本地本部门实施计划	各地各部门	3月1日－10日
	动员部署	本地本部门通过集中学习，奠定思想基础		
学习先进	对标先进、学习研讨	组织常州党政企代表团赴深圳、杭州学习研讨，找准差距短板，明确争先方向，排出赶超对象	市委办、市政府办	3月
		各地各部门组织相应的学习研讨活动	各地各部门	3月
专家辅导	中心组学习会	邀请国内著名专家学者作2场辅导报告	市委宣传部	3月上、下旬
广泛研讨	召开各界代表座谈会	围绕“六问六答”召开领导干部、企业家、专家学者、党代表、人大代表、政协委员、党外人士、基层群众等各方面座谈会或研讨会	市活动办	4月10日前
	分层分类研讨	各地各部门作统筹安排，开展座谈会或专题研讨	各地各部门	4月10日前
广泛研讨	专题研讨	围绕智能制造、科技创新、金融资本、人才战略、生态宜居、民生幸福、社会文明等专题，集思广益、凝心聚力，形成高质量可操作的报告，提供市委作为决策参考	见附件1-2	5月底

活动项目	主要措施	具体任务	责任单位	完成时限
高端对话	“问答常州”活动	“问答常州”活动——经济界人士专场	市发改委、经信委	5月底前
		“问答常州”活动——科技界人士专场	市科技局	
		“问答常州”活动——媒体界人士专场	市委宣传部	
建言献策	谋良策、出实招	组织县处级领导干部对增创优势提出对策建议，收集汇编优秀成果	市委宣传部	4月底前
	千字征文活动	面向全社会开展“我为常州发展献一计”千字征文活动，通过新闻媒体和移动新媒体平台优选展示	各地、市委宣传部	4月10日前
	富民金点子征集	向群众征集“我的富民金点子”，通过新闻媒体和移动新媒体平台优选展示	各地各部门	3-4月
	智库咨询宣介	邀请新华智库等开展咨询和宣介活动	市委宣传部、市社科联	5月底前
	筹建高端智库	拟定筹建方案，开展可行性研究，形成建议报告		4月底前
网晒幸福	开展“爱常州·晒幸福”大赛活动	征集相关诗文、书画、歌曲、图片、微视频、微电影、H5、MV、AR&VR等作品，呈现百姓幸福生活	市委宣传部、团市委、市妇联	3-5月

附件 1 - 2

“增创发展新优势，种好常州幸福树” 大讨论活动重点专题责任部门任务 安排建议

重点专题	责任部门
改革创新	市发改委、金融办、市委农工办、市编办、经信委、财政局、房管局、国资委
转型升级	市发改委、经信委、科技局、农委、商务局
智能制造	市经信委、发改委、科技局、商务局
科技创新	市科技局、科教城、财政局、科协
金融资本	市金融办、发改委、经信委、科技局、财政局、商务局
人才战略	市委组织部、市科技局、财政局、人社局、教育局、工商联
生态宜居	市环保局、城乡建设局、交通运输局、规划局、房管局、园林局、城管局
民生幸福	市发改委、政府研究室、市委农工办、市教育局、民政局、人社局、文广新局、卫计委、体育局、旅游局、残联
社会文明	市委宣传部、市文明办、文广新局、总工会、团市委、妇联
政务环境	市编办、政管办

注：责任部门排第一位的为牵头部门

附件 2

“四访四求”大走访活动方案

按照全市“三大一实干”活动总体部署，现提出大走访活动方案如下：

一、目标任务

按照“领导带头、上下联动，全面覆盖、突出重点，解决问题、常态长效”的原则，全面开展基层大走访，通过访企业求创新良方、访群众求富民良法、访干部求工作良计、访名士求发展良策，真正做到心系群众、关爱企业、情暖干部、谊结名士，进一步掀起实干为民的热潮，全力推进“两聚一高”新实践、加快建设“强富美高”新常州。

二、参加对象

市四套班子领导，市级机关全体干部，辖市（区）、镇（街道）、村（社区）全体干部。

三、活动内容

1. 走访企业求创新良方。采取市、辖市（区）、镇（街道）分级联动的方式，深入企业进行走访。市四套班子领导带头走访部分市重点企业和中小企业（详见附件 2-1），其他的市重点企业和中小企业由市有关部门按计划进行走访；辖市（区）、乡镇（街道）领导和部门走访辖区内企业，其中对重点企业必须深

入一线走访，对中小企业可以通过召开座谈会等形式进行。走访内容主要是了解企业生产经营情况，帮助企业解决转型升级中遇到的困难问题，认真听取企业对党委政府抓创新、促转型等方面的意见建议。走访企业时要发放并填写企业走访调查表（详见附件 2-2）。

2. 走访群众求富民良法。按照确保走访群众全覆盖的要求，市四套班子领导在挂钩联系的镇（街道）中选择 2 个村（社区）进行走访，重点走访村（居）组干部、党员代表、困难群众、能人贤士、创业户等对象；每家市级机关部门对 1-3 个村（社区）（详见附件 2-3）开展集中走访，每个机关干部走访群众家庭不少于 30 户。辖市（区）、镇（街道）、村（社区）负责市领导和市级部门挂钩联系的村（社区）之外所有村（社区）和家庭的走访活动，做到走访群众一户不落。走访内容主要是了解被走访村（社区）的基本情况、存在主要困难和发展对策建议，群众家庭的基本情况、生产生活难题和主要期盼，听取群众对党委政府聚焦富民、改善民生等方面的意见建议，着力解决基层发展和群众关心的现实利益问题，真正做到“进家门、拉家常、察家境、商家计、一家亲”。走访群众时要发放并填写村（社区）调查表、群众入户调查表（详见附件 2-4、2-5）。

3. 走访干部求工作良计。按照确保全市走访干部全覆盖的要求，市委主要领导与辖市（区）领导班子成员之间，市四套班子主要领导与班子成员之间，市四套班子领导与分管部门及挂钩联系镇（街道）党政主要负责人之间，各单位党政主要负责人与

班子成员之间，班子成员与中层干部之间，中层干部和普通干部之间，开展谈话、座谈、函询、研讨等各类交流活动，原则上下谈一级。同时面向各级干部发放《干部调查问卷》（详见附件2-6）。访谈内容主要是了解干部思想动态，本地本单位在发展过程中存在的突出问题和矛盾，以及对全市经济社会发展，本地本单位党建工作、干部工作和作风建设等意见建议。辖市（区）参照市里做法开展访谈。

4. 走访名士求发展良策。由市领导带队，会同市有关部门和辖市（区），对部分在常党外知名人士进行走访；其他国内、港澳台海外常州籍或与常州联系紧密的经济、文化、教育、科技、金融等知名专家学者、领军人物和知名人士，有影响有实力的工商界代表人士，中青年骨干，海外社团负责人，海外友好人士等，由市委统战部牵头，通过面谈、座谈、函访、网络等多种形式进行走访。走访内容和任务主要是借助名士独具的眼界视角，挖掘名士拥有的潜在资源，达到“跳出常州看常州、凝聚人心爱常州、汇聚力量建常州”的效果。走访名士时要发放并填写名士意见建议采集表（详见附件2-7）。

四、实施方式

1. 集中走访，摸清情况（3月-4月）

各地各部门按照挂钩联系方案，制定细化走访计划，结合工作实际，确定走访时间和方式，确保在4月底前全面完成集中走访任务。各级干部要深入了解基层所需、干部所想、企业所困、群众所盼，与被走访对象建立畅通的联系渠道，通过发放走访联

系卡（详见附件 2-8），动态跟踪了解情况，同时，认真填写相关表格，建立完善走访台账，写好民情走访日记。

2. 梳理问题，推动解决（3月-5月）

各地各部门要在普遍走访、摸清底数的基础上，坚持边访边帮、边访边促、边访边改，积极回应基层、群众的诉求和提出的问题，对能够马上解决的，要快解决、早解决；对一时难以解决的，要及时向群众解释说明，并努力创造条件推动解决；对自身难以解决的问题，及时上报上一级活动办，专题研究、协调解决，确保群众反映情况件件有落实、事事有回应。每周对走访情况进行一次梳理汇总，列出问题清单和建议清单，及时交办，推动解决。

3. 总结提升，巩固成果（6月份）

各地各部门在 6 月 20 日前，将走访活动总结材料报市活动办；市活动办在各地各部门走访情况的基础上，负责对全市大走访活动进行汇总分析、总结提炼。各地各部门要汇总整理好各类调查表，分级建立民情民意库和数据资料库，掌握全面情况，排出重点问题，进行调查研究，补短板、扬优势，种好常州幸福树。

4. 定期走访，常态长效（长期坚持）

各级干部要定期到联系的镇（街道）、村（社区）进行回访，了解民情民意新情况、基层群众新需求、社会发展新变化，及时宣传政策要求、及时收集意见建议、及时解决实际问题。同时，要建立走访的常态长效机制，对好的做法进行总结提炼，并将其

固化为制度，全面推广、长期坚持。

五、活动要求

1. 加强组织领导。走访活动在市活动办的统一组织指导下开展，走访企业由市发改委牵头协调，经信委、科技局、商务局、工商联等部门配合，走访群众由市委农工办、市民政局牵头协调，走访干部由市委组织部牵头协调，走访名士由市委统战部牵头协调，并分别做好各自条线的情况汇总和总结上报工作。市级机关各部门要认真按要求做好活动的组织实施。各辖市（区）按照“不重复、不交叉、全覆盖”的原则，结合本地实际制定具体工作方案，并参照市里做法，成立相应的工作机构，做好走访活动的协调、宣传、督查等工作。市级机关各部门、各辖市（区）、各镇（街道）都要明确一名联络员，负责联系协调工作。

2. 加强宣传发动。充分运用报刊、广播、电视、网络等新闻媒体，开设专题专栏，集中采编力量，切实加强对活动的宣传报道，形成强大的宣传声势。及时挖掘和宣传活动中涌现出的好做法，推出一批为民服务、促企发展的好典型，以点带面，推动全局。活动办要以专报、简报、通报等形式，定期反映和交流各地各单位活动动态，推进活动扎实开展。

3. 加强措施落实。要建立会商会办制度，定期召开会议，通报进展、部署任务，不定期召开协调办公会，研究解决走访中遇到的疑难问题。建立督查通报制度，对走访活动开展情况和企业、群众意见建议落实情况要定期进行督查，对问题的解决情况形成专题报告，对问题解决不力的地区和部门进行通报。建立考

核机制，把开展活动情况纳入效能考核，作为各级领导班子和领导干部年度考评的重要内容。

4. 加强工作纪律。认真执行中央“八项规定”、省“十项规定”和市 30 条实施意见，注意工作方式，展现良好形象（有关事项见附件 2-9），下基层轻车简从，简化形式，不搞迎来送往，不影响基层工作、企业经营、群众生活，不接受基层吃请。走访要沉下心来摸实情，俯下身子办实事，力戒形式主义和表面文章。通过走访做到认识有提高、落实有举措、作风有改进，真正树立常州干部新形象。

附件：2-1. 市领导走访活动安排表

2-2. 企业走访调查表

2-3. 镇村挂钩联系表

2-4. 村（社区）调查表

2-5. 群众入户调查表

2-6. 干部调查问卷

2-7. 名士意见建议采集表

2-8. 走访联系卡

2-9. 走访注意事项

附件 2 - 1

市领导走访活动安排表

序号	市领导	挂钩联系 镇（街道）	镇（街道） 联络员	走访企业		牵头部门 联络员	走访名士	牵头部门联络员
				重点企业	中小企业			
1	费高云	新北区西夏墅镇	恽文军 13861021186	常州天合光能有限公司	常州合全药业有限公司	朱志洪 13606115858	高纪凡，常州天合光能有限公司董事长，民建	陈明华，市工商联 13776866035
2	丁 纯	武进区湖塘镇	庄 铠 13806112885	今创集团股份有限公司	五洋纺机有限公司	刘 斌 13961250217	戈建鸣，今创集团总裁	谭洪文，市工商联 13861299753
3	徐 纓	金坛区指前镇	孔隽斌 13701496069	江苏金坛汽车工业有限公司	晨风（江苏）服装有限公司	祝正庆 18915895888	贡毅，美籍华人，津通集团董事长	滕波，市侨联 13327882977
4	张春福	溧阳市社渚镇	刘宇舟 13961487528	江苏上上电缆集团有限公司	常州时创能源科技有限公司	祝正庆 18915895888	丁山华，江苏上上电缆集团有限公司董事长	陈明华，市工商联 13776866035
5	韩九云	溧阳市别桥镇	范卫平 13961483316	江苏华朋集团有限公司	江苏安靠智能输电工程科技股份有限公司	祝正庆 18915895888	钱福卿，英籍华人，福隆控股集团董事局主席	朱明芳，市总商会 13915094299

序号	市领导	挂钩联系 镇（街道）	镇（街道） 联络员	走访企业		牵头部门 联络员	走访名士	牵头部门联络员
				重点企业	中小企业			
6	徐光辉	天宁区红梅街道	卓 奕 13961219110	常州四药制药有限公司	江苏美淼环保科技有限公司	祝正庆 18915895888	李月中，维尔利环保科技有限公司董事长	滕波，市侨联 13327882977
7	蔡 骏	溧阳市埭头镇	施春俊 13775252666	科华控股股份有限公司	江苏中兴西田数控科技有限公司	祝正庆 18915895888	福永寿之，荣誉市民，小松集团	魏卓，市商务局 13775056098
8	刘 伟	钟楼区荷花池街道	陈莉娟 18015024288	常州亿晶光电科技有限公司	常州市裕成富通电机有限公司	祝正庆 18915895888	荀建华，常州亿晶光电科技有限公司董事长	赵凌，市工商联 13961208882
9	曹佳中	溧阳市天目湖镇	刘永山 13961272088	江苏时代新能源科技有限公司	布勒（常州）机械有限公司	祝正庆 18915895888	赵善麒，海归，江苏宏微科技股份有限公司董事长兼总裁	滕波，市侨联 13327882977
10	周昌明	金坛区薛埠镇	许 嵩 13511663933	江苏金昇实业股份有限公司	正信光电科技股份有限公司	祝正庆 18915895888	潘雪平，江苏金昇实业股份有限公司董事长	赵凌，市工商联 13961208882
11	周 斌	新北区春江镇	潘毅伟 13775270966	新阳科技集团	国网电力科学研究院	祝正庆 18915895888	毛力真，海归，江苏艾信兰生物医药科技有限公司技术总监	葛大可，农工党 13813679681

序号	市领导	挂钩联系 镇（街道）	镇（街道） 联络员	走访企业		牵头部门 联络员	走访名士	牵头部门联络员
				重点企业	中小企业			
12	白云萍	天宁区兰陵街道	唐佳丰 15189733738	江苏武进不锈股份有限公司	常州亚玛顿股份有限公司	张志强 13861133036	蒋谊康，外企，常州市康辉医疗器械有限公司董事长	魏卓，市商务局 13775056098
13	李小平	武进区横林镇	顾向阳 13813650417	中天钢铁集团有限公司	常州博瑞电力自动化设备有限公司	张志强 13861133036	董才平，中天钢铁董事长	谭洪文，市工商联 13861299753
14	陈建国	新北区薛家镇	方 一 13915808211	梅特勒－托利多（常州）测量技术有限公司	麦格纳动力总成（常州）有限公司	张志强 13861133036	王尔琪，海归，常州中进医疗器械有限公司董事长	滕波，市侨联 13327882977
15	盛建良	溧阳市戴埠镇	吴 俊 13861098550	江苏天目湖旅游股份有限公司	江苏钢锐精密机械有限公司	张志强 13861133036	黄濬，港华燃气公司总经理	魏卓，市商务局 13775056098
16	蒋自平	天宁区茶山街道	徐丽燕 13951239393	江苏九洲投资集团有限公司	江苏集盛星泰新能源科技有限公司	张志强 13861133036	刘灿放，香港武进商会会长，江苏九洲投资集团董事长	李明伟，市工商联 13775082809
17	方国强	溧阳市上兴镇	蒋克春 13775261399	龙城旅游控股集团有限公司	汉得利（常州）电子股份有限公司	张志强 13861133036	胡东祺，外企，朗盛（常州）有限公司总经理	谢巍，市外办 13861052075
18	史志军	武进高新区北区	周文彬 13776856588	新誉集团有限公司	金石机器人常州有限公司	张志强 13861133036	周立成，新誉集团董事长	朱明芳，市总商会 13915094299

序号	市领导	挂钩联系 镇（街道）	镇（街道） 联络员	走访企业		牵头部门 联络员	走访名士	牵头部门联络员
				重点企业	中小企业			
19	常和平	金坛区金城镇	潘明志 13961117800	同方威视科技江苏有限公司	常州斯威克光伏新材料有限公司	张志强 13861133036	余晓毅，少数民族，民族团结促进会会长，省人大代表	谢杨，市民宗局 13813699172
20	梁一波	新北区河海街道	黄华承 13861171968	森萨塔科技（常州）有限公司	蒂森克虏伯转向系统（常州）有限公司	张志强 13861133036	胡本石，外企，立达（中国）纺织仪器有限公司总经理	魏卓，市商务局 13775056098
21	李 林	钟楼区新闻街道	丁贵东 13775219788	常州西电变压器有限责任公司	常州格力博有限公司	蒋苏菁 13915002798	朱国敏，外企，常州宝菱重工机械有限公司总经理	魏卓，市商务局 13775056098
22	许 峥	新北区罗溪镇	贺宝琛 13813652838	常州星宇车灯股份有限公司	常州太平洋电力设备（集团）有限公司	蒋苏菁 13915002798	周晓萍，农工党，常州星宇车灯股份有限公司董事长	陈明华，市工商联 13776866035
23	俞志平	武进区牛塘镇	王 懿 13775070720	瑞声（中国）投资有限公司	常州龙腾光热科技股份有限公司	蒋苏菁 13915002798	潘政民，瑞声科技控股有限公司董事长、总裁	谭洪文，市工商联 13861299753
24	张耀钢	武进区嘉泽镇	薛健峰 13961120688	江苏常发实业集团有限公司	常州强力电子新材料股份有限公司	蒋苏菁 13915002798	黄小平，江苏常发实业集团有限公司董事长	朱明芳，市总商会 13915094299
25	蒋必彪	钟楼区邹区镇	马建宁 15961181999	江苏凌家塘市场发展有限公司	江苏昊邦智能控制系统股份有限公司	蒋苏菁 13915002798	邓林红，美籍华人，常州大学教授	滕波，市侨联 13327882977

序号	市领导	挂钩联系 镇（街道）	镇（街道） 联络员	走访企业		牵头部门 联络员	走访名士	牵头部门联络员
				重点企业	中小企业			
26	卢明康	武进区洛阳镇	龚新宇 15861161088	江苏华电戚墅堰发电有限公司	江苏万帮新能源投资集团有限公司	蒋苏菁 13915002798	松多昭治，外企，常州东芝变压器有限公司董事总经理	魏卓，市商务局 13775056098
27	何玉清	金坛区朱林镇	朱福金 13706148608	中航锂电(江苏)有限公司	盛利维尔（中国）新材料技术有限公司	蒋苏菁 13915002798	戴卫宏，外企，尼奥迪斯焊管(常州)有限公司	魏卓，市商务局 13775056098
28	吴新法	金坛区儒林镇	汤鹏飞 18861205908	江苏恒立液压股份有限公司	江南石墨烯研究院	蒋苏菁 13915002798	曹坚，江苏常宝钢管股份有限公司董事长	李明伟，市工商联 13775082809
29	胡 伟	钟楼区五星街道	孙广强 13801502199	江苏长海复合材料股份有限公司	天岫（常州）智能科技有限公司	蒋苏菁 13915002798	松山俊彦，外企，常州普利司通自行车有限公司总经理	魏卓，市商务局 13775056098
30	徐伟南	新北区三井街道	朱海颖 13806110858	常州千红生化制药股份有限公司	常州市宏发纵横新材料科技股份有限公司	蒋苏菁 13915002798	罗群，外企，梅特勒—托利多（常州）称重设备系统有限公司、总裁	魏卓，市商务局 13775056098

附件 2 - 2

企业走访调查表

走访领导：_____

走访时间：_____月_____日

反馈联系人：_____

联系方式：_____

企业名称				
经营范围				
所在地			职工数	
填表人		职务	手机	
生产经营	2016 年以来生产经营情况（工业企业：产值、销售、利税、利润同比增减情况，订单量、开工率、用工是否紧张等情况；服务业企业：营业收入、利税、利润同比增减情况，从业人员情况等）			
	经营中主要困难和问题（请在选项后打“√”）： 1. 市场需求不足 ☐ 2. 资金紧张，融资难，融资贵 ☐ 3. 招工难，用工贵 ☐ 4. 人才紧缺，转型升级难 ☐ 5. 成本上升 ☐ 6. 其他：_____			

项目情况	2017 年企业实施项目（项目名称、总投资、年度计划投资）进展情况及项目推进中急需解决的问题
发展前景	乐观 ☐ 保持现状 ☐ 略有下降 ☐ 悲观 ☐
企业诉求	对政府及部门的意见建议：
问题办理情况	该项由走访人员填写。对企业反映的问题办理过程、办理结果。

附件 2 - 3

镇 村 挂 钩 联 系 表

序号	地区	挂钩镇 (街道)	挂钩村、居	责任单位	部门联络员	属地配合力量	镇（街道） 联络员
1	溧阳市	昆仑街道	濂江社区、凤凰社区、陶家村	发改委	吴 尽 13701489607	溧阳市有关部门及昆仑街道配 备人员	丁正立 13961278855
2		溧城镇	清溪路社区、嘉丰社区、马垫村	国税局	高铁峰 13585306776	溧阳市有关部门及溧城镇配 备人员	黄 卿 13601596439
			东华园社区、福阳社区、罗庄村	国土局	俞莉雅 18900658158		祁华龙 15190504585
3		天目湖镇	天目国际村社区、平桥村、古县村	经信委	范一宁 13861068882	溧阳市有关部门及天目湖镇配 备人员	陈伯君 13813531808
			东陵社区、观山村、田家山村	文广新局	周晓明 13606129803		黄玲华 13775268305
4		戴埠镇	新桥村、横涧村、赵家桥村	财政局	王鲁林 15261105278	溧阳市有关部门及戴埠镇配 备人员	赵 军 13861169228
			黄岗岭村、南渚村、李家园村	广播电视台	潘建炜 13606120882		承建新 13951206990
5		埭头镇	埭头村、后六村、邹家村	检察院	赵 弘 13861234568	溧阳市有关部门及埭头镇配 备人员	周 刚 13861201790
			余家坝村、前六村	组织部	王 伟 15961130058		李 丹 13306125763

序号	地区	挂钩镇 (街道)	挂钩村、居	责任单位	部门联络员	属地配合力量	镇（街道） 联络员
6	溧阳市	上黄镇	水母山村、上黄村、周山村	报 社	胡 越 13775281168	溧阳市有关部门及上黄镇配备 人员	孙 建 17701498688
			山下村	统战部	王国文 15006128017		吴 鹏 13961206320
7		别桥镇	镇东村、绸缪村、后周村	商务局	戚宇佳 15151979648	溧阳市有关部门及别桥镇配备 人员	汤科华 13915881658
			前程村、合星村、湖边村	环保局	庄晋瑛 18912317958		管 琴 13915852658
8		竹箦镇	水西村、长岗村、前马村	教育局	周 炜 18900655299	溧阳市有关部门及竹箦镇配备 人员	陈鹰峰 13912303912
			中梅村、王渚村	编 办	商伟红 13951218534		陈金伟 13862690315
9		上兴镇	龙峰村、汤桥村、分界村	城管局	裴荣俊 13775285772	溧阳市有关部门及上兴镇配备 人员	蒋有明 13901499891
			吐祥村、涧东村、赵沛村	交通运输局	欧阳云 15995092266		吴俊逸 15861110066
10		社渚镇	周城社区	老干部局	巢国林 13961198712	溧阳市有关部门及社渚镇配备 人员	杨红青 13915852065
			丁山村、下西村、梅山村	规划局	蒋 波 13775202760		周爱娣 13861160728
11		南渡镇	黄山村、庆丰村、强埠村	地税局	陈咏升 13906148132	溧阳市有关部门及南渡镇配备 人员	居永华 13961248716
			梅庄村、腾村村、璺口村	工商局	孙 力 18915898316		张 俊 13814764811

序号	地区	挂钩镇 (街道)	挂钩村、居	责任单位	部门联络员	属地配合力量	镇（街道） 联络员
12	金坛区	东城街道	华城社区、五联村	党 校	赵 熙 13961188953	金坛区有关部门及东城街道配备人员	吴 懿 13775152501
13		西城街道	春风社区、黄庄村	农工办	卢科红 13775290396	金坛区有关部门及西城街道配备人员	殷 俊 13961178855
14		尧塘街道	红旗村	党史工委	陈生富 13861164320	金坛区有关部门及尧塘街道配备人员	孙春霞 15195063266
15		金城镇	冯庄村、培丰村	档案局	潘正月 13861030610	金坛区有关部门及金城镇配备人员	陈丹锋 13951201755
			后阳村、庄城村、沈渎村	城乡建设局	邵 燕 13915052555		储 斌 13921008188
16		朱林镇	朱林村、长兴村、唐王村	法 院	王利东 15995001608	金坛区有关部门及朱林镇配备人员	于建林 13861073665
			黄金村、三星村	人民银行	周学军 18900657598		蔡炜斌 13776816805
17		薛埠镇	仙姑村	台 办	周宝俊 13961430892	金坛区有关部门及薛埠镇配备人员	崔鑫福 13813500226
			茅东村、下杖村	科技局	薛 晔 15861160001		虞 雁 13961102029
18		直溪镇	坞家村	机关工委	高旭斌 13776866062	金坛区有关部门及直溪镇配备人员	王和平 13814790055
			西溪村、天湖村	民政局	孙启明 13606126957		朱士杰 13775282009

序号	地区	挂钩镇 (街道)	挂钩村、居	责任单位	部门联络员	属地配合力量	镇（街道） 联络员
19	金坛区	儒林镇	河下社区、柚山村	司法局	王 鑫 18015075072	金坛区有关部门及儒林镇配备人员	邓艳萍 13961269216
			湖头村、儒林村	军分区	孙晓虎 13382080066		王 艳 15251984375
20		指前镇	王母观村	侨 办	倪 锋 13815058023	金坛区有关部门及指前镇配备人员	张 旭 15051906978
			解放村、建春村	国资委	周亚南 13775015151		马燕萍 15051902454
21	武进区	南夏墅街道	南苑社区、南河社区	水利局	糜国才 13951211189	武进区有关部门及南夏墅街道 配备人员	陆晓忠 13861185266
			戴家头村	水文局	华 晨 18015859722		董华敏 13861159600
22		西湖街道	湖滨社区	信访局	马 敏 13506149629	武进区有关部门及西湖街道配 备人员	陆建兴 13861238002
23		戚墅堰街道	河苑社区	机要局 保密局	陈俊峰 18018225191 欧玉琴 18900651003	武进区有关部门及戚墅堰街道配 备人员	顾 群 13235185151
24		潞城街道	公园壹号花园社区、曙光社区、政 新社区	农 委	邵晓源 13861275668	武进区有关部门及潞城街道配 备人员	钱如玉 13915077196
25		丁堰街道	丁堰社区、梅港社区	政法委	王 雷 13961187965	武进区有关部门及丁堰街道配 备人员	袁 康 13357888886

序号	地区	挂钩镇 (街道)	挂钩村、居	责任单位	部门联络员	属地配合力量	镇（街道） 联络员
26	武 进 区	雪堰镇	南宅社区、潘家村、雪东村	市纪委	夏建华 15995087373	武进区有关部门及雪堰镇配备 人员	王宏强 13915031593
			潘家社区、南山村、谢家村	卫计委	毛浩丹 13961121180		张英娟 13915004993
27		前黄镇	前黄社区、运村村、祝庄村	国检局	王维君 13961410778	武进区有关部门及前黄镇配备 人员	孙 俊 13961121313
			红星社区、前进村	质监局	张海涛 13775627808		韩 雯 13861175766
28		礼嘉镇	礼嘉社区、建东村、何墅村	食品药品 监管局	蒋爱花 13861285316	武进区有关部门及礼嘉镇配备 人员	吴小铭 13057101024
			政平社区、新辰村、毛家村	审计局	李享元 13685263375		潘 艳 13961292810
29		湖塘镇	新天地社区	科教城	栾 勇 13182568810	武进区有关部门及湖塘镇配备 人员	王 凯 13815027128
30		牛塘镇	白家社区、卢家巷村、厚恕村	房管局	王坚冬 13813661585	武进区有关部门及牛塘镇配备 人员	王 懿 13775070720
			竹园社区、卢西村	园林局	杨 磊 13775172458		翁路英 15961202532
31		洛阳镇	洛东社区、岑村村	统计局	顾海峰 13914316808	武进区有关部门及洛阳镇配备 人员	龚新宇 15861161088
			戴溪社区、天井村、管城村	体育局	陈新荣 13775105599		唐立律 13912319888

序号	地区	挂钩镇 (街道)	挂钩村、居	责任单位	部门联络员	属地配合力量	镇（街道） 联络员
32	武 进 区	横林镇	牛塘社区、新东方村、顺庄村、昌盛社区	公安局	王涵宇 13775281389	武进区有关部门及横林镇配备人员	顾向阳 13813650417
			卫星村	安监局	陈 勤 18015098898		王 红 13585355110
33		遥观镇	芳庄社区、新南村	旅游局	陈 巍 13815041122	武进区有关部门及遥观镇配备人员	高 明 15951238288
			剑苑社区、郑村村、桥南村	物价局	郑 波 13861286681		谭 峰 15261180188
34		嘉泽镇	捕捞村	溇湖渔管委	邬震祥 13584587018	武进区有关部门及嘉泽镇配备人员	薛健峰 13961120688
			跃进村	民防局	刘万金 13861018558		莫 琚 13861135113
35		横山桥镇	双庙村	民宗局	谢 杨 13913699172	武进区有关部门及横山桥镇配备人员	程 金 13861269801
			新安社区、东风村	机关事务 管理局	张秋霞 13616116979		刘 东 13616127187
36		湟里镇	湟里村	外事办	胡 郁 13921082188	武进区有关部门及湟里镇配备人员	丁 涛 13861184268
			村前社区	法制办	宁维亚 13961425168		王 韬 15161169239

序号	地区	挂钩镇 (街道)	挂钩村、居	责任单位	部门联络员	属地配合力量	镇（街道） 联络员
37	新 北 区	河海街道	汇丰社区、天安社区、河海社区	人社局	毛明华 13861080327	新北区有关部门及河海街道配 备人员	徐 俊 13861111193
			富都社区、燕兴社区、兰翔社区	政府办	赵海青 13706127810		朱华明 13861222360
38		三井街道	藻江社区	市委办	卜年鑫 13961217987	新北区有关部门及三井街道配 备人员	张文伟 13961150555
39		龙虎塘街道	腾龙苑社区、盘龙苑社区	人大机关	张经武 13401348788	新北区有关部门及龙虎塘街道配 备人员	印骏杰 18015882997
40		孟河镇	齐梁社区、通江村、南兰陵村	海 关	周 燕 13861032726	新北区有关部门及孟河镇配备 人员	徐 冰 13776866168
			万绥社区	气象局	马天骄 13961239008		薛小军 13775188006
41		罗溪镇	邱庄村	社科联	耿丽珍 13961126113	新北区有关部门及罗溪镇配备 人员	柏 凯 18921049879
			空港社区	海事局	崔 颖 13921078471		李小军 15106114421
42		西夏墅镇	香山社区、东南村	烟草局	曹松潮 13961128885	新北区有关部门及西夏墅镇配 备人员	巢 猛 13776865093
			梅林村	统计调查队	范晓青 13861217952		陈 佳 13776865788
43		春江镇	东海社区、济农村	边防检查站	杨国栋 13685298508	新北区有关部门及春江镇配备 人员	巢 飞 13651508621

序号	地区	挂钩镇 (街道)	挂钩村、居	责任单位	部门联络员	属地配合力量	镇（街道） 联络员
	新北区		新魏花园社区	机场边检站	孙国华 13805188188		刘 阳 13584358704
44		薛家镇	后肖社区、奥园社区	政协机关	蒋华骏 18651998879	新北区有关部门及薛家镇配备 人员	王云虎 15995074265
			叶家村	妇 联	汪玉和 13813526222		刘金凯 15206110078
45		新桥镇	郭塘桥村	粮食局	胡瑞清 13063974508	新北区有关部门及新桥镇配备 人员	吕 科 18801500966
			望湖社区、朱家弄村	宣传部	白赛雪 13906125335		万志康 15161136096
46		奔牛镇	奔南社区	政务服务 管理办	朱 蕾 13775180667	新北区有关部门及奔牛镇配备 人员	赵鹏霞 15851973331
			金牛社区、九里村	轨道公司	罗 庆 13915003030		刘立群 13772010653
47	天宁区	雕庄街道	朝阳花园社区	创意产业基地	潘 凡 15861839292	天宁区有关部门及雕庄街道配 备人员	许肖薇 13921091328
团结村			供销总社	潘美华 13901506561	邢 韬 13861159720		
48		青龙街道	彩虹城社区、青竹苑社区	住房公积金 中心	朱启文 13815024606	天宁区有关部门及青龙街道配 备人员	金 莲 13775036131
	紫云苑社区、新丰苑社区		不动产登记 交易中心	谢奎俊 18900658223	徐树鼎 13606147847		

序号	地区	挂钩镇 (街道)	挂钩村、居	责任单位	部门联络员	属地配合力量	镇（街道） 联络员
49	天 宁 区	茶山街道	同济桥社区、群力村	武警支队	朱力飞 13921072100	天宁区有关部门及茶山街道配 备人员	盛靖华 13915059989
50		红梅街道	北环新村社区、红梅新村社区	消防支队	吴 昉 13961197119	天宁区有关部门及红梅街道配 备人员	陈韵华 13961212818
51		天宁街道	博爱路社区	团市委	薛 寒 15261178111	天宁区有关部门及天宁街道配 备人员	刘元庆 13813580679
52		兰陵街道	浦北新村社区、九洲新世界社区	总工会	王一博 15961110218	天宁区有关部门及兰陵街道配 备人员	吕春萍 13915046347
53		郑陆镇	焦溪社区、施家巷村	江南银行	刘 岢 13775005005	天宁区有关部门及郑陆镇配 备人员	宋耀东 13915079889
			东青社区	银监分局	李健全 18912307568		王子露 18861158997
54	钟 楼 区	五星街道	都市桃源花苑社区	科 协	荆志刚 13815066329	钟楼区有关部门及五星街道配 备人员	王炎丰 15995036256
			蓝天花园社区	文 联	冯宪民 13861178119		
55		永红街道	为民村	侨联、台联	滕 波 13327882977 段雅晟 13961221366	钟楼区有关部门及永红街道配 备人员	叶 栋 13584555838
			清潭新村第一社区	国家安全局	顾步青 13701509696		

序号	地区	挂钩镇 (街道)	挂钩村、居	责任单位	部门联络员	属地配合力量	镇（街道） 联络员
56	钟 楼 区	南大街街道	怀德苑社区	残 联	王 璐 13775113402	钟楼区有关部门及南大街街道 配备人员	白晋涛 15261179928
57		荷花池街道	荷花池社区	工商联	李明伟 13775082809	钟楼区有关部门及荷花池街道 配备人员	王燕波 13775272663
58		北港街道	梧桐苑社区	红十字会	陈壮国 13921090673	钟楼区有关部门及北港街道配 备人员	吴 飞 13776869283
59		新闻街道	前进村	民革、民盟、 民建	赵 凯 13912323228 于玉婷 13813595076 陈 琳 18261189727	钟楼区有关部门及新闻街道配 备人员	蒋彤琦 13815015022
60		西林街道	邹傅村	民进、农工党	丁 蔚 13961198166 杨 帆 15961199160	钟楼区有关部门及西林街道配 备人员	周 磊 13813697079
			西林村	致公党、 九三学社	高 俊 18651208954 庄筱婷 13685298759		
61		邹区镇	卜弋社区、杨庄村	产投集团	樊 柳 13685268537	钟楼区有关部门及邹区镇配 备人员	卞小龙 13951234168
			邹新花园社区、于家村	投资集团	杨兰珍 13701507073		

附件 2 - 4

村（社区）调查表

_____（市区）_____镇（街道）_____村（社区）

基 本 情 况			
总户数		总人口	
人均可支配收入（元）		村（社区）干部平均年收入（元）	
自然村个数		村民小组个数	
党员人数		党支部个数	
大学生村官人数		2016年村（社区）集体总收入（万元）	
2016年村（社区）经营性收入（万元）		2016年村（社区）集体总资产（万元）	
本村存在的主要困难和发展对策建议（可另附纸）			
基层党建方面： 村级经济发展方面： 公共服务方面： 社会治理及稳定方面： 就业创业方面： 其他方面：			

_____村（社区）书记：_____ 电话：_____

走访单位_____ 联系人：_____ 电话：_____

日期：_____年_____月_____日

附件 2 - 5

群 众 人 户 调 查 表

户主姓名		联系电话		家庭成员数	
家庭住址					
家庭收入情况 (家境情况)					
致贫原因及现状 (贫困户填写)					
困难需求 (贫困户填写)					
意见建议 (对居住、就医、教育、 文化、平安、社保等)					
意见建议处理落实情况					

所属地： _____市（区） _____镇（街道） _____村（社区）
采集人（单位）： _____ 走访日期： _____

附件 2 - 6

干 部 调 查 问 卷

您好！欢迎参加这次问卷调查。

为了加快我市经济社会各项事业发展，根据全市开展“三大一实干”活动总体部署，现广泛征求对常州未来发展的意见建议。本调查问卷不用填写真实姓名，答案没有对错之分，请实事求是、客观公正地填写（在相应的选项上打“√”，未注明的为单选），谢谢合作！

1. 您的行政级别：

A. 县处级及以上； B. 科级； C. 科以下； D. 其他。

2. 您的年龄：

A. 30岁以下； B. 31-45岁； C. 46-60岁； D. 61岁以上。

3. 您的政治面貌：

A. 中共党员； B. 共青团员； C. 民主党派和无党派人士； D. 群众。

4. 您的工作所在地：

A. 溧阳； B. 金坛； C. 武进； D. 新北； E. 天宁； F. 钟楼；

G. 市级机关。

5. 您对常州目前发展现状是否满意：

A. 非常满意； B. 比较满意； C. 一般； D. 不满意。

6. 您对市委在科学决策、统筹全局方面的评价是：

A. 非常满意； B. 比较满意； C. 一般； D. 不满意。

7. 您对政府工作（服务态度、办事效率、为民办实事等）是否满意？

A. 非常满意； B. 比较满意； C. 一般； D. 不满意。

8. 您对近年来的党风廉政建设是否满意?

A. 非常满意; B. 比较满意; C. 一般; D. 不满意。

9. 您对近年来的干部工作是否满意?

A. 非常满意; B. 比较满意; C. 一般; D. 不满意。

10. 您对近年来生活质量改善情况(收入、就医、就学、就业、住房情况等)的评价是:

A. 非常满意; B. 比较满意; C. 一般; D. 不满意。

11. 您对近年来城市建设管理情况的评价是:

A. 非常满意; B. 比较满意; C. 一般; D. 不满意。

12. 您对近年来生态文明建设和环境保护方面情况的评价是:

A. 非常满意; B. 比较满意; C. 一般; D. 不满意。

13. 您对近年来城乡差距变化情况的评价是:

A. 逐步缩小; B. 逐步扩大; C. 明显扩大; D. 贫富悬殊。

14. 您认为目前常州市治安环境怎么样?

A. 形势良好, 社会稳定; B. 较好, 偶尔有犯罪现象;

C. 一般, 各种犯罪时有发生; D. 很差, 犯罪猖獗。

15. 您认为我市经济社会发展中成效最显著的方面是:

A. 工业; B. 农业; C. 现代服务业; D. 城乡基础设施;

E. 民生保障; F. 生态文明; G. 社会管理。

16. 您认为我市经济社会发展中成效最需要突出加强的方面是:

A. 工业; B. 农业; C. 现代服务业; D. 城乡基础设施;

E. 民生保障; F. 生态文明; G. 社会管理。

17. 您对常州“一城一中心一区”的发展定位是否了解:

A. 了解; B. 有一些了解; C. 不了解。

18. 您认为本地本单位领导贯彻落实市委、市政府决策部署:

A. 很好; B. 较好; C. 一般; D. 较差; E. 差。

19. 您认为我市当前发展存在的主要问题是什么?(可多选)

A. 发展定位还不够清晰;

- B. 产业基础偏重，转型升级难度较大；
- C. 缺少有影响力的龙头项目；
- D. 发展空间有限，受土地等要素资源制约较大；
- E. 干部能力素质跟不上经济社会发展形势；
- F. 干部精神状态不佳，缺乏发展锐气；
- G. 其他 _____

20. 您认为我市经济发展转型升级过程中存在的突出问题：

- A. 经济运行的质量效益不高；
- B. 区域之间发展不平衡；
- C. 经济发展环境不够优化；
- D. 部分干部的思想不够解放；
- E. 高新技术产业大项目建设数量不够、速度不快；
- F. 其他 _____

21. 您认为我市干部队伍建设存在的主要问题有哪些？（可多选）

- A. 干部能力不强，缺乏破解难题的办法；
- B. 干部作风不扎实，为民服务意识不强；
- C. 干部年龄偏大，知识老化，跟不上时代发展需要；
- D. 部分领导班子软弱涣散，缺乏战斗力；
- E. 部分干部以权谋私，与民争利，严重损害党组织在群众中的威信；
- F. 干部激励保障机制不健全；
- G. 教育管理失之于宽、失之于软，模范作用发挥不明显；
- H. 其他 _____

22. 您认为当前我市机关部门工作作风上存在的突出问题是：（可多选）

- A. 得过且过，进取意识不强；
- B. 态度生硬，服务意识不强；
- C. 粗枝大叶，责任意识不强；
- D. 争功诿过，大局意识不强；

E. 随心所欲，纪律意识不强；

F. 办事拖拉，效率不高；

G. 精神萎靡，形象不佳；

H. 绕开矛盾，明哲保身；

I. 其他 _____

23. 您认为制约我市科学发展的矛盾和困难主要有哪些？如何有效解决？

24. 您对我市全力推进“重大项目提升年”的意见建议。

25. 您对上级单位及领导班子成员的意见建议。

26. 您对加大我市干部队伍建设方面的意见建议。

附件 2 - 7

名士意见建议采集表

市 领 导		走访时间		走访形式	
名士姓名		性 别		年 龄	
类 别		工作单位			
联系方式		通讯地址			
对常州经济社会发展的意见和建议和发展对策					
拥有的推动常州发展的优势资源					
所在领域的先进性和成功经验					

填表人姓名：

联系电话：

附件 2 - 8

走访联系卡（供参考）

9cm

5.4cm

“三大一实干”活动大走访联系卡

公共服务诉求

可拨打热线12345

或登录常州市网上（城乡）社区民意互动栏目反映

<http://www.czsqa.gov.cn/>

部 门：_____

走访人：_____ 联系方式：_____



扫描二维码可查询
市级相关政策文件

走 访 注 意 事 项

1. 入户前要制定细致周密的工作方案和计划，如每天访问的住户数量、访问的路线、工作安排等，合理分配访问时间。要提前做好与属地配合走访力量的协调和沟通工作，了解走访户的基本情况，减少入户阻力。

2. 全市各级干部要以保证正常工作为前提，分期分批组织进村入户开展走访，提倡利用双休日或者晚上时间进行走访。特别是对于城市社区，白天可能遇不到人，可以灵活采取夜访、约访等形式。

3. 在走访过程中要注意着装仪表，彬彬有礼，落落大方，展现出政府工作人员的良好形象。

4. 跟群众交流讲究方式方法，尊重群众生活习惯。入户时要轻声敲门，及时说明来意、表明身份，交谈时要善用群众语言。遇到矛盾时，要注意控制情绪，防止过激言行。

5. 走访过程中要严格执行中央“八项规定”精神，严守工作纪律和廉洁自律有关规定。

6. 走访活动规模大、覆盖面广，无论是驾车乘车，还是入户走访，都要注意安全，防止意外情况发生。走访时，原则上要会同基层干部一道走访，不要单独行事。

附件 3

“有激情、重责任、敢担当、守规矩” 大转变活动方案

按照全市“三大一实干”活动总体部署，现提出大转变活动方案如下：

一、目标任务

——“有激情”：增添新动力。更加坚定理想信念，强化使命感；崇尚爱岗敬业奉献，培植事业心；事事争当第一流，树立自信心；树正气传递正能量，涵养精气神。

——“重责任”：自我加压力。立足岗位明责任，在其位谋其政；有令必行担责任，杜绝“推拖扯”；从严管理传责任，讲大局有合力；咬定目标强责任，“120%”抓落实。

——“敢担当”：精准再发力。问题困难面前有担当，攻坚克难突破能担当，改革创新争先勇担当，服务企业服务项目服务群众甘担当，建设“强富美高”新常州善担当。

——“守规矩”：坚守有定力。学习理论，加强修养，是非面前懂规矩；遵法守纪，秉公用权，行为规范讲规矩；廉洁自律，塑好形象，筑牢防线守规矩。

二、对象范围

（一）全面覆盖：市级机关部门、处室、服务窗口和机关基层党组织全面覆盖。

（二）全员参与：各级领导班子成员、中层干部、机关公务员、事业单位干部职工全员参与。

（三）全市联动：市、辖市（区）、乡镇（街道）、村（社区）联动开展。

三、活动安排

活动分为三个阶段：

第一阶段：2017年3-5月，重点抓好思想发动和清单制定。目的是统一思想，形成共识，责任引领，营造氛围。

第二阶段：2017年6-12月，重点抓好日常平常和过程管控。目的是坚持问题导向，做到即行即转、立知立改。

第三阶段：着眼长期，重点抓好成果固化和建章立制。目的是围绕“作风建设永远在路上”，不断完善制度体系，建立长效机制，确保实现大转变，取得新成效。

四、实施步骤

（一）全面发动、浓厚氛围（2017年3月）

1. 细方案。各部门、各单位党委（党组）根据本活动方案的总体要求，结合自身实际，专题进行集体讨论研究。领导班子带头定目标任务，明转变重点，细方法措施，提工作要求，并制

定组织实施工作方案。

2. 大家谈。各部门、各单位结合“两学一做”学习教育，结合“道德讲堂”等载体平台，结合这次的“大讨论”活动，重点围绕“转什么、怎么转”开展“大家谈”活动。组织大家通过亮成绩、强信心，找问题、知不足，学先进、立标杆，成共识、明方向。

3. 设专栏。以“有激情、重责任、敢担当、守规矩”为主题，通过常州电视台、《常州日报》、政府网站和新媒体等开设专栏，邀请领导干部、企业家、机关干部、基层党组织书记、社会人士、百姓群众来谈认识、提建议、出主意、说做法、晒成效。

4. 进课堂。把大转变活动要求，引入各级各类干部、党员教育培训之中，在列入2017年全市年度教育培训计划的各类培训班上，全面嵌入“大转变”的内容。

（二）明晰职责、列立清单（2017年4月-5月）

围绕履行职能、立足岗位、责任传递和服务承诺，分类制定“三类清单”：

1. 职责清单。围绕“两聚一高”总体部署、“一城一中心一区”发展定位，根据部门、单位职能，领导班子立出集体职责清单；按照工作分工，班子成员立出个人责任清单；对照处室承担任务，机关中层干部立出岗位规范清单；遵循《中国共产党党和国家机关基层组织工作条例》，机关基层党组织立出职责任务

清单。做到班子明职责、领导知责任、传递到中层、落实每个人。

2. 问题清单。各部门、各单位坚持问题导向，做到“四个对照”。对照“三严三实”、“两学一做”查摆出的问题，对照上级巡视巡察督查以及“回头看”发现的问题，对照全市综合考核、机关作风考评、“网上民调”反馈的问题，对照约谈函询以及群众投诉举报反映的问题，逐一列出问题，深刻分析原因，提出整改措施，立出问题清单。

3. 服务清单。细化分解市委、市政府确定的年度重点工作任务，重点针对“重大项目提升年”的目标，对照《2017 年重大项目》、《2017 年服务业重点项目》，结合制定《2017 年目标任务书》，认领任务、明确职责、分清主配、强化服务，立出服务项目、服务企业、服务群众、服务机关的清单。

在全市各级各类窗口服务单位，集中开展“服务走在前，效能大提升”主题活动。围绕流程再造、环节优化、管理从严、文明规范、服务承诺，全面制定并公布窗口单位服务清单。打造审批服务“绿色通道”，争创特色“服务品牌”。

（三）注重过程、督查推进（2017 年 6 月 - 12 月）

1. 加强日常管理。全面推行机关公务员日常管理和日常考核，加大日常考核在年度考核中的权重。制定实施《市级机关党员干部“十带头”、“十严禁”规定》，做到注重日常、抓在经常、严在平常，全面加强机关干部队伍建设，打造想干事、能干

事、干成事的高素质机关公务员队伍。

2. 开展谈心谈话。坚持管事与管人相结合、干事与育人相结合,全面建立领导干部经常性的谈心谈话制度,做到“四个谈”。市领导与分管单位领导班子成员谈;组织部门与县处级干部谈;各部门各单位领导班子成员与下属谈;机关基层党组织书记与党员谈。通过谈心谈话活动,给干得好的鼓劲、干得差的提醒、出问题的警示、有偏差的纠正。明确工作要求,体现人文关怀,激励鼓舞士气,阻断苗头性倾向性问题,营造从严管理、和谐共进的工作环境。

3. 进行明察暗访。对各单位方案制定、清单建立、活动实施、问题整改和日常工作作风等进行专项督查和经常性的明察暗访。每月开展一次察访反馈,每两月进行一次公开通报,每季度组织一次“回头看”,每半年实施一次“联合会诊”,每年进行一次集中研判总结。继续开展“网上民调”活动和重大项目跟踪督查工作。

4. 开展“特色支部”创建。紧紧围绕“基础工作求规范,支部工作创特色”主题,以《党章》为遵循,以《准则》《条例》为依据,继续加强机关基层党组织建设。明确工作职责、规范工作程序、严肃党内政治生活、切实加强党员教育管理。加强服务品牌、党建品牌的创建和效应放大,总结推广优秀支部工作法,充分发挥先进典型的引领示范作用,全面增强基层党组织的战斗

堡垒作用和党员的先锋模范作用。

（四）考核评估、奖惩激励（2017 年 11 月 - 12 月）

1. 加强考核评估。将大转变活动开展情况，列为 2017 年全市效能建设和综合考核的单项考核项目。年底，对各地区、各部门各单位的活动开展情况和实际成效，进行分项目细化考核和综合评估。考核评估情况，作为机关作风考评、年度考核的重要指标和班子、干部述职述责的重要内容。按照 ABC 三类进行分级建档，作为组织部门对领导班子和领导干部综合分析研判的重要依据。考核情况与单位考评、干部考核、评先评优、干部选用相结合，树立重德才、看实绩、比作风的鲜明导向。

2. 选树先进典型。各地区各部门各单位要大力培育选树先进典型，分系列推出各类先进人物、优胜单位、优秀事例。市委、市政府进行年度集中表扬激励。对先进典型、先进事迹、优秀项目和特色品牌，进行全方位的宣传推介，在全市形成学先进、比先进、赶先进、做先进的干事创业浓厚氛围，确立干得好的有成就感、有荣誉感、受尊重、受重用的价值取向。

3. 加大问责力度。针对效能建设和作风建设中发生的问题，视情节追究当事人的责任，同步对主要领导和分管领导进行问责；严格执行市委《关于防治为官不为推动干部能上能下的实施办法（试行）》，对不称职、不作为、作风不正的干部进行组织处理。同时，时时事事处处要体现对干部的关心关爱，体现尊

重和信任，在制度层面为有责任有担当、敢突破敢创新的干部提供保障保护。研究制定容错纠错机制，制定“亲”“清”政商关系意见，允许试错、宽容失误，为干部排除心理障碍，解决后顾之忧，鼓励干事创业。

（五）整合融合、长效实效（长期）

通过开展认真开展大转变活动，组织人事部门和相关职能部门以及各部门各单位，要注重工作制度和工作机制建设，形成相互配套的作风建设制度体系，构建相互对接的效能建设机制格局，实现抓日常管理与抓年度考核相结合、督事与察人用人相结合、抓当前与谋长远相结合。以制度机制为保障，以长效实效为目的，全面加强机关作风和效能建设，努力建设一流班子、锤炼一流队伍、养成优良作风，为推动“两聚一高”新实践、建设“强富美高”新常州作出新贡献。

五、活动要求

1. 加强组织领导。市委组织部和市委市级机关工委牵头负责全市大转变活动的开展；市相关职能部门按照职责任务分工，具体负责各单项项目的谋划和组织实施；各辖市区具体负责本地区大转变活动的组织实施。各部门各单位在组织开展好大转变活动的同时，认真做好下属事业单位特别是窗口服务单位的活动开展。突出党员干部和机关工作人员在大转变活动中的自觉意识和主体责任。

2. 注重工作实效。各部门各单位党委（党组）把开展好“大转变”活动，作为抓党建的重要内容，作为年度重点工作。在全面布置、全面推进的同时，紧贴自身实际，紧扣单位重要职责，针对存在突出问题，把各级领导干部、党员干部、窗口服务单位作为重点对象。突出统筹兼顾，与深入开展“两学一做”学习教育、与围绕中心服务大局、与完成年度工作目标任务、与全市同步开展的大讨论、大走访活动全面结合、高度融合，不得搞形式、图热闹、走过场。要建立分层分类责任体系，精心组织、扎实推动，形成一级抓一级、层层有任务、人人尽职责的大格局。

附件：3-1. “有激情、重责任、敢担当、守规矩”大转变活动重点目标任务分解表

3-2. “有激情、重责任、敢担当、守规矩”大转变领导班子职责清单

3-3. “有激情、重责任、敢担当、守规矩”大转变班子成员职责清单

3-4. “有激情、重责任、敢担当、守规矩”大转变部门处室职责清单

3-5. “有激情、重责任、敢担当、守规矩”大转变个人职责清单

3-6. “有激情、重责任、敢担当、守规矩”大转变机关基层党组织职责清单

3-7. “有激情、重责任、敢担当、守规矩”大转变
问题清单

3-8. “有激情、重责任、敢担当、守规矩”大转变
服务清单

附件 3 - 1

“有激情、重责任、敢担当、守规矩”大转变活动重点目标任务分解表

类 别	具体项目	任 务 及 要 求	责任单位	完 成 时 限
全面发动 浓厚氛围	细方案	结合部门实际，专题研究讨论，制定大转变活动工作方案。	各单位	2017 年 3 月
	大家谈	结合“两学一做”、结合“道德讲堂”、结合大讨论，围绕“转什么、怎么转”，组织开展“大家谈”活动。		
	设专栏	以“有激情、重责任、敢担当、守规矩”为主题，在媒体开设专栏，邀请社会各界谈认识、提建议、出主意、说做法、晒成效，形成具体方案并正式启动。	市委宣传部 (新闻办)	
	进课堂	把大转变活动内容，引入各级各类教育培训，制定具体的教学计划方案。	市委组织部 市委党校	
明晰职责 列立清单	立出职责清单	突出“五份清单”：领导班子、班子成员、中层干部、个人、机关基层党组织分别立职责任务清单。	各单位	2017 年 4 月-5 月
	立出问题清单	坚持问题导向，围绕“四个对照”逐一列出问题，深剖原因，提出整改措施。		
	立出服务清单	对照全市年度重点工作任务，立出服务项目、服务企业、服务群众和服务机关清单。		
		全面制定并公布窗口单位服务清单；在全市窗口服务单位开展“服务走在前，效能大提升”主题活动。	市政管办	

类 别	具体项目	任 务 及 要 求	责任单位	完 成 时 限
注重过程 督查推进	加强日常管理	全面推行机关公务员日常管理和考核。	市委组织部 市人社局	2017 年 6 月-12 月
		制定实施《市级机关党员干部“十带头”、“十严禁”规定》。	市级机关作风办	
	开展谈心谈话	市领导与分管部门领导班子成员谈心谈话。	市委办 市政府办	
		组织部门与县处级干部谈心谈话。	市委组织部	
		各部门各单位领导班子成员与下属谈心谈话。	各单位	
		机关基层党组织书记与党员谈心谈话。	市级机关党工委	
	进行明察暗访	每月开展一次明察暗访情况反馈。	市级机关作风办	
		每两月对明察暗访的情况进行一次公开通报。		
		每季度组织一次对各单位问题整改落实情况进行“回头看”。		
		每半年召开一次作风办成员单位联席会议，对作风建设情况进行“联合会诊”。		
		每年对市级机关作风建设工作开展情况进行一次集中研判总结。		
	“特色支部” 创建	加强机关基层党组织建设，推动“两个作用”发挥。	市级机关党工委	
		积极组织开展党日活动，加强对党员的学习教育管理。		
		加强机关服务品牌、党建品牌的创建，落实“基础工作求规范，支部工作创特色”要求。		

类 别	具体项目	任 务 及 要 求	责任单位	完 成 时 限
考核评估 奖惩激励	加强考核评估	大转变活动开展情况列为 2017 年全市效能建设和综合考核的单项考核项目。	市委组织部	2017 年 11 月-12 月
		将活动开展情况和成效的考核评估，作为机关作风考评、年度考核的重要指标和班子、干部述职述责的重要内容。	市委组织部 (市考核办) 市级机关作风办	
		按照 ABC 三类进行分级建档，作为组织部门对领导班子和领导干部综合分析研判的重要依据。	市委组织部	
		考核情况与单位考评、干部考核、评先评优、干部选用相结合，树立重德才、看实绩、比作风的鲜明导向。	市人社局	
	选树先进典型	大力培育选树先进典型，分系列推出各类先进人物、优胜单位、优秀事例。	各单位	
		市委、市政府对大转变活动中涌现的先进典型进行年度集中表扬激励。	市委组织部 市级机关党工委 市人社局 市级机关作风办	
	加大问责力度	视情节追究当事人的责任，同步对主要领导和分管领导进行问责。	市纪委（监察局）	
		严格执行市委《关于防治为官不为推动干部能上能下的实施办法（试行）》，对不称职、不作为、作风不正的干部进行组织处理。	市委组织部	
		研究制定容错纠错机制、“亲”“清”政商关系意见，并组织实施。	市纪委 市委组织部 市委统战部	

类 别	具体项目	任 务 及 要 求	责任单位	完 成 时 限
整合融合 长效实效	推动长效实效	注重工作制度和工作机制建设，形成相互配套的作风建设制度体系，构建相互对接的效能建设机制格局，推动“大转变”活动常态长效。	市委组织部 市级机关党工委 市人社局	长 期

附件 3 - 2

“有激情、重责任、敢担当、守规矩”大转变 领导班子职责清单

单位名称:

单位主要领导:

时间: 年 月 日

序号	重点目标任务	项目任务		工作标准	责任领导	责任处室
		承担的项目任务	配合的项目任务			
1	1. 市委十二届二次全会报告明确的重大目标任务 2. 市十六届一次人代会政府工作报告明确的重大目标任务					
2	1. 2017 年市重大项目 2. 2017 年市服务业重点项目					
3	市委、市政府年度重点工程					
4	市委、市政府督查的重点项目					

附件 3 - 3

“有激情、重责任、敢担当、守规矩”大转变 班子成员职责清单

单位职务:

姓 名:

时间:

年 月 日

序号	分工负责事项	主要内容	工作标准	序时进度
1				
2				
3				
4				

注：分工负责事项：按照单位工作分工及年度工作安排，对照大转变主要要求，列出相应事项，如：所分管和承担的重点项目、重点工程、机关内部管理考核、机关作风建设、机关党建等，以及需配合完成的相关重点工作。

附件 3 - 4

“有激情、重责任、敢担当、守规矩”大转变
部门处室职责清单

处室名称： 处室负责人： 单位分管领导： 时间： 年 月 日

序号	承担（配合）任务	主要内容	工作标准	完成时限	责任人
1					
2					
3					
4					

附件 3 - 5

“有激情、重责任、敢担当、守规矩”大转变
个人职责清单

姓 名： 所在处室： 处室负责人： 时间： 年 月 日

序号	承担（配合）任务	主要内容	工作标准	序时进度
1				
2				
3				
4				

注：重点是指个人所承担（配合）的重点项目、重大工程，承担的服务项目以及服务事项。

附件3 - 6

“有激情、重责任、敢担当、守规矩”大转变 机关基层党组织职责清单

单位机关党组织名称: 党组织书记: 单位党委(党组)书记: 时间: 年 月 日

序号	类 别	重点目标	推进举措
1	思想、组织、作风、制度和反腐倡廉等自身建设方面		
2	三会一课、民主集中制、党日活动等制度建设方面		
3	围绕大局,服务中心业务工作方面		
4	党员学习教育、管理、服务、监督方面		
5	“基础工作求规范,支部工作创特色”方面		
6	“两个作用”发挥方面		

附件 3 - 7

“有激情、重责任、敢担当、守规矩”大转变 问 题 清 单

单位名称:

单位主要领导 :

时间: 年 月 日

序号	类 别	主要问题	原因分析	整改措施
1	对照“三严三实”、“两学一做”查摆出的问题			
2	对照上级巡视巡察督查以及“回头看”发现的问题			
3	对照全市综合考核、机关作风考评、“网上民调”反馈的问题			
4	对照约谈函询以及群众投诉举报反映的问题			

附件 3-8

“有激情、重责任、敢担当、守规矩”大转变 服 务 清 单

单位名称:

单位主要领导：

时间: 年 月 日

序号	类 别	主要内容	服务标准和承诺
1	服务项目		
2	服务企业		
3	服务群众		
4	服务机关		

注：根据单位职能和年度确定的重点目标任务以及配合完成的重点工作，列出具体重点事项。

